



Generalitat de Catalunya
**Departament d'Agricultura,
Ramaderia, Pesca i Alimentació**



Cofinançat per
la Unió Europea



**GRUP
D'ACCIÓ
LOCAL**
TERRES
DE L'EBRE

INFORME TÈCNIC

PERÍODE FEMP 2018–2023

**ANÀLISI DE LA PARTICIPACIÓ DE PROMOTORS MEMBRES DE LA
JUNTA DIRECTIVA DEL GALP MAR DE L'EBRE**

1. OBJECTE DE L'INFORME

Aquest informe té per finalitat analitzar la participació, en termes econòmics i percentuals, dels promotors que formen part de la Junta Directiva del GALP Mar de l'Ebre durant el període d'implementació del Fons Europeu Marítim i de Pesca (FEMP) 2018–2023. L'objectiu és establir un criteri institucional que permeti valorar, justificar i ordenar el pes específic que aquests actors tenen en el desenvolupament de projectes estratègics del territori i, eventualment, definir un llindar orientatiu de concentració de recursos que reforci els principis de transparència i bon govern.

2. MARC GENERAL I RELLEVÀNCIA DEL GALP

El GALP Mar de l'Ebre és l'instrument de desenvolupament local participatiu del sector pesquer i marítim al territori. La seva finalitat és impulsar projectes que diversifiquin l'economia marinera, reforcin la competitivitat de la pesca i aquicultura, i afavoreixin la sostenibilitat social i ambiental.

El model de governança participativa inherent als GALP fa que els principals actors del sector —confraries, ajuntaments costaners, cooperatives, empreses estratègiques i organitzacions productores— tinguin presència activa a l'òrgan de govern. Aquest fet condiona naturalment que alguns d'aquests promotors siguin impulsors de projectes, donada la seva posició clau en la cadena de valor marítima.

3. DADES ANALITZADES: PERCENTATGES ANUALS

S'ha elaborat un recompte dels imports concedits anualment a promotors que formen part de la Junta Directiva:

2018				
Promotor	Import sol·licitat	Import concedit	% Executat	% Convocatòria
CONFRARIA DE PESCADORS CASES D'ALCANAR	4.400,00 €	2.640,00 €	101,20%	0,51%
CADEMAR, SCCL	13.800,96 €	6.900,48 €	100%	1,34%

INFOSA	385.000,00 €	150.000,00 €	100%	29,29%
CONFRARIA DE PESCADORS VERGE DEL CARME DE SANT CARLES DE LA RÀPITA	14.000,00 €	12.600,00 €	100%	2,46%
AJUNTAMENT DE SANT CARLES DE LA RÀPITA	22.094,15 €	19.884,74 €	99,50%	3,80%
AJUNTAMENT DE SANT CARLES DE LA RÀPITA	13.323,31 €	13.323,31 €	100%	2,60%
NAUTICOLOGIC SL	54.686,59 €	26.249,56 €	90,02%	5,12%
AJUNTAMENT DE L'AMETLLA DE MAR	14.675,00 €	11.740,00 €	100%	2,29%
TOTAL	521.980,01 €	243.338,09 €	98,86%	44,92%

2019				
Promotor	Import sol·licitat	Import concedit	% Executat	% Convocatòria
CONFRARIA DE PESCADORS VERGE DEL CARME DE SANT CARLES DE LA RÀPITA	26.000,00 €	20.280,00 €	100%	4,05%
TOTAL	26.000,00 €	20.280,00 €	100%	4,05%

2019 EXTRAORDINARIA				
Promotor	Import sol·licitat	Import concedit	% Executat	% Convocatòria
ASSOCIACIÓ GRUP D'ACCIÓ LOCAL TERRES DE L'EBRE	7.400,00 €	7.400,00 €	100%	2,04%
CONFRARIA DE PESCADORS DE LES CASES D'ALCANAR	12.513,96 €	7.508,38 €	100%	2,07%
LA CALA SERVEIS MUNICIPALS SL	24.470,42 €	12.235,21 €	renuncia	3,38%
FEDERACIÓ PRODUCTORS DE MOL·LUSCOS DELTA DE L'EBRE	2.614,10 €	1.568,46 €	100%	0,43%
CONFRARIA PESCADORS L'AMPOLLA	6.107,32 €	3.664,39 €	100%	1,17%
CONFRARIA DE PESCADORS VERGE DEL CARME DE LA RÀPITA	38.019,00 €	22.811,40 €	73,70%	6,30%
AJUNTAMENT DE SANT CARLES DE LA RÀPITA	115.769,04 €	104.192,14 €	99,64%	28,80%
TOTAL	206.893,84 €	159.379,98 €	95,55%	44,05%

2020				
Promotor	Import sol·licitat	Import concedit	% Executat	% Convocatòria

CONFRARIA DE PESCADORS DE LES CASES D'ALCANAR	7.248,00 €	4.348,80 €	102,52%	0,86%
TOTAL	7.248,00 €	4.348,00 €	102,52%	0,86%

2021				
Promotor	Import sol·licitat	Import concedit	% Executat	% Convocatòria
TOTAL	0,00 €	0,00 €	0	0,00%

2022				
Promotor	Import sol·licitat	Import concedit	% Executat	% Convocatòria
ASSOCIACIÓ GRUP D'ACCIÓ LOCAL TERRES DE L'EBRE	18.867,40 €	18.867,40 €	100%	3,77%
CONFRARIA DE PESCADORS DE L'AMETLLA DE MAR	53.266,00 €	41.547,48 €	101,46%	8,30%
NAUTICOLOGIC	122.430,00 €	43.527,57 €	99,40%	8,70%
TOTAL	194.563,40 €	103.942,45 €	100,28%	20,78%

2023				
Promotor	Import sol·licitat	Import concedit	% Executat	% Convocatòria
FEDERACIÓ PRODUCTORS MOL·LUSCS DELTA DE L'EBRE(FEPROMODEL)	209.728,50 €	125.837,10 €		25,16%
Ajuntament de la Ràpita	224.574,03 €	112.287,02 €		22,45%
AJUNTAMENT DE L'AMETLLA DE MAR	8.046,50 €	8.046,50 €		1,60%
CONFRARIA DE PESCADORS DE L'AMPOLLA	4.120,00 €	2.472,00 €		0,49%
CONFRARIA DE PESCADORS VERGE DEL CARME	5.684,30 €	5.684,30 €		1,13%
TOTAL	452.153,33 €	254.326,92 €	0	50,86%

Mitjana total (2018–2023): **23,65%**

Mitjana ajustada (només anys amb activitat): **32,93%**

Les oscil·lacions responen a diverses variables: naturalesa de les convocatòries, presència de projectes d'inversió pública local, programes pilot impulsats per confraries o organitzacions productores, i anys amb convocatòries extraordinàries.

4. CONTEXT SOBRE EL PES ESPECÍFIC DELS MEMBRES DE JUNTA

Les entitats que formen part de la Junta Directiva no són actors ordinaris: són les estructures bàsiques del sistema marítim i pesquer del territori. Això explica que, en determinades anualitats, tinguin una participació superior a la resta de promotors.

1. Confraries de pescadors: gestores de llotges, infraestructures portuàries i serveis essencials per a la pesca professional. El seu paper és nuclear per a qualsevol estratègia de desenvolupament.
2. Ajuntaments mariners (La Ràpita, L'Ametlla de Mar, Alcanar)**: responsables d'equipaments públics, urbanisme costaner, projectes de turisme nàutic, millora d'espais portuaris i de suport a l'activitat pesquera.
3. FEPROMODEL: representant i impulsora de la producció de mol·luscs al Delta de l'Ebre, un sector econòmic i ambientalment estratègic.
4. INFOSA: empresa salinera de valor ecològic únic, vinculada íntimament a la biodiversitat del Delta i a projectes d'alt interès públic.



Aquests actors concentren competències, recursos i responsabilitats que els situen com a impulsors naturals de projectes d'alt impacte. Limitar de manera estricta la seva participació podria tenir un efecte contrari a l'interès general i contradiria l'essència del model participatiu LEADER/FEMP.

5. INTERPRETACIÓ DELS RESULTATS I JUSTIFICACIÓ INSTITUCIONAL

Els percentatges anuals mostren que el pes dels promotors de Junta oscil·la entre convocatòries. Però també revelen una realitat estructural: els principals agents socioeconòmics del territori actuen com a dinamitzadors i promotors de projectes rellevants.

Cal tenir present que:

1. Les confraries representen la base professional del sector.
2. Els ajuntaments aporten inversions que generen impacte públic transversal.

3. Les organitzacions productores tenen responsabilitats estratègiques sobre ecosistemes i mercats.
4. Les empreses com INFOSA tenen un pes únic en sostenibilitat, medi ambient i gestió del paisatge.

Per tant, és legítim, justificat i coherent que aquests actors formin part rellevant de les convocatòries FEMP i, en conseqüència, del conjunt de recursos concedits.

6. PROPOSTA DE CRITERI INSTITUCIONAL: LLINDAR ORIENTATIU

A partir de les dades i del rol estructural dels promotors, es proposa:

Llindar màxim orientatiu: 40% del total anual concedit.

Aquest llindar no és un límit estricte, sinó una eina de governança. Serveix per:

- Monitorar concentració de recursos.
- Aportar transparència i traçabilitat de decisions.
- Justificar possibles superacions en base al valor estratègic dels projectes.

Si un any se supera el 40%, es recomana elaborar un informe justificatiu que expliqui:

1. L'interès públic del projecte.
2. La manca d'alternatives viables.
3. El pes estructural del promotor dins del sistema productiu marítim.

7. NOTA JURÍDICA

La participació de promotors membres de Junta és plenament legal i compatible amb el marc normatiu aplicable, sempre que es respectin els principis de transparència, imparcialitat i absència de conflictes d'interès.

Normativa de referència:

- Reglament (UE) 508/2014 – FEMP

- Reglament (UE) 2021/1139 – FEMPA
- Reglament (UE) 1303/2013 – Desenvolupament local participatiu
- Llei 38/2003, General de Subvencions
- Reial decret 887/2006 (Reglament de la LGS)
- Llei 40/2015, de règim jurídic del sector públic

Els GALP disposen de capacitat d'autoregulació interna per definir criteris de governança sense que això suposi discriminació ni vulneració de concurrència, sempre que els criteris siguin:

- Objectius
- Raonats
- Proporcionals
- No restrictius de drets de tercers



8. CONCLUSIONS

El període FEMP 2018–2023 demostra que els promotors **membres de Junta tenen un pes estructural, legítim i coherent amb el model de desenvolupament local participatiu.**

La seva participació és positiva per al territori, ja que impulsen projectes d'alt impacte econòmic, social i ambiental.

L'establiment d'un **llindar orientatiu del 40% és viable, equilibrat i reforça la transparència interna.** El criteri no ha de comportar limitacions artificials sinó ser una eina de seguiment i justificació institucional que mantingui l'equilibri entre governança i dinamisme del sector.

Aquest informe permet consolidar una pràctica de bon govern coherent amb el rol estratègic del GALP i amb els requeriments europeus i estatals de gestió pública responsable.

***NOTA GERÈNCIA**

Aquest informe representa una **valoració tècnica i interpretativa de la gerència del GALP Mar de l'Ebre**. Té caràcter orientatiu i pretén ser una eina de treball per a la reflexió interna, sense perjudici que pugui ser ampliat, revisat o substituït per altres informes més complets, consensuats o elaborats per òrgans competents.

La seva vocació és contribuir a la millora contínua, al bon govern i a la transparència en la gestió del GALP.



La Ràpita, a data de la signatura electrònica.