



**SEGUIMENT I AVALUACIÓ DE LES  
ACTUACIONS 2022 DE L'ESTRATÈGIA DE  
DESENVOLUPAMENT LOCAL  
PARTICIPATIVA (EDLP) DEL GRUP  
D'ACCIÓ LOCAL TERRES DE L'EBRE**

GENER 2023



<b>1.</b>	<b>INTRODUCCIÓ</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>METODOLOGIA I CONTINGUT</b>	<b>5</b>
2.1	Inventari i fitxes de les actuacions executades	5
2.2	Seguiment dels resultats	5
2.3	Avaluació participativa quantitativa i qualitativa de l'impacte de l'EDLP pel 2022	5
<b>3.</b>	<b>ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT LOCAL PARTICIPATIVA MAR DE L'EBRE</b>	<b>7</b>
3.1	Reptes a assolir:	7
3.2	Objectius, línies i mesures de l'estratègia	7
3.3	Disposicions de seguiment i avaluació	11
3.4	Indicadors de seguiment	11
<b>4.</b>	<b>PROGRAMA D'AJUTS</b>	<b>12</b>
4.1	Quantia d'ajuts	12
4.2	Nivell de participació financera	12
4.3	Criteris de valoració i participació	13
4.4	Bases i convocatòries	13
4.5	Procés de gestió dels ajuts	13
<b>5.</b>	<b>AVALUACIÓ DE RESULTATS I ÈXITS MATERIALS</b>	<b>16</b>
5.1	Sol·licituds presentades	16
5.2	Grau d'execució de les subvencions	17
5.3	Tipologia dels beneficiaris	18
5.4	Tipus d'actuacions	20
5.5	Distribució territorial:	22
5.6	Distribució pressupostària:	22
5.7	Distribució pressupostària per sectors	23
5.8	Nivell de participació financera:	23
5.9	Resultats dels indicadors de seguiment	24
<b>6.</b>	<b>AVALUACIÓ DE L'IMPACTE</b>	<b>28</b>
6.1.	Valoració del grau d'assoliment i la viabilitat dels objectius	28
6.2	Grau de incidència de les actuacions	29
6.3	Relació amb l'Estratègia Marítima de Catalunya	29
<b>7.</b>	<b>AVALUACIÓ PER OBJECTIUS</b>	<b>31</b>

7.1	Resum d'actuacions seleccionades .....	31
7.2	Resultats de l'avaluació per objectius .....	32
7.3	Objectiu estratègic 1: Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar .....	38
7.4	Objectiu estratègic 2: Augment del valor afegit del producte del mar .....	41
7.5	Objectiu estratègic 3: Diversificació de l'activitat econòmica de la zona.....	44
7.6	Objectiu estratègic 4:Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic	48
7.7	Objectiu estratègic 5:Foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural de la zona .....	51
7.8	Objectiu estratègic 6: Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local .....	54
7.9	Resum de l'avaluació de les actuacions per objectius .....	56
7.10	Valoració acumulada de les subvencions des del 2017 fins al 2022.....	57
<b>8.</b>	<b>AVALUACIÓ DEL PROCÉS .....</b>	<b>59</b>
8.1	Calendari i terminis .....	59
8.2	Dificultats administratives i tècniques/documentació requerida .....	60
8.3	Tasques d'assessorament del GALP i col·laboració entre administracions.....	60
8.4	Transparència.....	60
8.5	Anàlisi de les sol·licituds no elegides.....	61
<b>9.</b>	<b>RESUM I CONCLUSIONS .....</b>	<b>63</b>
	<b>Annex 1. Fitxes de les actuacions realitzades .....</b>	<b>72</b>
	<b>Annex 2. Informe de resultats de la participació.....</b>	<b>80</b>

## 1. INTRODUCCIÓ

L'informe present és el resultat de l'anàlisi, seguiment i avaluació de les actuacions de desenvolupament local participatiu de les zones de pesca realitzades en la convocatòria d'ajuts de l'any 2022 gestionats per l'Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre dins el marc del Fons Europeu Marítim i de la Pesca (FEMP).

El 28 d'octubre de 2016 la Direcció General de Pesca i Afers Marítims de la Generalitat de Catalunya va seleccionar l'Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre com a Grup d'Acció Local Pesquer (en endavant, GALP Mar de l'Ebre) per al període 2017-2023 amb una assignació de 3,6M€ dins el FEMP.

L'Estratègia de Desenvolupament Local Participativa (en endavant, EDLP) té com a finalitat millorar la qualitat, la competitivitat i la valorització del producte provinent del mar de la costa de l'Ebre per tal de consolidar l'activitat del sector pesquer i aquícola i activitats derivades com un sector de qualitat (ambiental i productiva) de les Terres de l'Ebre.

D'acord amb l'article 34 del Reglament de disposicions comunes per al FEMP 1303/2013, el finançament de l'EDLP a través dels grups GAL, implica efectuar-ne un seguiment i una avaluació. En termes generals, el seguiment i l'avaluació de l'EDLP permet:

- Comprovar si els objectius de l'EDLP segueixen essent rellevants.
- Saber si el GALP ha aconseguit les seves metes i objectius originals.
- Ajudar a reflexionar de manera crítica sobre com millorar les activitats i processos del GALP.
- Obtenir informació i coneixements amb el que poder demostrar els resultats aconseguits.

Aquest informe de "Seguiment i avaluació de les actuacions 2022 de l'EDLP del GALP Mar de l'Ebre" dona sortida a aquestes necessitats a través de l'avaluació de resultats i èxits materials, l'avaluació de l'impacte de les actuacions realitzades i de l'anàlisi dels compliment d'objectius. Igualment, es treballa sobre la valoració del procés per tal de trobar propostes de millora.

## 2. METODOLOGIA I CONTINGUT

La metodologia utilitzada està inspirada en les indicacions que proposa la guia “*Evaluación del DLP. Manual para los GAL y los GALP*” (Comisión Europea, 2018). Així, l’avaluació de l’EDLP segueix les següents fases:

### 2.1 Inventari i fitxes de les actuacions executades

La primera fase consisteix en recollir tota la informació generada fins al moment i consta de:

- Inventari del què s’ha fet a través de projectes/activitats individuals (outputs) en les fitxes tècniques i les de puntuacions.
- Una breu fitxa d’informació de totes les activitats desenvolupades pel GALP Mar de l’Ebre fins el moment: descripció, període d’execució, agents implicats, pressupost assignat i resultats obtinguts (en cas que es disposi de les dades).

Aquesta informació està disponible en l’Annex 1 i serveix per a l’anàlisi de dades i resultats elaborat.

L’inventari parteix de les revisions i comprovacions, per part de la Direcció General de Pesca i Afers Marítims de la Generalitat de Catalunya, sobre les sol·licituds i proformes aportades pels beneficiaris. Es proposa una subvenció adequada al nivell de participació financera establert segons les puntuacions obtingudes en la Ordre de bases reguladores d’aquests ajuts. La classificació d’expedients va per ordre d’elegibilitat i el percentatge d’ajut assignat segons l’ordre de prelación.

### 2.2 Seguiment dels resultats

La valoració de l’execució dels objectius estratègics de l’EDLP a través dels seus indicadors de seguiment té la finalitat d’anàlitzar la mesura en què els outputs (o activitats executades) han contribuït a resoldre problemes (resultats).

Els indicadors de seguiment que proposa implementar l’EDLP són un total de 13. Així, tan sols es calcularan aquells per als quals es disposi d’informació concreta, útil i obtinguda específicament en el marc del desenvolupament de les accions de l’estratègia durant l’any 2022 i que haurà estat recollida prèviament.

A banda dels indicadors propis establerts a l’EDLP, i seguint les recomanacions que proposa la guia “*Evaluación del DLP. Manual para los GAL y los GALP*” s’ha decidit afegir alguns indicadors més per tal d’obtenir una visió més completa dels resultats i l’impacte de les accions realitzades per respondre millor a les necessitats d’avaluació dels diferents objectius estratègics de l’EDLP.

Els indicadors s’han creat seguint l’esquema d’avaluació mostrat a l’apartat 5.9, en la qual els diferents objectius estratègics establerts a l’EDLP es tradueixen en les preguntes d’avaluació per a les quals es vol obtenir resposta, i aquestes en diferents criteris de valoració que ajuden a centrar l’avaluació.

Per tant, en total s’ha treballat amb 21 indicadors. Els 13 indicadors que proposa implementar l’estratègia estan codificats amb les sigles EDLP al davant, mentre que la resta es codifiquen seguint la relació lògica 1.1, 1.2 etc. en funció de cada objectiu estratègic (per més detall veure apartat 5.9).

### 2.3 Avaluació participativa quantitativa i qualitativa de l’impacte de l’EDLP pel 2022

Durant el 2022 s’ha seguit la mateixa metodologia que en les edicions anteriors 2017-21, per tal de poder analitzar l’impacte de l’aplicació de l’EDLP del GALP Mar de l’Ebre. L’objectiu de l’avaluació de l’EDLP és valorar de forma qualitativa, quantitativa i participativa, l’eficàcia i el compliment dels objectius estratègics, és a dir, com han contribuït els resultats a assolir l’objectiu general de l’estratègia (impacte).

Aquesta avaluació utilitza la triangulació metodològica, que es defineix a través de l’ús de tècniques de caràcter qualitatiu, quantitatiu i participatiu, amb els objectius que es defineixen tot seguit.

#### Avaluació quantitativa:

- Valoració dels resultats de les actuacions desenvolupades en el 2022 en el marc de l'EDLP. S'ha analitzat, entre altres: el nombre d'accions implementades, el grau d'execució de les accions, el nombre d'indicadors calculats i els seus resultats, la disponibilitat d'informació prèvia, etc.
- Anàlisi financer (grau d'execució financera, l'eficàcia i l'eficiència, la distribució de la despesa...) a partir de les seves memòries econòmiques.

#### Avaluació qualitativa:

- Anàlisi dels èxits materials de l'EDLP, assenyalant el tipus d'iniciatives posades en marxa i la seva utilitat i rellevància, per tal de satisfer les necessitats del territori, tenint com a referència els objectius establerts en l'estratègia.
- Anàlisi del procés, observant la forma en què s'estan executant l'aplicació del programa d'ajuda del treball del GALP Mar de l'Ebre quant a la seva gestió i les accions d'animació.
- Per a la realització de l'avaluació qualitativa s'han utilitzat eines participatives amb els agents implicats a l'EDLP, tal com es descriu tot seguit.

#### Avaluació participativa:

L'avaluació qualitativa anterior s'ha realitzat a través d'eines participatives, amb l'objectiu de captar la percepció dels agents implicats en el GALP Mar de l'Ebre sobre l'impacte del projecte i l'assoliment dels objectius de l'EDLP. Per això, s'ha realitzat una sessió de treball grupal de forma telemàtica, amb els beneficiaris de les subvencions amb l'objectiu d'avaluar la utilitat i rellevància de les accions executades, així com de l'efectivitat de l'estratègia en sí mateixa.

Els resultats obtinguts en el procés participatiu s'han incorporat al present document d'avaluació quantitativa i qualitativa. Així mateix, s'ha realitzat un informe de resultats de la sessió de participació que s'inclou a l'Annex 2.

### 3. ESTRATÈGIA DE DESENVOLUPAMENT LOCAL PARTICIPATIVA MAR DE L'EBRE

El desenvolupament local participatiu és una eina que la Comissió Europea i el Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació (DARPA) posen a disposició dels ciutadans, a nivell local, per donar resposta a reptes socials, mediambientals i econòmics que es plantegen.

Cal recordar que l'EDLP en el període 2017-23 es centra en augmentar el valor, quantitat i competitivitat dels recursos de les Terres de l'Ebre així com de les seves activitats derivades. Gràcies a un anàlisi socioeconòmic i mitjançant un procés participatiu es defineixen les línies d'actuacions per assolir els objectius dins el marc de la FEMP. S'aposta per l'economia blava, i la connexió entre la població a través del turisme i interpretació ambiental, i de la creació d'empreses tant d'activitats com de serveis.

L'estratègia del GALP Mar de l'Ebre es desenvolupa dins la Reserva de la Biosfera Terres de l'Ebre (declarada per la UNESCO en el 2013); i tant el GALP com l'EDLP estan alineats i coordinats amb l'Estratègia Marítima de Catalunya 2030.

#### 3.1 Reptes a assolir:

Després del treball intern i participatiu per elaborar el DAFO en el marc de l'EDLP, es va arribar, en termes generals, a les següents conclusions, que van ser la base per definir l'estratègia del GALP Mar de l'Ebre:

- Hi ha una necessitat evident de **re-valoritzar el producte pesquer** i aqüícola del territori, així com les activitats que directa o indirectament depenen del mar i això passa sobretot per un sector cada cop més diversificat i especialitzat, professionalitzat i que treballi amb xarxa amb els principals agents econòmics de la zona.
- Es parteix de la base de la **qualitat dels productes** com a punta de llança de totes les accions que vagin encaminades a millorar la comercialització, a especialitzar-nos amb productes nous, a millorar la productivitat i a buscar nous mercats
- Tot aquest marc d'acció es fa tenint present la **riquesa sostenible de la zona** i aprofitant els reptes que planteja la declaració de Reserva de la Biosfera i totes les potencialitats naturals existents. És obvi que hem de saber conjugar els elements propis del desenvolupament econòmic amb un respecte per l'entorn natural i per les oportunitats que d'aquest entorn podran revertir als agents econòmics de la zona.

#### 3.2 Objectius, línies i mesures de l'estratègia

L'EDLP del GALP Mar de l'Ebre estableix sis objectius estratègics (OE), cadascun dels quals es despleguen en diversos objectius específics i mesures. Les mesures són enteses com un conjunt d'orientacions sobre les activitats incloses dins de cada objectiu i, per tant, subvencionables.

##### OE 1: Creació de noves oportunitats vinculades al mar

Pressupost 14% (470.196 €)

##### 1.1. Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar

*Creació d'empreses relacionades amb el mar*

*Creació d'empreses relacionades amb el sector pesquer/aqüícola*

*Modernització d'empreses existents vinculades al mar*

**1.2. Increment de l'activitat productiva/servei al sector vinculat al mar**

*Increment de l'activitat productiva/servei del sector pesquer/aqüícola*

*Increment de l'activitat productiva/servei relacionat amb el mar*

**1.3. Innovació en el sector**

*Inversió innovadora en algun aspecte en concret*

**1.4. Formació i capacitació en el sector**

*Curs de xarxaires*

*Curs d'emprenedoria*

*Curs de cuina del peix local*

*Curs als alumnes de les escoles*

*Curs de formació per a guies turístics*

*Cursos de gestió empresarial*

**1.5. Projectes de cooperació empresarial en el sector vinculat al mar**

*Accions de cooperació empresarial entre confraries de pescadors i empreses de la zona.*

**1.6 Connexió del sector pesquer/aqüícola amb el món de la investigació per a donar valor afegir al territori****OE 2: Augment del valor afegit del producte del mar**

Pressupost 20% (671.709 €)

**2.1. Creació de marques de productes locals****2.2. Millora en qualitat/conservació/presentació del producte**

*Inversió en sistemes de conservació de productes pesquers (cetàries, depuradores, gel...).*

*Instal·lació de maquinària nova.*

*Creació/consolidació de marca comercial privada o col·lectiva*

**2.3. Campanya de divulgació de productes locals**

*Creació/consolidació denominació producte local de qualitat*

*Publicitat producte comercial local*

*Divulgació a la població de quins són els productes locals*

**2.4. Comercialització de nous productes i nous mercats**

*Inversions en instal·lacions per comercialitzar un nou producte*

*Inversió en màrqueting per accedir a un nou mercat*

*Internacionalització de l'empresa*

### **OE 3: Diversificació de l'activitat econòmica de la zona**

Pressupost 20% (671.709 €)

#### **3.1. Inversions i/o accions en pesca i turisme**

*Inversions d'adaptació de les embarcacions.*

*Formació del pescador per a la capacitat de guia turístic*

#### **3.2. Inversions i/o accions en turisme pesquer i aqüícola**

*Inversions d'adaptació de les instal·lacions al turisme pesquer/aqüícola*

*Formació pescador/ aqüicultor per a la capacitat de guia turístic*

#### **3.3. Inversions que consolidin uns trets del territori diferenciats**

*Promoció/publicitat/fires activitat/turisme pesquer*

*Congrés de dieta mediterrània*

*Inversions d'activitat turística diferenciada i relacionada amb el mar*

*Web xarxa activitats pesca i turisme*

*Difusió coordinada/agrupació en marca de qualitat dels recursos turístics pesquers/marins*

#### **3.4. Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar i activitats auxiliars**

#### **3.5. Manteniment de l'activitat vinculada al mar (especialment la pesca artesanal)**

### **OE 4: Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic**

Pressupost 7% (235.098 €)

#### **4.1. Accions de neteja i/o manteniment**

*Actuacions de neteja del fons marí/canals/llacunes.*

#### **4.2. Millores en activitats productives amb repercussió positiva del medi ambient**

*Instal·lació de maquinària que suposi repercussió positiva al medi natural.*

*Millores en eficiència energètica.*

#### **4.3. Activitats en parcs naturals i espais protegits**

*Panells senyalitzadors divulgatius.*

*Conservació/creació de camins, recorreguts, espais, canals...*

**4.4. Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera**

**4.5. Accions de millora a les badies**

**4.6. Accions de mitigació dels efectes del canvi climàtic**

**4.7. Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar**

#### **OE 5: Foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural zona**

Pressupost 10% (335.855 €)

**5.1. Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona**

*Restauració d'edificis emblemàtics per usos socials.*

**5.2. Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona**

**5.3. Estudis sobre el patrimoni cultural pesquer/aquícola**

*Estudis sobre arts de pesca tradicionals.*

*Estudis sobre l'origen de la pesca als municipis membres de l'EDLP.*

*Estudis sobre la història de les confraries de pescadors i ports dels municipis membres de l'EDLP*

**5.4. Impulsar accions de relleu generacional en el sector pesquer/aquícola**

#### **OE 6: Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local**

Pressupost 4% (134.342 €)

**6.1. Governança dels recursos pesquers i marítims locals**

*Estudis preliminars de plans de gestió dels recursos marins.*

A aquesta distribució pressupostària cal afegir-hi les despeses de funcionament i animació del GALP, que inclouen els consultors externs, les despeses d'equipament tècnic i els costos laborals, i que representen el 25%, de forma que la dotació pressupostària per a l'aplicació de l'EDLP ascendeix als 3.607.701,98 € (tal i com estableix la Resolució de 28 d'octubre de 2016).

Cal fer esment que aquest 25% del pressupost està àmpliament desglossat i justificat a les memòries trimestrals que elabora el GALP, de forma que en aquest document de seguiment i avaluació es fa referència en tot moment al 75% restant del pressupost, el destinat al finançament d'accions relacionades amb els diferents objectius de l'estratègia.

### 3.3 Disposicions de seguiment i avaluació

El document de l'EDLP planteja les seves pròpies disposicions de seguiment i avaluació, marcant els indicadors que aquí seran calculats, el pla de seguiment de l'execució i el pla d'avaluació.

El pla de seguiment ha proposat una sistematització documental en la recollida de dades de l'activitat del GALP, de les visites als beneficiaris i en la recollida sistemàtica de la informació dels projectes que s'analitza en aquest document a partir de les fitxes, la memòria del primer semestre 2022 i l'avaluació intermèdia.

El pla d'avaluació proposat té per objectiu l'avaluació de l'aplicació de l'EDLP per visualitzar com s'està aplicant el programa, l'ajuda i el funcionament del propi GALP Mar de l'Ebre. En data 31 de gener de 2020 es va lliurar a la Direcció General de Pesca l'avaluació intermèdia (2017-2020) realitzada segons l'establert a la pròpia EDLP, i a partir d'aleshores s'han anat realitzant informes d'avaluació anuals per a les actuacions realitzades durant l'any 2020, 2021 i 2022 (objecte del present informe).

Aquesta avaluació utilitza la triangulació metodològica, que es defineix a través de l'ús de tècniques de caràcter qualitatiu, quantitatiu i participatiu i tindrà en compte el sistema d'indicadors esmentats en el document bàsic línies d'acció.

### 3.4 Indicadors de seguiment

L'EDLP defineix els seus propis indicadors de seguiment. En defineix un total de 13, i van associats als diferents objectius estratègics. Es tracta tant d'indicadors de projectes productius i projectes no productius. Així mateix, s'estableix un valor objectiu al qual s'hauria d'arribar en l'horitzó 2023 o bé, en alguns casos, en l'horitzó 2020.

Per altra banda, i seguint les recomanacions que proposa la guia "*Evaluación del DLP. Manual para los GAL y los GALP*" en l'avaluació intermèdia (2017-2019) es van afegir alguns indicadors més per tal d'obtenir un llistat més complet i rigorós que respongués millor a les necessitats d'avaluació dels diferents objectius estratègics de l'EDLP, obtenint un total de 21 indicadors.

Els indicadors definits a l'EDLP i el seu valor objectiu s'inclouen a l'apartat 5.9 junt amb els resultats obtinguts fruit del procés d'avaluació.

## 4. PROGRAMA D'AJUTS

Per tal d'incentivar actuacions que fomentin el desenvolupament local, en el marc del Programa Operatiu del Fons Europeu Marítim i de la Pesca (FEMP) a Catalunya 2014-2020, s'estableix un programa d'ajuts, que es tramiten amb la col·laboració dels grups d'acció local pesquers seleccionats (en aquest cas el GALP Mar de l'Ebre).

Els ajuts estan cofinançats amb el FEMP amb un percentatge de cofinançament fins al 85% a càrrec del FEMP i del 15% a càrrec del pressupost del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació (DARPA).

Per a la gestió dels ajuts, s'estableix la classificació de les actuacions en projectes productius i no productius.

- Projectes productius: activitats que han d'afavorir una activitat de lucre potencial per al promotor del projecte.
- Projectes no productius: els que no suposin l'inici o el desenvolupament d'una activitat econòmica i/o no estiguin afectats per una activitat econòmica.

### 4.1 Quantia d'ajuts

L'import màxim de subvenció per projecte és de 150.000 €. La dotació pressupostària establerta a les resolucions de les convocatòries obertes fins a la data per a la realització d'actuacions al GALP Mar de l'Ebre es mostra a continuació<sup>1</sup>.

DOTACIÓ PRESSUPOSTÀRIA
2018: 500.000 €
2019: 861.764,70 €
2020: 500.000 €
2021: 500.000€
2022: 496.780,92 €

### 4.2 Nivell de participació financera

En els projectes productius, el percentatge d'ajuda màxima ascendeix al 50% de la despesa subvencionable total de l'operació.

- En el cas d'operacions vinculades a la pesca costanera artesanal, l'ajuda es pot incrementar fins al 80%.
- Per a les confraries de pescadors i associacions professionals del sector pesquer i aquícola o associacions integrades per les entitats esmentades, l'ajuda es pot incrementar fins al 80% dels costos de les despeses subvencionables del projecte.
- Quan l'operació respon a l'interès col·lectiu o beneficiari col·lectiu i a oferir accés públic als seus resultats, l'ajuda es pot incrementar fins al 80%.

---

<sup>1</sup> Segons la Resolució ACC/2829/2022, de 14 de setembre, per la qual s'efectua la declaració de crèdits efectivament disponibles per als ajuts per a l'aplicació del desenvolupament local participatiu en el marc del Fons Europeu Marítim i de la Pesca convocats mitjançant la Resolució ARP/2907/2017, d'11 de desembre (Resolució d'11 de desembre de 2017, publicada en el BOE 309, de 21 de desembre)

- En els projectes d'inversió no productius, el percentatge d'ajuda màxima ascendeix al 50% de la despesa subvencionable total de l'operació.
- El percentatge màxim d'ajut per als projectes d'inversió no productiva pot ascendir al 100% dels costos de les despeses subvencionables del projecte quan l'operació respon a l'interès col·lectiu o beneficiari col·lectiu i a oferir accés públic als seus resultats.

### 4.3 Criteris de valoració i participació

Totes les sol·licituds presentades són valorades per la comissió tècnica del GALP i la Junta Executiva del GALP en relació al compliment dels criteris de valoració i prioritització establerts a l'EDLP. Aquests criteris de valoració dels projectes o actuacions, inclosos en la pròpia EDLP, de forma resumida són:

1. Grau d'adequació del projecte als objectius estratègics de l'EDLP fins a un màxim de 70 punts.  
Si un projecte no obté un mínim de 20 punts en aquest criteri no serà elegible el projecte.
2. Creació d'ocupació al territori: 10 punts. En cas d'operacions no productives / immaterials, es valorarà la igualtat d'oportunitats i els col·lectius desfavorits.
3. Impacte del projecte en el territori fins a un màxim de 10 punts.
4. Capacitat de l'equip promotor per a executar amb èxit el projecte fins a 10 punts.

### 4.4 Bases i convocatòries

- **Bases:** L'Ordre APM/1124/2017, de 21 de novembre, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts per a l'aplicació del desenvolupament local participatiu en el marc del Fons Europeu Marítim i de la Pesca a Catalunya 2014-2020 (BOE 284 de 22/11/2017 - DOGC 7501 de 22/11/2017) estableix un procediment de tramitació d'ajuts en règim de convocatòria oberta.

Aquestes bases van ser modificades per l'ORDRE ARP/143/2020, de 5 d'agost, per la qual es modifica l'Ordre APM/1124/2017, de 21 de novembre, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts per a l'aplicació del desenvolupament local participatiu en el marc del Fons Europeu Marítim i de la Pesca a Catalunya 2014-2020, per tal cal d'adaptar-les a la normativa vigent en matèria de protecció de dades de caràcter personal, de tramitació electrònica i de formes de justificació de subvencions.

- **Convocatòria:** RESOLUCIÓ ARP/2907/2017, d'11 de desembre (publicada en el BOE núm. 309, de 21 de desembre). Aquesta convocatòria dels ajuts del Fons Europeu Marítim i de la Pesca destinats al desenvolupament local de Catalunya era per al període 2018-2019, ampliable al 2020-2022, i és la que ha estat oberta enguany en no realitzar-se cap altra convocatòria extraordinària per a aquests ajuts.

### 4.5 Procés de gestió dels ajuts

L'òrgan instructor dels expedients d'ajut és el **Servei de Foment d'Estructures Pesqueres**, el qual podrà sol·licitar la documentació complementària o realitzar les comprovacions que consideri oportunes per acreditar el compliment dels requisits exigits.

L'òrgan competent per emetre la resolució sobre les sol·licituds és la **Direcció General de Pesca i Afers Marítims**. A aquests efectes, es nomena una Comissió tècnica del GALP que és l'òrgan encarregat d'estudiar els projectes d'elegibilitat favorable i fer-ne les fitxes de selecció d'acord amb la seva estratègia i els criteris de valoració i prioritització establerts.

Les sol·licituds d'ajuts podran ser presentades al llarg de tot el període operatiu fins l'1 de març del 2022. Amb les sol·licituds presentades fins el 31 de gener de cada any, es realitzarà per a cada GALP la

valoració i l'adjudicació de les ajudes, atenent a la disponibilitat pressupostària, per les operacions a realitzar a càrrec del pressupost aprovat per l'any en curs i l'any següent.

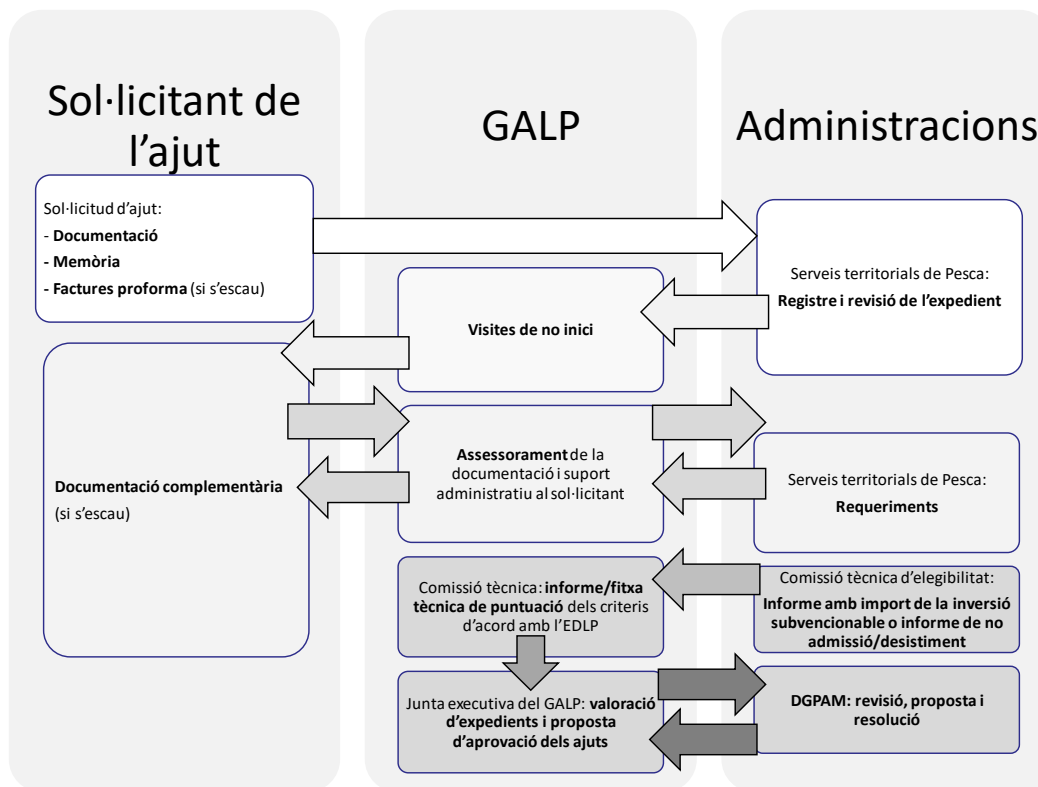
Les propostes d'ajut s'eleven a la Junta Executiva de cada GALP, on se'n proposa l'aprovació. D'acord amb la documentació presentada i l'acta de la Junta Executiva del GALP, l'òrgan instructor elevarà la proposta de resolució corresponent a l'òrgan competent per resoldre. La Comissió tècnica de cada GALP estarà formada per 4 persones tècniques del propi GALP i el seu gerent.

El termini màxim per emetre la resolució i notificar-la per escrit a la persona sol·licitant serà fins al 31 de juliol de cada any. En cas de manca de resolució expressa, la sol·licitud es considera desestimada per silenci administratiu.

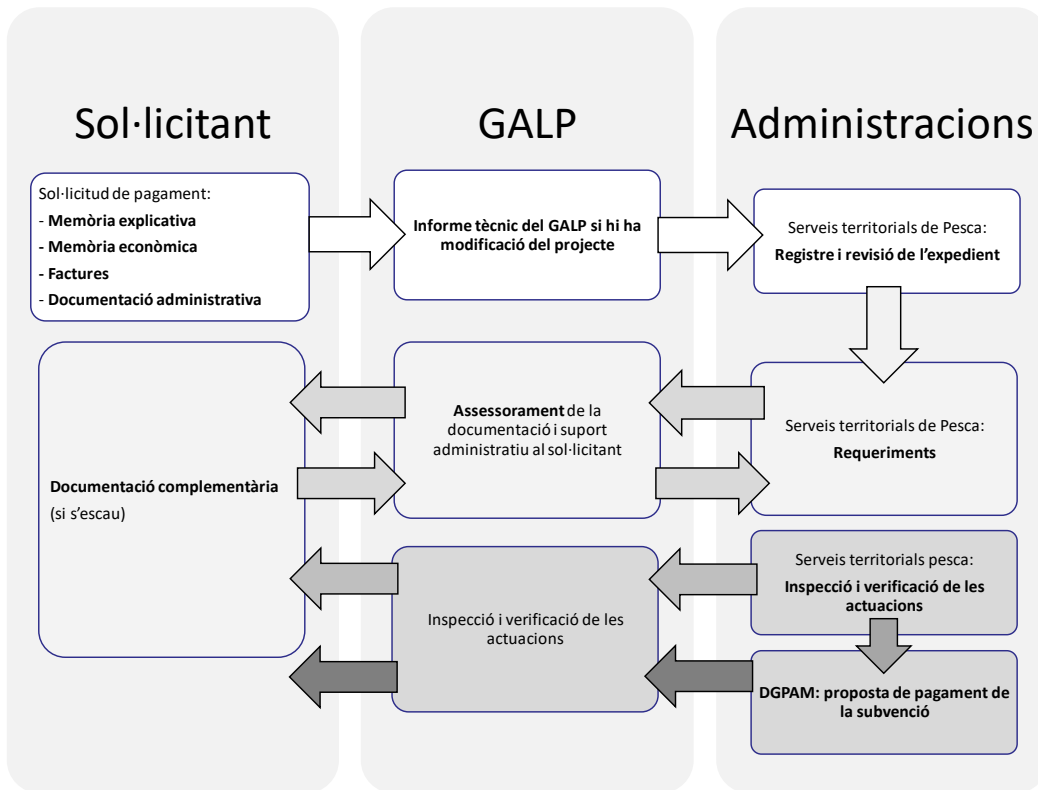
En qualsevol cas, les persones beneficiàries han de realitzar les actuacions objecte d'ajut i justificar-les a la Direcció General de Pesca i Afers Marítims, amb la informació de les actuacions dutes a terme, abans de la data que estableixi la resolució de concessió i com a màxim el 15 d'octubre de cada any.

A continuació es mostren uns esquemes del procediment de gestió dels ajuts en la fase de concessió dels ajuts i en la fase de pagament.

### Procediment en la sol·licitud de l'ajut



Procediment en la justificació de l'ajut



## 5. AVALUACIÓ DE RESULTATS I ÈXITS MATERIALS

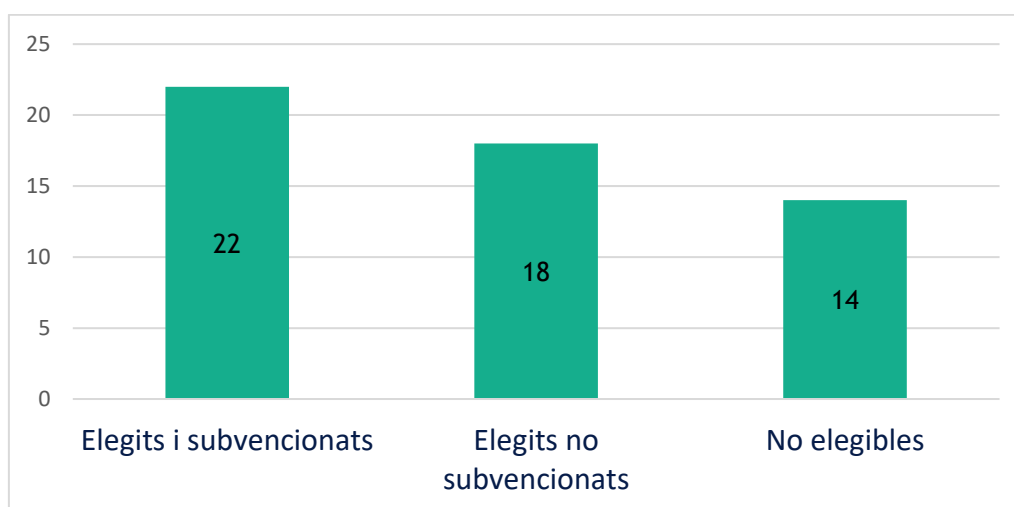
### 5.1 Sol·licituds presentades

El primer semestre de 2022 es va tancar la convocatòria d'ajuts per al desenvolupament de les zones de pesca i es va procedir a la seva adjudicació.

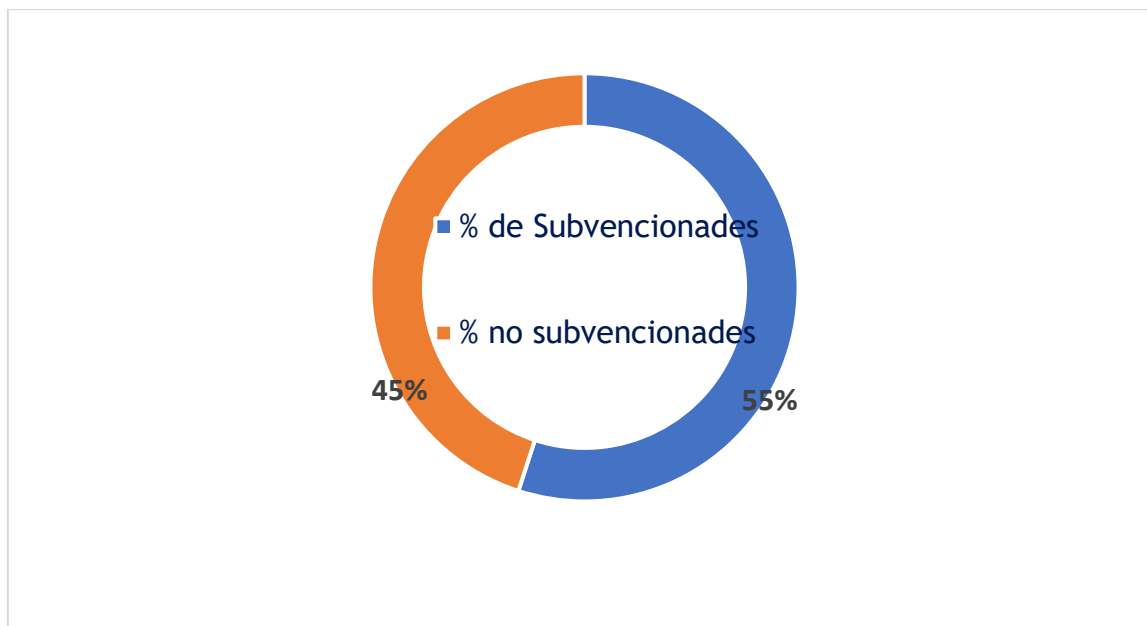
En la convocatòria de 2022:

- S'han presentat un total de 54 projectes (productius i no productius), en la convocatòria d'ajuts GALP Terres de l'Ebre 2022.
  - o Dels quals 40 han estat sol·licituds elegibles:
    - 22 projectes amb subvenció total en acord a la seva puntuació
    - 1 projecte una vegada elegit ha renunciat a l'ajuda.
    - L'expedient tall era originalment el ARP014/17/000406, però com que posteriorment el promotor va renunciar a l'ajuda, el tall va passar a ser el següent per ordre de puntuació, el ARP014/17/000450.
    - Originalment 18 projectes van ser elegits però no subvencionats degut a l'exhauriment del pressupost. Degut a la renúncia per part del promotor de l'expedient ARP014/17/000406, els elegits però no subvencionats han acabat sent un total de 17.
  - o Les 14 sol·licituds restants han estat considerades no elegibles per algun dels motius establerts a les bases (per a més detall veure l'apartat 8.5).

Per tant, el 55% dels projectes elegibles van obtenir subvenció i es va repartir el total dels 502.879,99 € de la convocatòria.



Gràfic 1 Sol·licituds presentades aquest 2022



Gràfic 2 Percentatge de sol·licituds subvencionades dins les elegides el 2022.

De les actuacions elegides, la inversió dels projectes és de 974.380,85 € i la subvenció permet satisfer quasi el 52% d'aquesta.

## 5.2 Grau d'execució de les subvencions

A continuació s'analitzen i valoren sols els 22 projectes/actuacions elegits i subvencionats; els elegits i no subvencionats o no elegits, ja no es consideren en la següent anàlisi.

Per tant, es valoren 22 projectes amb dotació pressupostària. L'anàlisi es basa en:

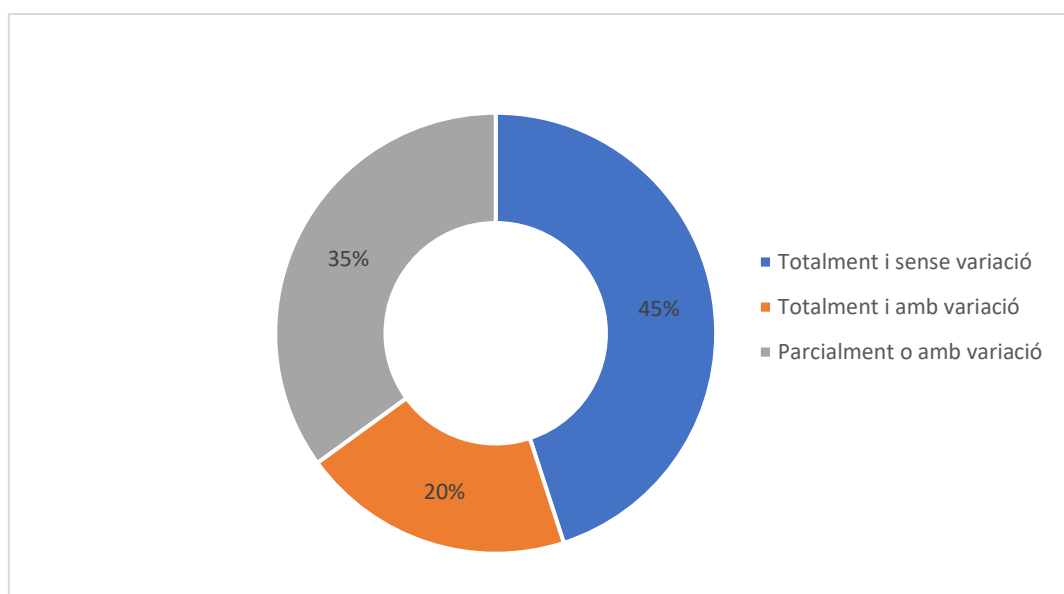
- El grau d'execució de les subvencions (que resulta de la divisió entre l'import justificat final i l'import atorgat)
- Nivell de realització de les actuacions segons els documents de certificació i proposta de pagament

Els 22 projectes s'han subvencionat d'acord a la seva puntuació. El sumatori dels ajuts dels 22 projectes és superior a la dotació pressupostària d'enguany, concretament en 502.879,99 €.

Si s'analitzen les 22 actuacions, 9 s'han realitzat totalment sense variació respecte la concessió (41%), 4 s'han realitzat totalment amb algun canvi (18%) i 7 han estat parcialment realitzades (7%). Cal destacar que hi ha hagut 2 actuacions que han acabat no executant-se, això ha fet que la dotació de 502.879,99 € hagi acabat definitivament en 437.559,67 €.

Amb una subvenció atorgada de 502.879,99 € i una execució final de 437.559,67 €, es conclou que l'any 2022 s'ha arribat a un grau d'execució del 87%.

ANY 2022	Nº	Quantitat €
Projectes subvencionats	22	502.879,99 €
Projectes executats parcialment o amb variació respecte de la concessió	7	182.615,94 €
Projectes totalment executats i amb variació respecte de la concessió	4	112.669,60 €
Projectes executats totalment i sense variació amb la concessió	9	142.274,13 €
Projectes no executats	2	
Import subvencionat final (total menys els no executats)		488.712,93 €
Import justificat		437.559,67 €
Percentatge d'execució del pressupost atorgat i subvencionat (Import justificat final/Import subvencionat final)		87%

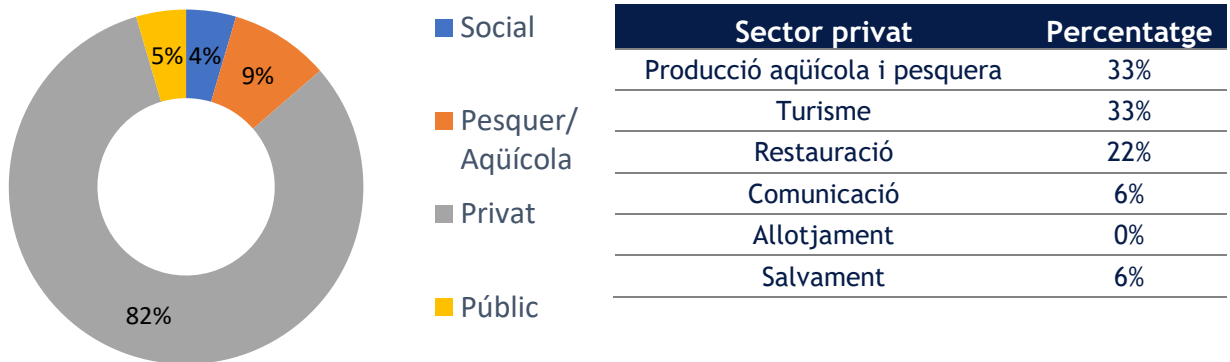


Gràfic 3 Nivell de realització de les actuacions del 2022

### 5.3 Tipologia dels beneficiaris

#### Sector

A partir d'ara s'analitzen els perfils dels beneficiaris dels 22 projectes executats, és a dir els elegits i subvencionats. **La majoria dels beneficiaris són del sector privat**, que concentra el 82% dels beneficiaris (18 beneficiaris). Al perfil dels participants beneficiats segueix tenint molt de pes el sector pesquer i aquícola privat (tant en producció, distribució, transport i comercialització), però igualat amb el sector turístic. El sector de la restauració també destaca per la seva importància. La resta de beneficiats tenen un perfil relacionat amb la comunicació i el salvament marí.



Gràfic 4 Perfils dels sol·licitants subvencionats el 2022 (esquerra) i detall del sector privat (dreta)

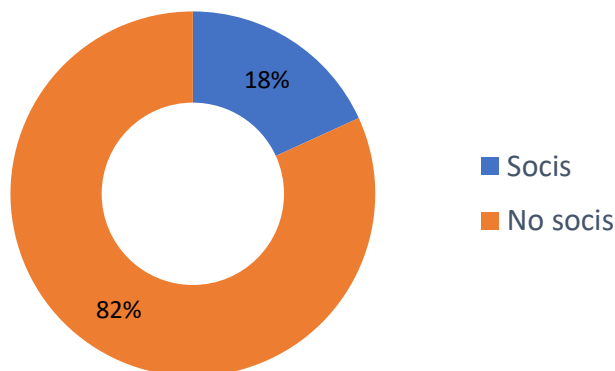
El segon sector amb representació és el pesquer amb un 9%, format per 2 projectes de Confraries de Pescadors (Confraria de Pescadors de Sant Joan Deltebre i 2 projectes de la Confraria de Pescadors L’Ametlla de Mar). Hi ha 1 projecte del sector públic (Ajuntament de l’Ampolla), que representa un 5%. Pel que fa al sector social, enguany hi ha hagut 1 projecte que representa el 4% del total (impulsat pel propi GALP).

### Socis del GALP

D’aquests 22 sol·licitants, n’hi ha 4 que són socis del GALP, els quals representen el 18%:

- Associació Grup d’Acció Local Terres De l’Ebre.
- Confraria de Pescadors de Sant Joan Deltebre.
- Confraria de Pescadors L’Ametlla de Mar.
- Ajuntament de l’Ampolla.

La resta que correspon al sector privat no són socis del GALP (18 projectes, que és el 82%):



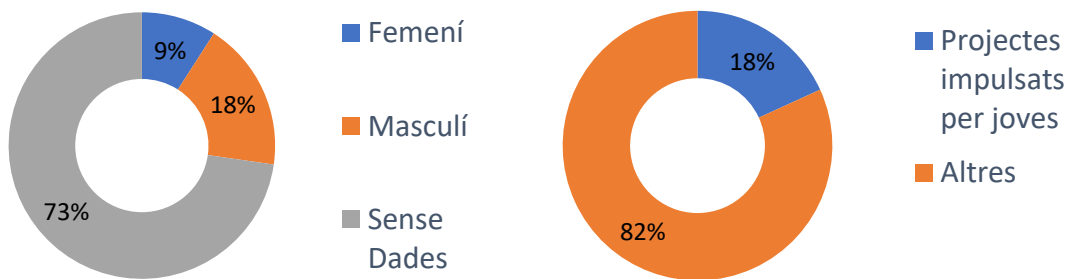
Gràfic 5 Percentatge de socis i de no socis del GALP subvencionats el 2022

### Gènere i edat

En relació al sexe i edat dels beneficiaris, no es recullen dades de forma complerta per diversos motius (lògicament quan no es tracta d'un beneficiari únic així com per altres motius dels quals no es té coneixement). Gran part de les fitxes dels beneficiaris no recullen la informació dels indicadors de sexe i edat.

Tenint en compte aquesta limitació, les diferències de gènere dels sol·licitants dels projectes són molt acusades i la presència de la dona és minoritària, de forma que aquest any tan sols hi ha 2 beneficiàries del gènere femení que representen el 9% del total.

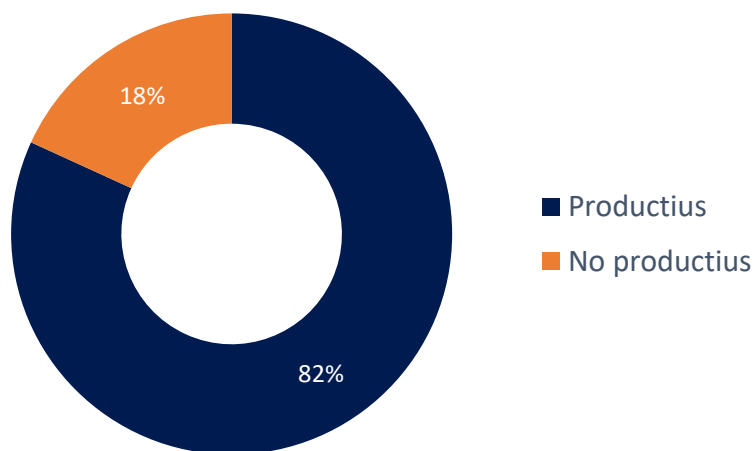
En referència a l'edat dels promotors dels projectes subvencionats, si bé manca conèixer l'edat en la majoria dels beneficiaris, un total de 4 expedients han estat impulsats per persones menors de 35 anys, representant un 18% del total.



Gràfic 6 Gènere i edat dels beneficiats el 2022

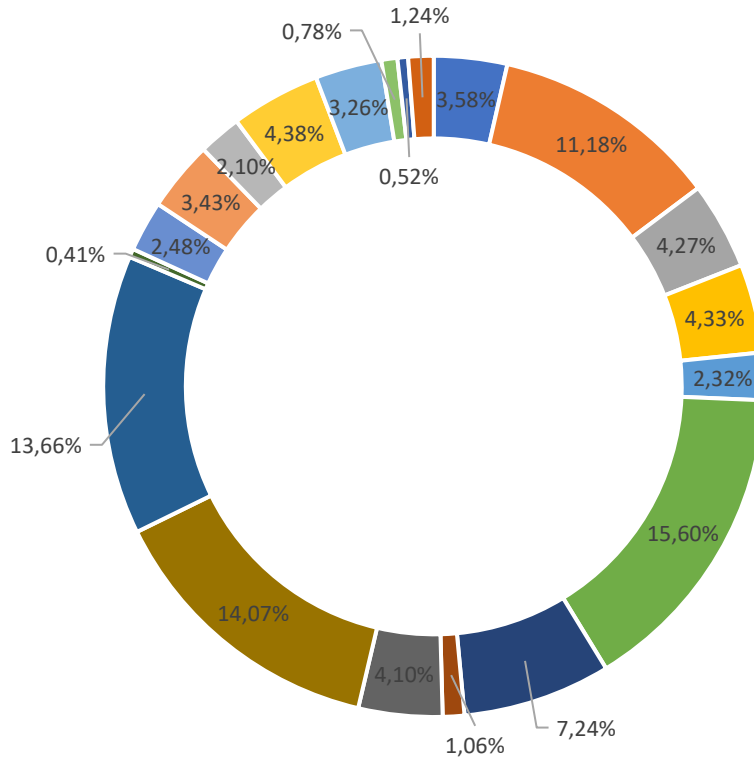
### 5.4 Tipus d'actuacions

L'enorme majoria de sol·licitants beneficiats tenen un perfil privat i pesquer o turístic. Per tant, de 22 projectes, 18 són de tipus productiu; i només 4 pertanyen a l'àmbit no productiu. Dels no productius un està impulsat pel propi GALP, un pel Club de Rem Delta, un per la Confraria de l'Ametlla de Mar i un per l'Ajuntament de l'Ampolla.



Gràfic 7 Percentatge de projectes productius i no productius del 2022

A continuació es desglossen les actuacions executades per tipologia en base a les línies d'actuació definides per l'EDPL. Cal remarcar que tots els expedients donen resposta a més d'un objectiu i és per això que s'han fraccionat els projectes segons la seva puntuació per tal d'avaluar el seu pes a cada objectiu. Dit d'una altra forma, cada acció executada dona resposta a més d'un objectiu i, com a conseqüència, forma part de més d'una tipologia.



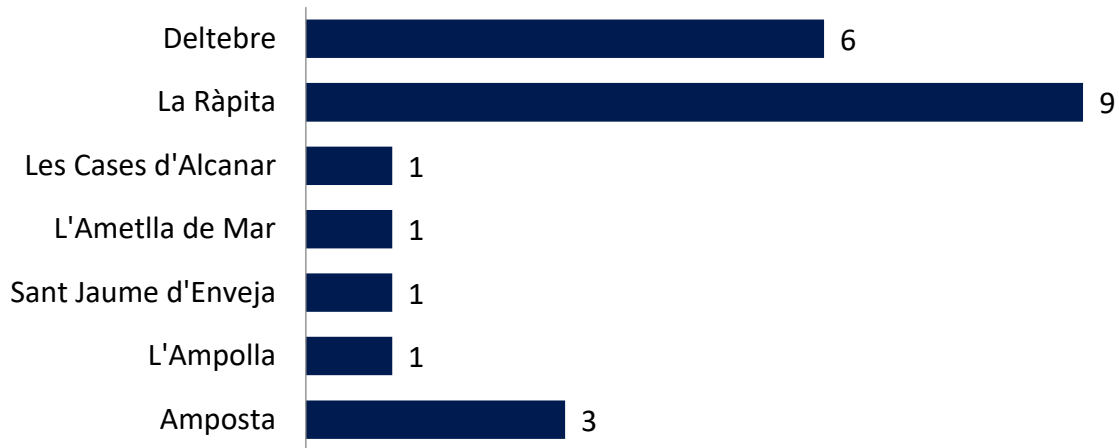
- Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar
- Modernització d'empreses existents
- Increment de l'activitat productiva/servei al sector vinculat al mar
- Innovació del sector
- Creació de marques de productes locals
- Millora en qualitat/conservació/presentació del producte
- Comercialització de productes locals i nous mercats
- Inversió en turisme pesquer
- Inversió i/o accions en turisme pesquer o turisme aquícola
- Inversió i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats
- Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars
- Manteniment de l'activitat vinculada al mar (especialment la pesca artesanal)
- Suport de les Confraries i Federacions Territorials de Pescadors al projecte
- Activitats en parcs naturals i espais protegits
- Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera
- Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar
- Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona
- Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona
- Estudis sobre patrimoni cultural pesquer/aquícola
- Governança recursos pesquers

**Gràfic 8 Tipologia de les actuacions del 2022**

### 5.5 Distribució territorial:

El municipi que presenta un major dinamisme és La Ràpita amb 9 actuacions, tot i que Deltebre, amb 6, no s'ha quedat curt.

Cal destacar molt positivament que tots els municipis del GALP han acollit, com a mínim, una actuació. A continuació es mostren els resultats de la distribució per localitats:

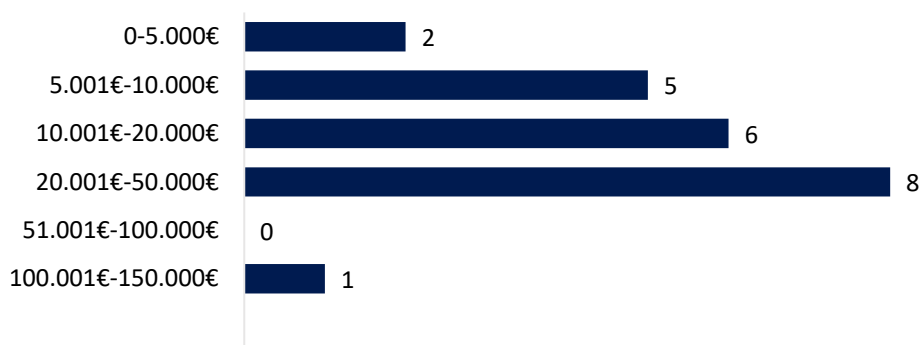


Gràfic 9 Àmbit territorial de les accions elegides i subvencionades, 2022

### 5.6 Distribució pressupostària:

La major part de sol·licitants requereixen unes subvencions de baix i mig cost, entre 5.000€ i 20.000€, tot i que a una part important se'ls ha concedit un import destacable, entre 20.000€ i 50.000€.

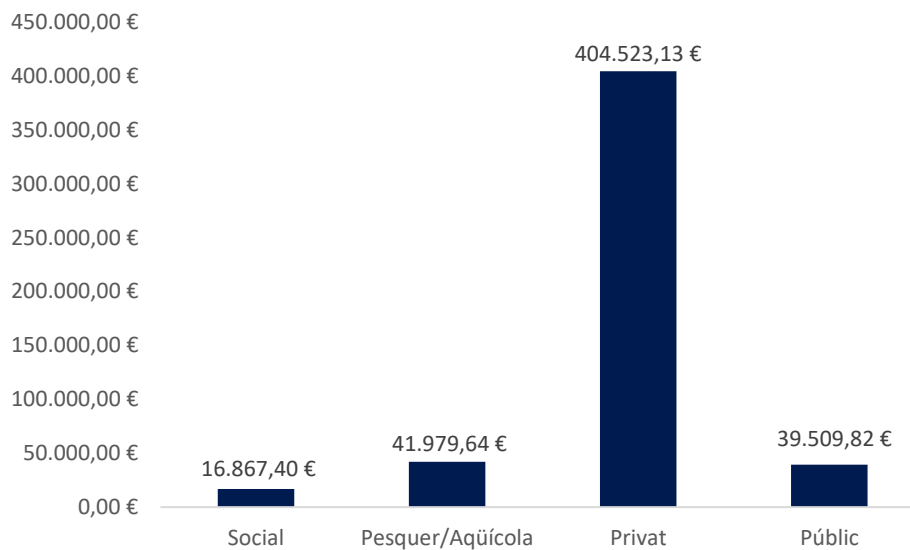
Pocs expedients han obtingut grans xifres, destacant un projecte que ha obtingut un import superior als 100.000€.



Gràfic 10 Import subvencionat per projecte elegit el 2022

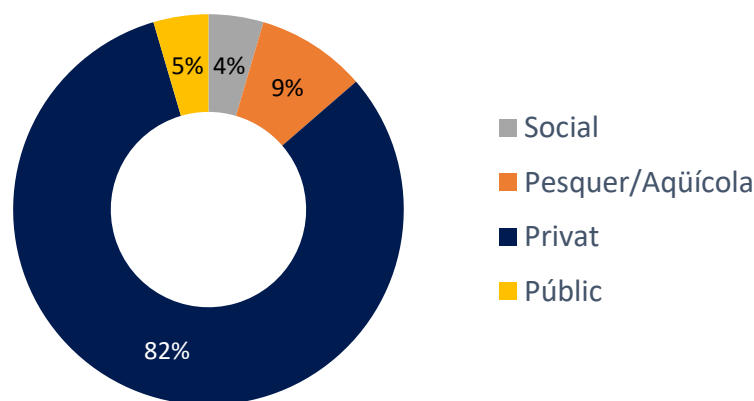
### 5.7 Distribució pressupostària per sectors

A continuació es mostren els sectors sol·licitants i el valor de subvenció atorgada a cada un d'ells:



**Gràfic 11 Import de subvenció segons sector. 2022**

El sector privat és el que recull una major quantitat del pressupost, amb total de 18 expedients subvencionats que equivalen al 82%. El sector pesquer, amb 2 projectes obté un menor percentatge del total de la subvenció, un 9%. Finalment, al sector públic, amb 1 projecte, li pertoca un 5% del total i al sector social, amb 1 expedient, un 4%.



**Gràfic 12 Percentatge de subvenció per sector el 2022**

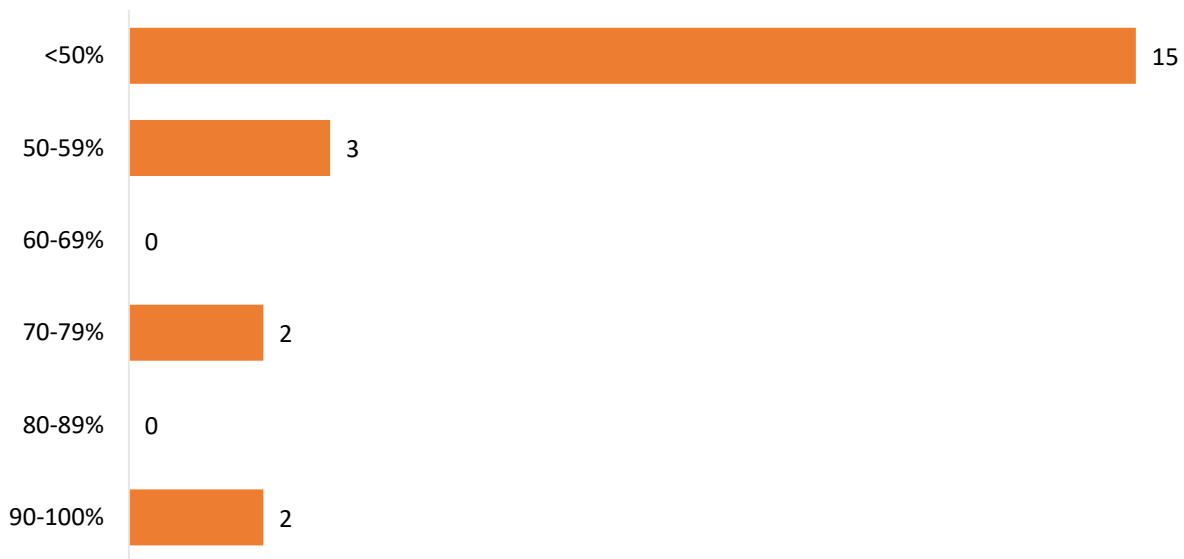
### 5.8 Nivell de participació financera:

Les bases de la convocatòria estableixen que, en general, el percentatge d'ajuda màxima ascendeix al 50% de la despesa subvencionable total, podent-se incrementar si es compleixen determinats requisits, tal i com s'explica a l'apartat 4.

Així doncs, la gran majoria de beneficiaris, concretament el 68% del total de 22 projectes, reben una participació financera inferior al 50%, concretament entre el 48 i el 49%, i un 14% reben el 50% de l'ajuda exacta.

Només 4 expedients, tenen un finançament superior:

- L'inventari del patrimoni pesquer impulsat pel GALP rep el 100%.
- La Confraria de l'Ametlla de Mar rep el 78% per la compra d'un vehicle per ajudar els pescadors.
- La Confraria Sant Joan de Deltebre rep el 74% per a la compra de maquinària.
- L'Ajuntament de l'Ampolla rep el 90% per a un congrés de cuina.



Gràfic 13 Nivell de participació financera dels sol·licitants

## 5.9 Resultats dels indicadors de seguiment

Per a l'obtenció dels valors dels indicadors de seguiment, en primer lloc, s'han analitzat les fitxes dels projectes subvencionats proporcionades pel GALP. A partir de la informació recollida en aquestes fitxes, que inclou la descripció dels projectes, la seva relació amb els objectius de l'EDLP (recollint els principals objectius, principals activitats i els resultats concrets previstos), i indicadors bàsics (sexe, diversificació econòmica i negoci de nova creació), s'ha intentat traslladar aquesta informació al càlcul dels indicadors. Tanmateix, en moltes ocasions, la informació proporcionada a les fitxes no ha estat suficient per tal de calcular els valors dels indicadors, resultant una primera valoració parcial i amb baixos resultats obtinguts.

A més, en el marc de l'avaluació intermèdia (2017-2019) es va detectar que, amb els indicadors definits originalment a l'EDLP, no es podien avaluar alguns aspectes relacionats amb el compliment dels diferents objectius estratègics, fet pel qual es van afegir alguns indicadors més, obtenint un total de 21 indicadors. A la taula següent es mostren els indicadors establerts a l'EDLP (codi EDLP més un codi numèric relacionat amb els objectius) juntament amb els indicadors afegits en l'avaluació intermèdia (identificats únicament mitjançant un codi numèric relacionat amb els objectius):

OBJECTIU EDLP	PREGUNTA D'AVALUACIÓ	CRITERIS DE VALORACIÓ	INDICADORS D'AVALUACIÓ
OBJECTIU ESTRATÈGIC 1: Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar	En quina mesura les actuacions de l'EDLP han estimulat la creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar?	Les empreses existents han augmentat les seves activitats vinculades al sector del mar S'han creat noves empreses vinculades al sector del mar	EDLP 1.1. Nombre de negocis creats EDLP 1.2. Projectes de cooperació empresarials generats 1.3. Nombre d'empreses locals vinculades al sector del mar a les quals s'ha assessorat 1.4. Nombre d'empreses locals que han augmentat el volum de negoci
OBJECTIU ESTRATÈGIC 2: Augment del valor afegit del producte del mar	En quina mesura les actuacions de l'EDLP han contribuït a augmentar el valor afegit del producte del mar?	Els productes locals han accedit a nous mercats Ha millorat la reputació dels productes de la zona	EDLP 2.1. Nombre d'empreses que han apostat per la internacionalització 2.2. Nombre de nous mercats als quals han accedit els productes locals 2.3. Nombre de nous productes vinculats al mar desenvolupats 2.4. Nombre de campanyes de divulgació dels productes locals desenvolupades
OBJECTIU ESTRATÈGIC 3: Diversificació de l'activitat econòmica de la zona	En quina mesura les actuacions de l'EDLP han contribuït a diversificar l'activitat econòmica de la zona?	Les empreses locals han diversificat les seves activitats S'han impulsat actuacions de turisme pesquer S'han estudiat opcions de desenvolupament de pesca/turisme	EDLP 3.1. Nombre de projectes de diversificació de les activitats econòmiques de la zona EDLP 3.2. Nombre d'inversions d'adaptació d'embarcacions EDLP 3.3. Nombre de pescadors formats en capacitat de ser guia turístics EDLP 3.4. Nombre d'aqüicultors formats en capacitat per ser guia turístics
OBJECTIU ESTRATÈGIC 4: Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic	En quina mesura les actuacions de l'EDLP han contribuït la protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic	S'han realitzat actuacions de protecció del medi ambient	EDLP 4.1. Nombre d'activitats productives desenvolupades per combatre el canvi climàtic EDLP 4.2. Nombre d'accions desenvolupades per combatre el canvi climàtic 4.3. Nombre d'actuacions de protecció del medi ambient i la natura
OBJECTIU ESTRATÈGIC 5: Foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural	En quina mesura l'EDLP ha contribuït al foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural?	S'han realitzat actuacions de foment de la cohesió social S'han realitzat actuacions de protecció/recuperació del patrimoni cultural	EDLP 5.1. Nombre d'empreses que han passat de pares a fills EDLP 5.2. Nombre de béns recuperats i/o restaurats segons la tipologia EDLP 5.3. Nombre d'estudis sobre el patrimoni cultural pesquer/aquícola
OBJECTIU ESTRATÈGIC 6: Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local	En quina mesura l'EDLP ha contribuït a impulsar les comunitats locals en el desenvolupament local?	S'han inclòs nous actors al procés de decisions a escala local S'ha augmentat la cooperació entre les parts interessades	EDLP 6.1. Nombre d'espais de participació desenvolupats 6.2. Nombre d'activitats de participació 6.3. Nombre de projectes de cooperació desenvolupats

Per tal de completar la recollida d'informació referent als indicadors, s'ha realitzat una enquesta als beneficiaris que van prendre part la sessió de participació realitzada, fet que ha permès ampliar en gran mesura la recollida d'informació referent als indicadors. Als beneficiaris se'ls hi va especificar que contestessin atenent als resultats obtinguts gràcies a l'EDLP, aquest darrer any. Tanmateix, cal tenir en compte que es tracta d'una valoració participativa i subjectiva que no ha estat contrastada amb dades concretes relatives a cada indicador.

A continuació es mostren els resultats obtinguts a través de la sessió participativa i les enquestes.

<b>OBJECTIUS EDLP</b>	
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 1 : Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar</b>	
EDLP 1.1. Nombre de negocis creats	4 ✓
EDLP 1.2. Projectes de cooperació empresarials generats	1✓
1.3. Nombre d'empreses locals vinculades al sector del mar a les quals s'ha assessorat	12 ✓
1.4. Nombre d'empreses locals que han augmentat el volum de negoci	8✓
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 2 : Augment del valor afegit del producte del mar</b>	
EDLP 2.1. Nombre d'empreses que han apostat per la internacionalització	3✓
2.2. Nombre de nous mercats als quals han accedit els productes locals	5✓
2.3. Nombre de nous productes vinculats al mar desenvolupats	4✓
2.4. Nombre de campanyes de divulgació dels productes locals desenvolupades	8✓
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 3: Diversificació de l'activitat econòmica de la zona</b>	
EDLP 3.1. Nombre de projectes de diversificació de les activitats econòmiques de la zona	3✓
EDLP 3.2. Nombre d'inversions d'adaptació d'embarcacions	1✓
EDLP 3.3. Nombre de pescadors formats en capacitat de ser guia turístics	0✗
EDLP 3.4. Nombre d'aqüicultors formats en capacitat per ser guia turístics	0✗
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 4: Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic</b>	
EDLP 4.1. Nombre d'activitats productives desenvolupades per combatre el canvi climàtic	5✓
EDLP 4.2. Nombre d'accions no productives desenvolupades per combatre el canvi climàtic	2✓
4.3. Nombre d'actuacions de protecció del medi ambient i la natura	5✓
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 5: Foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural</b>	
EDLP 5.1. Nombre d'empreses que han passat de pares a fills	2✓
EDLP 5.2. Nombre de bens recuperats i/o restaurats segons la tipologia	0✗

EDLP 5.3. Nombre d'estudis sobre el patrimoni cultural pesquer/aquícola 4✓

---

**OBJECTIU ESTRATÈGIC 6: Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local**

---

EDLP 6.1. Nombre d'espais de participació desenvolupats ✗

6.2. Nombre d'activitats de participació 4✓

6.3. Nombre de projectes de cooperació 1✓

---

D'aquests resultats es desprèn amb les actuacions executades aquest any s'han assolit els valors objectiu establerts per a 9 dels 13 indicadors definits a l'EDLP. Pel que fa als indicadors afegits en el marc del procés de seguiment i avaluació, mostren una tendència positiva, tant en qualitat com en quantitat.

Aquest 2022 destaquen les empreses que s'han deixat assessorar, les que han obert nous mercats, les que s'han creat i les que han incrementat la seva productivitat. També cal fer èmfasi a l'acompliment d'objectius relacionats amb el patrimoni natural i cultural i amb el relleu generacional.

## 6. AVALUACIÓ DE L'IMPACTE

### 6.1. Valoració del grau d'assoliment i la viabilitat dels objectius

En el marc del **procés participatiu**, es va preguntar als beneficiaris que valoressin el grau d'assoliment de l'estratègia i els objectius.

En la sessió participativa, 14 beneficiaris van donar la seva opinió sobre el grau d'assoliment dels objectius aquest any. La sensació general és molt positiva, ja que hi va haver molt poques respostes que no fossin bones o molt bones. Transformant les dades a un resultat numèric en una escala del 1 (mínim) al 5 (màxim), el grau de satisfacció de l'assoliment és de 4,11.



Es va demanar als beneficiaris quins han estat els impediments per assolir els objectius aquest 2022. Les tendències principals en les quals coincideixen varis usuaris són:

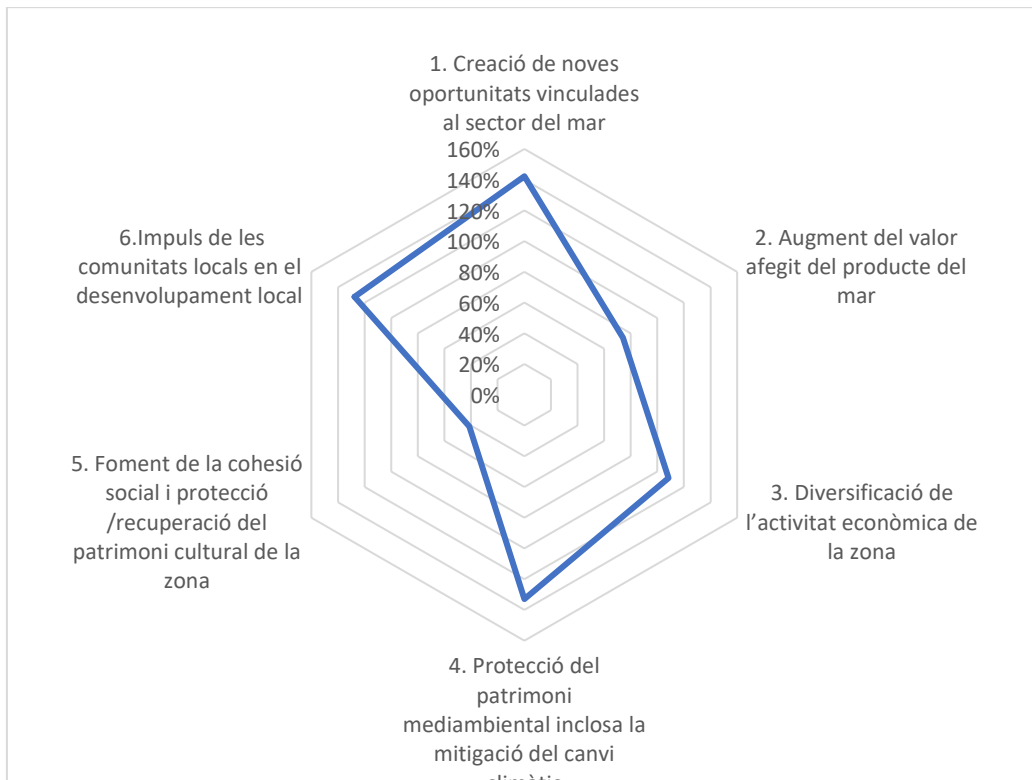
- La situació econòmica global i la pujada del cost de l'energia i les matèries primeres.
- La burocràcia fora del GALP.
- La Política Pesquera Europea.

És de menester destacar que diverses opinions han apuntat que no consideren que existeixi cap impediment actualment.

En relació al grau d'assoliment dels objectius s'obtenen els resultats a partir de la **valoració dels objectius** i no de la sessió participativa. El grau d'adequació és el resultat de l'ajustament entre el % del pressupost esperat per cada objectiu a l'EDLP, i el % de pressupost executat aquest 2022, essent major quan més proper és el % executat al previst al pressupost.

1. OE1. Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar: Enguany ha estat sobrefinançat ja que l'EDLP marca un 18,7% i finalment s'hi ha invertit un 26,6%.
2. OE2. Augment del valor afegit del producte del mar: L'EDLP pronosticava quasi un 27% del pressupost i aquest any s'hi ha invertit un 20%, lleugerament per sota del marcat.
3. OE3. Diversificació de l'activitat econòmica de la zona: Aquest objectiu ha estat sobrefinançat ja que l'Estratègia preveu un 26,7% i el 2022 s'hi ha invertit un 28,96%.
4. OE4. Protecció del patrimoni medi ambiental incloent la mitigació al canvi climàtic: El 2017 es va preveure un pressupost al voltant del 9% i aquest any el sobrepassa, arribant a un 12,3%.
5. OE5. Foment de la cohesió social i protecció /recuperació del patrimoni cultural de la zona: L'EDLP preveu una inversió d'un 13,3% i aquest any representa només un 5,5%. Tanmateix, i tal i com es detalla a l'apartat 7.10 de valoració acumulada, que es tracta d'un objectiu que ja fa anys que es va excedir i per tant, per compensar, és correcte que aquest any sigui molt inferior.
6. OE6. Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local. Finalment, per aquest objectiu es volia destinar un 5% del pressupost i aquest any s'hi ha destinat el 6,76% dels recursos. Un punt molt positiu ja que aquest objectiu ha estat sempre mancat de finançament.

A continuació es representa el grau d'ajustament del pressupost d'enguany amb la distribució dels recursos prevista per l'EDLP. Si els objectius han estat sobrefinançats estaran representats per un valor superior a 100 i si estan infrafinançats, inferior.



Gràfic 14 Nivell d'ajustament entre la previsió pressupostària de l'EDLP i el pressupost d'enguany

## 6.2 Grau de incidència de les actuacions

Totes les valoracions d'aquest 2022 s'han realitzat telemàticament mitjançant *Google forms*.

El grau d'incidència de les actuacions sobre el valor afegit mostra una gran satisfacció entre els beneficiaris. Del total de 13 participants només un no va respondre amb un nivell de satisfacció elevat o molt elevat. Aquestes dades donen una mitjana de 4,3 sobre 5.



En general, tot indica que les actuacions realitzades, son majoritàriament les esperades, i per tant la incidència en el territori és notable. En global, hi ha una **valoració positiva i es parla de creixement constant i progressiu**.

## 6.3 Relació amb l'Estratègia Marítima de Catalunya

En la recollida de dades de les actuacions que se subvencionen (fitxes dels projectes), s'incorpora un apartat de valoració de la concordança amb l'Estratègia Marítima de Catalunya 2030 en la qual des del GALP s'anoten els objectius estratègics i línies estratègiques d'actuació del Pla estratègic 2018-2021 als quals responen cadascuna de les actuacions.

Un cop revisats els àmbits de l'Estratègia Marítima, quasi totes les actuacions realitzades aquest 2022 fan referència a l'àmbit 1, majoritàriament a l'1.2, sobre un turisme marítim modern i sostenible, i a l'1.3, sobre un sector pesquer competitiu compromès amb una gestió bioeconòmica. D'aquest primer

àmbit, l'objectiu 1.6, sobre unes activitats marítimorecreatives i esportives de baix impacte ambiental que dinamitzen l'economia, també ha estat representat per dues actuacions. Tan sols dos expedients no han fet referència a l'àmbit 1, si no al 3, concretament al 3.1, sobre una ciutadania propera al medi marí i a les activitats marítimes. Cap d'aquestes dues experiències ha estat duta a terme per empreses privades. Per altra banda, cal destacar que cinc actuacions no s'han adit a cap dels objectius de l'Estratègia Marítima Catalana.

Tanmateix, en relació al darrer àmbit d'actuació, el quart, cal destacar que el marc de funcionament del GALP respon a l'objectiu operatiu de creació d'uns mecanismes participatius innovadors de gestió i cogestió plenament desenvolupats i consolidats, en el qual la consolidació d'una comunitat d'actors involucrats en el desenvolupament de l'economia blava basada en els GALP és una de les línies d'actuació. Així doncs, la integració en l'àmbit d'actuació de l'Estratègia Marítima de Catalunya 2030 de creació d'un marc de governança innovador que doni impuls a l'estratègia i en garanteixi l'operativitat es valora no a partir de les actuacions subvencionades sinó des de les pròpies activitats i marc de funcionament del GALP.

Cal destacar també que des de la Direcció General de Pesca i Afers Marítimes es preveu elaborar una bateria d'indicadors de resultats per a les actuacions en la qual s'inclouï la relació amb l'Estratègia Marítima de Catalunya 2030, fet pel qual en futures convocatòries de subvencions és possible que l'obtenció de dades al respecte es modifiqui.

Estratègia marítima de Catalunya 2030		EDLP
Objectiu estratègic	Línies d'actuació	2022
<b>Àmbit d'actuació 1: desenvolupament sostenible, integrat i harmònic de l'economia blava respectuós envers el conjunt dels usos humans del mar</b>		
<b>1.2 Un turisme marítim modern i sostenible</b>	7. Desenvolupament d'iniciatives de turisme marítim responsable vinculades al patrimoni cultural i natural i consolidar una xarxa europea o regional que les integri	4
<b>1.3 Un sector pesquer competitiu i compromès amb una gestió bio-econòmica</b>	13. Impuls d'iniciatives adreçades a millorar la qualitat, identificació i presentació del producte pesquer	7
<b>1.6 Unes activitats marítim creatives i esportives de baix impacte ambiental que dinamitzen l'economia</b>	29. Dinamització de la nàutica d'esbarjo minimitzant-ne l'impacte	2
<b>Àmbit d'actuació 3: desenvolupament sostenible, integrat i harmònic de l'economia blava respectuós envers el conjunt dels usos humans del mar</b>		
<b>3.1 Una ciutadania propera al medi marí i a les activitats marítimes</b>	59. Potenciació de la divulgació del patrimoni marítim de Catalunya per mitjà d'institucions i museus, i també la participació de la ciutadania en activitats culturals relacionades	2

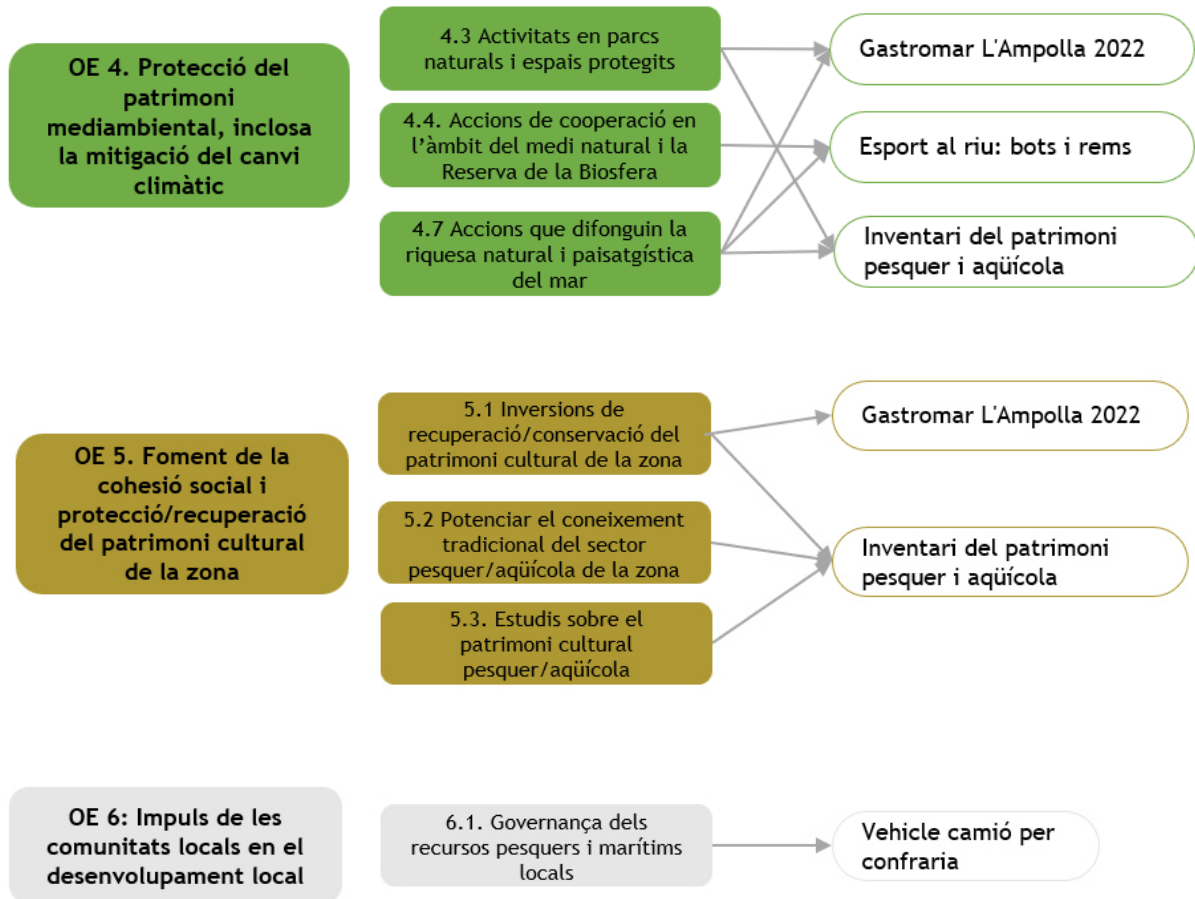
## 7. AVALUACIÓ PER OBJECTIUS

### 7.1 Resum d'actuacions seleccionades

Es fa un resum de les actuacions seleccionades dins de cada objectiu estratègic per a tot seguit presentar els resultats de l'avaluació per a cadascun d'ells.

Amb caràcter explicatiu, s'han seleccionat un seguit d'actuacions relacionades amb cadascun dels objectius estratègics i específics de l'EDLP que es mostren a la següent figura.





## 7.2 Resultats de l'avaluació per objectius

El 2022, de la mateixa manera que els dos anys anteriors, la metodologia per comptabilitzar actuació per objectiu és pels punts obtinguts en la valoració dels expedients. És a dir, es compta de cada projecte el % de puntuació per objectiu. En la majoria de casos, cada entitat o beneficiat no sols té actuacions clares i específiques d'un objectiu general o específic, sinó que en molts casos són transversals. Per evitar la subjectivitat a l'hora de classificar-los i fer-ho més objectivament s'ha realitzat per % de cada objectiu. S'ha procedit a aquesta metodologia en totes les actuacions, tant productives com no productives. A continuació es mostra un exemple:

**EXEMPLE DE VALORACIÓ DE LES ACTUACIONS PER OBJECTIUS:**
**OPERACIONS NO PRODUCTIVES-DESPESES IMMATERIALS**

Grau d'adequació del projecte als objectius de l'EDLP ( fins a 70 punts)			
<b>a) Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic</b>	<b>Punts</b>	<b>Valoració</b>	<b>Observacions</b>
Accions de neteja i/o manteniment	15	0	
Activitats en parcs naturals i/o espais protegits	22	22	
Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera	24	0	
Accions de millora a les badies/lacunes/platges	21	0	
Accions de mitigació dels efectes del canvi climàtic	30	0	
Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar	18	18	
<b>b) Foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural de la zona</b>	<b>Punts</b>	<b>Valoració</b>	<b>Observacions</b>
Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona	10	10	
Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona	12	0	
Estudis sobre patrimoni cultural pesquer/aquícola	8	0	
<b>c) Impuls d'elles comunitats en el desenvolupament local</b>	<b>Punts</b>	<b>Valoració</b>	<b>Observacions</b>
Governança dels recursos pesquers i marítics locals	15	0	
<b>SUBTOTAL</b>		<b>50</b>	

Objectius	Valoració	% valoració	Nombre d'actuacions	% pressupost
<b>Objectiu 4:</b>				
Activitats en parcs naturals i/o espais protegits	22	44	0,44	16.673,32 €
Accions que difonguin riquesa natural i paisatgística del mar	18	36	0,36	13.641,81 €
<b>Objectiu 5:</b>				
Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona	10	20	0,20	7.578,79 €
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>37.893,92€</b>

En la taula anterior es veu com de cada expedient obté una certa puntuació, que es desglossa en els 6 objectius i 27 objectius específics o relacionats. Així s'obté el percentatge de cada actuació per objectiu específic, i després es relaciona amb el pressupost obtingut per cada beneficiari.

A continuació es mostren els principals resultats obtinguts, que en els apartats següents s'analitzen detalladament objectiu per objectiu. A la taula següent es mostren les actuacions i el pressupost en relació als objectius estratègics i als objectius específics mitjançant la puntuació obtinguda segons els criteris de valoració dels expedients en la present convocatòria d'ajut. A la taula es distingeixen en color verd els objectius per als quals s'han portat a terme actuacions i en color taronja els objectius per als quals no s'han portat a terme actuacions.

Objectiu estratègic	Objectiu específic	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
<b>1. Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar</b>	Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar	0,79	45.182,15 €	3,58%	8,98%
	Modernització d'empreses existents	2,46	44.285,62 €	11,18%	8,81%
	Increment de l'activitat productiva/servei al sector vinculat al mar	0,94	29.400,65 €	4,27%	5,85%
	Innovació del sector	0,95	14.905,64 €	4,33%	2,96%
	Formació del sector	0,00	- €	0,00%	0,00%
	Projectes de cooperació empresarial en el sector pesquer/aquícola	0,00	- €	0,00%	0,00%
	Connexió del sector pesquer/aquícola amb el món de la investigació	0,00	- €	0,00%	0,00%
<b>TOTAL O1</b>		<b>5,14</b>	<b>133.774,07 €</b>	<b>23,35%</b>	<b>26,60%</b>
<b>2. Augment del valor afegit del producte del mar</b>	Creació de marques de productes locals	0,51	3.096,02 €	2,32%	0,62%
	Millora en qualitat/conservació/presentació del producte	3,43	51.861,54 €	15,60%	10,31%
	Campanya de divulgació de productes locals	0,00	- €	0,00%	0,00%
	Comercialització de productes locals i nous mercats	1,59	44.714,53 €	7,24%	8,89%
<b>TOTAL O2</b>		<b>5,53</b>	<b>99.672,09 €</b>	<b>25,16%</b>	<b>19,82%</b>
<b>3. Diversificació de l'activitat econòmica de la zona</b>	Inversions i/o accions en pescaturisme	0,23	11.257,57 €	1,06%	2,24%
	Inversions i/o accions en turisme pesquer o turisme aquícola	0,90	8.468,59 €	4,10%	1,68%

Objectiu estratègic	Objectiu específic	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
	Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats	3,10	60.202,76 €	14,07%	11,97%
	Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars	3,01	65.144,33 €	13,66%	12,95%
	Manteniment de l'activitat vinculada al mar (especialment la pesca artesanal)	0,09	541,97 €	0,41%	0,11%
<b>TOTAL O3</b>		<b>7,33</b>	<b>145.615,22 €</b>	<b>33,30%</b>	<b>28,96%</b>
<b>4. Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic</b>	<b>Accions de neteja i/o manteniment</b>	0,00	- €	0,00%	0,00%
	Activitats en parcs naturals i espais protegits	0,75	22.685,50 €	3,43%	4,51%
	Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera	0,46	11.951,04 €	2,10%	2,38%
	<b>Accions de millora a les badies</b>	0,00	- €	0,00%	0,00%
	<b>Accions de mitigació dels efectes del canvi climàtic</b>	0,00	- €	0,00%	0,00%
	Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar	0,96	27.524,14 €	4,38%	5,47%
	<b>Millores en activitats productives amb repercussió positiva pel medi ambient</b>	0,00	- €	0,00%	0,00%
<b>TOTAL O4</b>		<b>2,18</b>	<b>62.160,68 €</b>	<b>9,91%</b>	<b>12,36%</b>
<b>5. Foment de la cohesió social i protecció /recuperació del patrimoni cultural de la zona</b>	<b>Impulsar accions de relleu generacional en el sector pesquer/aquícola</b>	0,00	- €	0,00%	0,00%
	Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona	0,72	22.845,28 €	3,26%	4,54%
	Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona	0,17	2.891,55 €	0,78%	0,57%

Objectiu estratègic	Objectiu específic	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
	Estudis sobre patrimoni cultural pesquer/aqüícola	0,11	1.927,70 €	0,52%	0,38%
<b>TOTAL O5</b>		1,00	27.664,54 €	4,56%	5,50%
<b>6.Impuls comunitats locals</b>	Suport de les Confraries i Federacions Territorials de Pescadors al projecte	0,55	22.662,26 €	2,48%	4,51%
	Governança dels recursos pesquers i marítims locals	0,27	11.331,13 €	1,24%	2,25%
<b>TOTAL O6</b>		0,82	33.993,39 €	3,72%	6,76%
<b>TOTAL</b>		<b>22,00</b>	<b>502.879,99 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Resumint, la distribució del pressupost subvencionat l'any 2022 en relació als objectius estratègics mitjançant la puntuació obtinguda segons els criteris de valoració dels expedients en la present convocatòria d'ajuts és la següent:

Objectiu estratègic	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
1. Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar	5,14	133.774,07 €	23,35%	26,60%
2. Augment del valor afegit del producte del mar	5,53	99.672,09 €	25,16%	19,82%
3. Diversificació de l'activitat econòmica de la zona	7,33	145.615,22 €	33,30%	28,96%
4. Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic	2,18	62.160,68 €	9,91%	12,36%
5. Foment de la cohesió social i protecció /recuperació del patrimoni cultural de la zona	1,00	27.664,54 €	4,56%	5,50%
6. Impuls comunitats locals	0,82	33.993,39 €	3,72%	6,76%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>502.879,99 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

En les taules anteriors es veu el nombre d'actuacions, el percentatge sobre el total, el pressupost i el percentatge de cada pressupost sobre els objectius estratègics i específics, basat en la metodologia de les fitxes de valoració per puntuacions del 2022.

En els següents apartats s'analitza la proporcionalitat, o desviació de la partida pressupostària invertida per cada objectiu.

Al mateix temps permet obtenir dades per analitzar en els següents any on centrar o focalitzar les següents subvencions en acord a la tipologia de beneficiaris.

### 7.3 Objectiu estratègic 1: Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1: CREACIÓ DE NOVES OPORTUNITATS VINCULADES AL SECTOR DEL MAR					
Nombre i tipus d'actuacions					
Objectiu estratègic	Objectius específics	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
1. Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar	1.1 Creació de noves empreses	0,79	45182,15	3,58%	9%
	1.2 Modernització d'existents	2,46	44285,62	11,18%	9%
	1.3 Increment activitat productiva del mar	0,94	29400,65	4,27%	6%
	1.4 Innovació	0,95	14905,64	4,33%	3%
	1.5 Formació	0,00	0,00	0,00%	0%
	1.6 Projectes de cooperació empresarial	0,00	0,00	0,00%	0%
	1.7 Connexió sector pesquer/aquícola investigació	0,00	0,00	0,00%	0%
<b>TOTAL O1</b>		<b>5,14</b>	<b>133.774,07 €</b>	<b>23,35%</b>	<b>26,60%</b>
<i>Comparació amb pressupost EDLP 2017-23</i>			<i>470.196€</i>	<i>18,7%</i>	
<p>La major part de les actuacions coincideixen que incorporen modernització a activitats existents en el sector. Cal destacar també els resultats de la innovació i de l'increment de l'activitat productiva.</p> <p><b>Comptant tots els objectius específics, representen el 23,35% de les actuacions i el 26,6% del pressupost, el qual està força equilibrat amb el previst al pressupost inicial de la EDLP 2017-23, tot que lleugerament per sobre.</b></p> <p>D'un total de 7 objectius específics se'n compleixen 4. El que té un major pes d'actuacions és la modernització i en segon lloc, a molta distància, la innovació del sector. En els últims anys, hi ha hagut una presència molt baixa o nul·la en projectes que impliquin formació en el sector, cooperació i connexió en el món pesquer amb la investigació. Per tant, cara al futur convindria apostar per aquests aspectes.</p>					

Detall de les actuacions executades						
Objectius específics	Nom sol·licitant	Nom del projecte	Subvenció			
			Import total	Import executat	Proporció de l'actuació per objectiu específic	Pressupost específic €
Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar	Delting parks S.L	Delting parks	112.472,68 €	95.442,92 €	35,38%	39.798,03 €
	Paula Maria Bel Gracia	Creació d'una empresa-restaurant	12.406,90 €	12.406,90 €	43,40%	5.384,13 €
Modernització d'empreses existents	Jose Luis Callau Casanova	Implementació de programa erp+creació de pàgina web+e-commerce	1.731,36 €	1.059,36 €	18,75%	324,63 €
	Restaurant Curi S.L	Restaurant port de Deltebre	36.461,69 €	21.391,44 €	17,31%	6.310,68 €
	Neteges la Ràpita C.B	Fregadora per a serveis específics de neteja de confraries de pescadors	5.961,63 €	5.961,63 €	16,36%	975,54 €
	Turisevents 2013 SLU	Espai d'interpretació de l'aqüicultura al delta	7.270,00 €	- €	12,33%	896,30 €
	Josep Miquel Reverté Canalda	Millores en el bar maria de sant Carles, adequació de l'espai de cuina	15.409,55 €	11.492,73 €	16,36%	2.521,56 €
	Mar y Mar Maris y peix S.L	Construcció càmeres frigorífiques amb porta enrotllable i adaptació local	20.317,81 €	20.317,81 €	18,75%	3.809,59 €
	Confraria de Pescadors Sant Joan de Deltebre	Compra de maquinària per la manufacturació d'hamburgueses	432,16 €	432,16 €	16,07%	69,45 €
	Drone Works SCP	Vigilància i rescat en platges del delta amb drones	6.072,97 €	6.072,97 €	17,75%	1.071,70 €
	Cristian Casanova Subirats	Ebresurfers	24.790,32 €	21.866,51 €	17,31%	4.290,63 €
	Paula Maria Bel Gracia	Creació d'una empresa-restaurant	12.406,90 €	12.406,90 €	16,98%	2106,832075
	Nauticologic S.L	Dispensador de serveis nàutics	48.407,56 €	46.640,17 €	20,93%	10.131,81 €
	Adrian Vidal Vogt	Green flake: pesca esportiva des de kayaks. Ampliació de l'oferta del negoci.	12.629,85 €	12.629,85 €	18,75%	2.368,10 €
	Seaweed S.L	Restaurant fusió i obrador de productes elaborats	32.390,04 €	25.380,48 €	19,57%	6.337,18 €
	Luralgrup S.L	Adquisició de maquinària per a comercialització, gestió de productes de la mar	16.381,92 €	14.020,44 €	18,75%	3.071,61 €
	Increment de l'activitat productiva/servei	Mireia Segarra Leon	Millora sostenibilitat parada mercat	6.254,01 €	5.982,50 €	38,10%

al sector vinculat al mar	Nauticologic S.L	Dispensador de serveis nàutics	48.407,56 €	46.640,17 €	55,81%	27.018,17 €
Innovació del sector	Neteges la Ràpita C.B	Fregadora per a serveis específics de neteja de confraries de pescadors	5.961,63 €	5.961,63 €	29,09%	1.734,29 €
	Drone Works SCP	Vigilància i rescat en platges del delta amb drone	6.072,97 €	6.072,97 €	31,37%	1.905,25 €
	Seaweed S.L	Restaurant fusió i obrador de productes elaborats	32.390,04 €	25.380,48 €	34,78%	11.266,10 €

### Import mitjà de subvenció de l'objectiu

S'han subvencionat un total de 133.774,07 € dins el marc de l'objectiu 1, sent la mitjana de 6.370,19 €. La major part de les actuacions que tenen relació amb aquest objectiu estan relacionades amb la modernització dels negocis.

### Grau d'execució

El grau d'execució de les actuacions associades a aquest objectiu és del 88%.

L'objectiu específic amb un grau d'execució major és l'Increment de l'activitat productiva/servei al sector vinculat al mar, amb un 96%. Seguidament es troben la Innovació del sector i la Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar amb un 93% i 92% respectivament.

### Indicadors

Indicadors d'avaluació	Valor objectiu 2017-2023	Resultats segons enquesta
EDLP 1.1. Nombre de negocis creats	1-2	4 ✓
EDLP 1.2. Projectes de cooperació empresarials generats	1	1 ✓
1.3. Nombre d'empreses locals vinculades al sector del mar a les quals s'ha assessorat	-	12 ✓
1.4 Nombre d'empreses locals que han augmentat el seu volum de negoci	-	8 ✓

Aquest 2022, s'han complert tots els indicadors vinculats a l'objectiu 1, tan els originals de l'EDLP com els posteriors.

## 7.4 Objectiu estratègic 2: Augment del valor afegit del producte del mar

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2: AUGMENT DEL VALOR AFEGIT DEL PRODUCTE DEL MAR					
Nombre i tipus d'actuacions					
Objectiu estratègic	Objectius específics	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
Augment del valor afegit del producte del mar	2.1. Creació de marques de productes locals	0,51	3.096,02 €	2,32%	0,62%
	2.2. Millora en qualitat/conservació/presentació del producte	3,43	51.861,54 €	15,60%	10,31%
	2.3 Campanya de divulgació de productes locals	0,00	- €	0,00%	0,00%
	2.4. Comercialització de nous productes i nous mercats	1,59	44.714,53 €	7,24%	8,89%
TOTAL O2		5,53	99.672,09 €	25,16%	19,82%
<i>Comparació amb pressupost EDLP 2017-23</i>				671.709€	26,7%
<p>L'objectiu 2 representa el 25,16% de les actuacions totals, un valor lleugerament menor al establert en l'EDLP (26,7%). Per altra banda, representa quasi un 20% del pressupost general.</p> <p>La major part dels beneficiaris tenen un perfil autònom o de petita empresa vinculada en la producció, distribució o comercialització dels productes pesquers. Enguany, s'ha invertit un 10,31% del total en millorar la qualitat/conservació del producte, l'objectiu específic més finançat.</p> <p>Durant el 2022, ha conservat el pes de l'any anterior l'objectiu de campanyes de Comercialització de nous productes i nous mercats.</p>					

Detall de les actuacions executades						
Objectius específics	Nom sol·licitant	Nom del projecte	Subvenció			
			Import total	Import executat	Proporció de l'actuació per objectiu específic	Pressupost específic €
Creació de marques de productes locals	Drone Works SCP	Vigilància i rescat en platges del delta amb drone	6.072,97 €	6.072,97 €	50,98%	3.096,02 €
Millora en qualitat, conservació i presentació del producte	Mireia Segarra Leon	Millora sostenibilitat parada mercat	6.254,01 €	5.982,50 €	34,92%	2.183,94 €
	Restaurant Nuri S.L	Restaurant port de Deltebre	36.461,69 €	21.391,44 €	42,31%	15.426,10 €
	Jose Luis Callau Casanova	Implementació de programa erp+creació de pàgina web+e-commerce	1.731,36 €	1.059,36 €	45,83%	793,54 €
	Mar y Mar Maris y peix S.L	Construcció càmeres frigorífiques amb porta enrotllable i adaptació local	20.317,81 €	20.317,81 €	45,83%	9.312,33 €
	Confraria de Pescadors Sant Joan de Deltebre	Compra de maquinària per la manufacturació d'hamburgueses	432,16 €	432,16 €	39,29%	169,78 €
	La Musclera del Delta S.L	Adquisició d'una furgoneta isotèrmica	12.773,87 €	12.773,87 €	46,81%	5.979,26 €
	Cristian Casanova Subirats	Ebresurfers	24.790,32 €	21.866,51 €	43,31%	10.488,21 €
Comercialització de productes locals i nous mercats	Luralgrup S.L	Adquisició de maquinària per a comercialització, gestió de productes de la mar	16.381,92 €	14.020,44 €	45,83%	7.508,38 €
	Jose Luis Callau Casanova	Implementació de programa erp+creació de pàgina web+e-commerce	1.731,36 €	1.059,36 €	35,42%	613,19 €
	Mireia Segarra Leon	Millora sostenibilitat parada mercat	6.254,01 €	5.982,50 €	26,98%	1.687,59 €
	Mar y Mar Maris y peix S.L	Construcció càmeres frigorífiques amb porta enrotllable i adaptació local	20.317,81 €	20.317,81 €	35,42%	7.195,89 €

Delting Parks S.L	Delting parks	112.472,68 €	95.442,92 €	26,15%	29.415,93 €
Luralgrup S.L	Adquisició de maquinària per a comercialització, gestió de productes de la mar	16.381,92 €	14.020,44 €	35,42%	5.801,93 €

### Import mitjà de subvenció de l'objectiu

S'han subvencionat un total de 99.672,09 € dins del marc de l'objectiu 2. Sent l'import mitjà de 7.119,44 €. El pressupost específic més elevat és per a un restaurant al port de Deltebre, amb un total de 15.400 € emmarcats dins de l'objectiu de Millora en qualitat/conservació/presentació del producte.

### Grau d'execució

El grau d'execució de les actuacions associades a aquest objectiu és del 85%.

L'objectiu específic de Creació de marques de productes locals és l'únic de l'objectiu 2 que ha presentat un percentatge del 100%, ara bé, només ha estat representat per l'expedient de DRONE WORKS SCP.

De totes formes, els altres dos objectius específics amb representació han tret percentatges d'execució molt bons. Concretament l'objectiu de Millora en qualitat/conservació/presentació del producte un 86% i el de Comercialització de productes locals i nous mercats un 85%.

### Indicadors

Indicadors d'avaluació	Valor objectiu 2017-2023	Resultats segons enquesta
EDLP 2.1. Nombre d'empreses que han apostat per la internacionalització	1	3 ✓
2.2. Nombre de nous mercats als quals han accedit els productes locals	-	5
2.3. Nombre de nous productes vinculats al mar desenvolupats	-	4
2.4. Nombre de campanyes de divulgació dels productes locals desenvolupades	-	8

Enguany, s'ha complert amb escriure l'indicador de l'EDLP vinculat a l'objectiu 2. Per altra banda, seguint la tendència de l'objectiu, s'han complert tots els altres indicadors, a més, amb quantitats molt majors a les esperades.

## 7.5 Objectiu estratègic 3: Diversificació de l'activitat econòmica de la zona

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3: DIVERSIFICACIÓ DE L'ACTIVITAT ECONÒMICA DE LA ZONA					
Nombre i tipus d'actuacions					
Objectiu estratègic	Objectius específics	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
OE 3: Diversificació de l'activitat econòmica	3.1. Inversions i/o accions en pesca i turisme	0,23	11.257,57 €	1,06%	2,24%
	3.2. Inversions i/o accions en turisme pesquer i aquícola	0,90	8.468,59 €	4,10%	1,68%
	3.3. Inversions que consolidin uns trets del territori diferenciats	3,10	60.202,76 €	14,07%	11,97%
	3.4. Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar i activitats auxiliars	3,01	65.144,33 €	13,66%	12,95%
	3.5. Manteniment de l'activitat vinculada al mar (especialment la pesca artesanal)	0,09	541,97 €	0,41%	0,11%
<b>TOTAL O3</b>		<b>7,33</b>	<b>145.615,22 €</b>	<b>33,30%</b>	<b>28,96%</b>
<i>Comparació amb pressupost EDLP 2017-23</i>				<i>671.709</i>	<i>26,7%</i>
<p>Aquest objectiu és el que ha centrat més accions. Per altra banda, és el que s'ha endut una partida pressupostària major, un terç del total. Això vol dir que els beneficiaris del 2022 s'han centrat en el seu projecte a diversificar l'activitat i sobretot consolidar trets diferencials en el territori o projectes emprenedors.</p> <p>S'ha sobrepassat l'objectiu inicial del 26,7% de dotació pressupostària establert en l'EDLP pel període 2017-23, arribant a la xifra del 28,96%. No obstant, és un objectiu ben equilibrat entre el nombre d'actuacions i el repartiment econòmic d'aquestes.</p> <p>Cal destacar que la totalitat dels objectius específics relacionats amb aquest objectiu han tingut representació, fent menció especial a l'objectiu 3.5 relacionat a la pesca artesanal.</p> <p>Les actuacions relacionades amb aquest objectiu són molt diverses, des de la millora dels serveis pesquers o activitats turístiques a iniciatives d'impuls econòmic o del món de la restauració.</p>					

**Detall de les actuacions executades**

Objectius específics	Nom sol·licitant	Nom del projecte	Subvenció			
			Import total	Import executat	Proporció de l'actuació per objectiu específic	Pressupost específic €
Inversions i/o accions en pescaturisme	Nauticologic S.L	Dispensador de serveis nàutics	48.407,56 €	46.640,17 €	23,26%	11.257,57 €
Inversions i/o accions en turisme pesquer o turisme aqüícola	Adrian Vidal Vogt	Green flake: pesca esportiva des de kayaks. Ampliació de l'oferta del negoci.	12.629,85 €	12.629,85 €	37,50%	4.736,19 €
	Turisevents 2013 SLU	Espai d'interpretació de l'aqüicultura al delta	7.270,00 €	0,00 €	24,66%	1.792,60 €
	Subirats Bertomeu S.L	Projecte socioeducatiu envers cultiu de mol·luscs	6.897,06 €	0,00 €	28,13%	1.939,80 €
Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats	Restaurant Nuri S.L	Restaurant port de Deltebre	36.461,69 €	21.391,44 €	40,38%	14.724,91 €
	Turisevents 2013 SLU	Espai d'interpretació de l'aqüicultura al delta	7.270,00 €	0,00 €	28,77%	2.091,37 €
	Subirats Bertomeu S.L	Projecte socioeducatiu envers cultiu de mol·luscs	6.897,06 €	0,00 €	32,81%	2.263,10 €
	Josep Miquel Reverté Canalda	Millores en el bar Maria de sant Carles, adequació de l'espai de cuina	15.409,55 €	11.492,73 €	38,18%	5.883,65 €
	Cristian Casanova Subirats	Ebresurfers	24.790,32 €	21.866,51 €	40,38%	10.011,48 €
	Paula Maria Bel Gracia	Creació d'una empresa-restaurant	12.406,90 €	12.406,90 €	39,62%	4.915,94 €
	Adrian Vidal Vogt	Green flake: pesca esportiva des de kayaks. Ampliació de l'oferta del negoci.	12.629,85 €	12.629,85 €	43,75%	5.525,56 €
	Seaweed S.L	Restaurant fusió i obrador de productes elaborats	32.390,04 €	25.380,48 €	45,65%	14.786,76 €
Iniciatives emprenedores relacionades	Delting Parks S.L	Delting parks	112.472,68 €	95.442,92 €	38,46%	43.258,72 €

amb el mar, la pesca i activitats auxiliars	Turisevents 2013 SLU	Espai d'interpretació de l'aqüicultura al delta	7.270,00 €	0,00 €	34,25%	2.489,73 €
	Subirats Bertomeu S.L	Projecte socioeducatiu envers cultiu de mol·luscs	6.897,06 €	0,00 €	39,06%	2.694,16 €
	Neteges la Ràpita C.B	Fregadora per a serveis específics de neteja de confraries de pescadors	5.961,63 €	5.961,63 €	45,45%	2.709,83 €
	La Musclera del Delta S.L	Adquisició d'una furgoneta isotèrmica	12.773,87 €	12.773,87 €	53,19%	6.794,61 €
	Confraria de Pescadors Sant Joan de Deltebre	Compra de maquinària per la manufacturació d'hamburgueses	432,16 €	432,16 €	44,64%	192,93 €
	Josep Miquel Reverté Canalda	Millores en el bar Maria de sant Carles, adequació de l'espai de cuina	15.409,55 €	11.492,73 €	45,45%	7.004,34 €
Manteniment de l'activitat vinculada al mar (especialment la pesca artesanal)	Neteges la Ràpita C.B	Fregadora per a serveis específics de neteja de confraries de pescadors	5.961,63 €	5.961,63 €	9,09%	541,97 €
<b>Import mitjà de subvenció de l'objectiu</b>						
<p>L'import mitjà de les subvencions referents a aquest objectiu és de 6.680,65 €.</p> <p>Hi ha hagut dues actuacions que han assolit quasi els 15.000 € de pressupost específic, ambdues dins del marc de l'objectiu d'Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats. Aquests expedients han estat dos restaurants, un del Port de Deltebre i l'altre especialitzat en la cuina de fusió.</p>						
<b>Grau d'execució</b>						
<p>El grau d'execució de les actuacions relacionades amb aquest objectiu és del 75,9%, el més baix de tots els objectius.</p> <p>Això es deu principalment a que els dos expedients que no han estat executats, el de SUBIRATS BERTOMEU S.L I DE TURISEVENTS 2013 SLU, tenien un pes important dins d'aquest objectiu. Concretament, han fet baixar el grau d'execució dels objectius específics Inversions i/o accions en turisme pesquer o turisme aquícola (amb un grau d'execució del 33%), Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats (amb un 62%) i Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars (amb un 66%).</p>						

Indicadors		
Indicadors d'avaluació	Valor objectiu 2017-2023	Resultats segons enquesta
EDLP 3.1. Nombre de projectes de diversificació de les activitats econòmiques de la zona	1-2	3 ✓
EDLP 3.2. Nombre d'inversions d'adaptació d'embarcacions	1	1 ✓
EDLP 3.3. Nombre de pescadors formats en capacitat de ser guia turístic	2-3	0 ✗
EDLP 3.4. Nombre d'aqüicultors formats en capacitat per ser guia turístic	2-3	0 ✗

S'assoleixen 2 dels 4 indicadors de la EDLP, aquest any hi ha una bona representativitat d'iniciatives que diversifiquen el territori, però cap enfocada cap a la formació de guia turístic.

## 7.6 Objectiu estratègic 4: Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic

OBJECTIU ESTRATÈGIC 4: PROTECCIÓ DEL PATRIMONI MEDIAMBIENTAL INCLOSA LA MITIGACIÓ DEL CANVI CLIMÀTIC					
Nombre i tipus d'actuacions					
Objectiu estratègic	Objectius específics	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
O4. Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic	4.1. Accions de neteja i/o manteniment	0,00	- €	0,00%	0,00%
	4.2. Millores en activitats productives amb repercussió positiva del medi ambient	0,75	22.685,50 €	3,43%	4,51%
	4.3. Activitats en parcs naturals i espais protegits	0,46	11.951,04 €	2,10%	2,38%
	4.4. Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera	0,00	- €	0,00%	0,00%
	4.5. Accions de millora a les badies	0,00	- €	0,00%	0,00%
	4.6. Accions de mitigació dels efectes del canvi climàtic	0,96	27.524,14 €	4,38%	5,47%
	4.7. Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar	0,00	- €	0,00%	0,00%
<b>TOTAL O4</b>		<b>2,18</b>	<b>62.160,68 €</b>	<b>9,91%</b>	<b>12,36%</b>
<i>Comparació amb pressupost EDLP 2017-23</i>				<b>235.098</b>	<b>9,3%</b>
<p>Aquest objectiu és majoritàriament representat per actuacions d'entitats públiques o sense ànim de lucre, com ara el Club de Rem Delta o el propi GALP.</p> <p>Aquest objectiu, té quasi el 10% de les actuacions, i un 12,36% de la subvenció total, lleugerament superior al previst a l'EDLP.</p> <p>S'han assolit 3 de 7 objectius específics amb tan sols 3 projectes diferents.</p>					

Detall de les actuacions executades						
Objectius específics	Nom sol·licitant	Nom del projecte	Subvenció			
			Import total	Import executat	Proporció de l'actuació per objectiu específic	Pressupost específic
Activitats en parcs naturals i espais protegits	Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre	Inventari del patrimoni pesquer dels municipis de la mar de l'Ebre	16.867,40 €	16.867,40 €	31,43%	5.301,18
	Ajuntament de l'Ampolla	Gastromar l'Ampolla 2022: congrés de cuina, gastronomia i cuina mediterrània	39.509,82 €	39.379,14 €	44,00%	17.384,32
Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera	Club de Rem Delta	Esport al riu: compra de bots i remes pels nostres remers/es	25.893,91 €	25.893,91 €	46,15%	11.951,04
Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar	Club de Rem Delta	Esport al riu: compra de bots i remes pels nostres remers/es	25.893,91 €	25.893,91 €	34,62%	8.963,28
	Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre	Inventari del patrimoni pesquer dels municipis de la mar de l'Ebre	16.867,40 €	16.867,40 €	25,71%	4.337,33
	Ajuntament de l'Ampolla	Gastromar l'Ampolla 2022: congrés de cuina, gastronomia i cuina mediterrània	39.509,82 €	39.379,14 €	36,00%	14.223,54
Import mitjà de subvenció de l'objectiu						
En aquest objectiu s'han invertit 62.160,68 €, essent una mitja de cada beneficiari per actuació de 10.342,69 €; és a dir, una de les mitjanes més elevades, juntament amb l'objectiu 6.						
Grau d'execució						
El grau d'execució de les actuacions relacionades amb aquest objectiu és del 100%. Els tres expedients han tingut un grau d'execució extraordinari, entre el 99 i el 100%.						

Indicadors		
Indicadors d'avaluació	Valor objectiu 2017-2023	Resultats segons enquesta
EDLP 4.1. Nombre d'activitats productives desenvolupades per combatre el canvi climàtic	1	5 ✓
EDLP 4.2. Nombre d'accions no productives desenvolupades per combatre el canvi climàtic	1	2 ✓
4.3. Nombre d'actuacions de prot. del patrimoni ambiental	-	5
Enguany, s'assoleixen els indicadors relacionats amb l'estratègia i els addicionals.		

## 7.7 Objectiu estratègic 5:Foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural de la zona

OBJECTIU ESTRATÈGIC 5: FOMENT DE LA COHESIÓ SOCIAL I PROTECCIÓ/RECUPERACIÓ DEL PATRIMONI CULTURAL DE LA ZONA					
Nombre i tipus d'actuacions					
Objectiu estratègic	Objectius específics	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost
OE 5:Foment de la cohesió social i protecció/ recuperació del patrimoni cultural de la zona	5.1. Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona	0,00	- €	0,00%	0,00%
	5.2. Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona	0,72	22.845,28 €	3,26%	4,54%
	5.3. Estudis sobre el patrimoni cultural pesquer/aquícola	0,17	2.891,55 €	0,78%	0,57%
	5.4. Impulsar accions de relleu generacional en el sector pesquer/aquícola	0,11	1.927,70 €	0,52%	0,38%
TOTAL O5		1,00	27.664,54 €	4,56%	5,50%
<i>Comparació amb pressupost EDLP 2017-23</i>				335.855 €	13,3%
<p>L'objectiu 5 representa 4,56% sobre el total d'actuacions d'enguany i un 5,5% a nivell de pressupost, per sota de l'òptim proposat per l'EDLP l'any 2017.</p> <p>Tan sols un objectiu específic no ha obtingut representació, el relacionat amb les inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona .</p>					

### Detall de les actuacions executades

En aquest objectiu tots els expedients han estat presentats per administracions públiques o agrupacions sense ànim de lucre:

Objectius específics	Nom sol·licitant	Nom del projecte	Subvenció			
			Import total	Import executat	Proporció de l'actuació per objectiu específic	Pressupost específic
Inversions de recuperació i conservació del patrimoni cultural de la zona	Confraria de Pescadors de l'Ametlla de Mar	Vehicle camió per ajudar a les feines dels pescadors de la confraria de l'Ametlla de Mar	41.547,48 €	41.547,48 €	18,18%	7.554,09
	Club de Rem Delta	Esport al riu: compra de bots i remes pels nostres remers/es	25.893,91 €	25.893,91 €	19,23%	4.979,60
	Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre	Inventari del patrimoni pesquer dels municipis de la mar de l'Ebre	16.867,40 €	16.867,40 €	14,29%	2.409,63
	Ajuntament de l'Ampolla	Gastromar l'Ampolla 2022: congrés de cuina, gastronomia i cuina mediterrània	39.509,82 €	39.379,14 €	20,00%	7.901,96
Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona	Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre	Inventari del patrimoni pesquer dels municipis de la mar de l'Ebre	16.867,40 €	16.867,40 €	17,14%	2.891,55
Estudis sobre patrimoni cultural pesquer/aquícola	Associació Grup d'Acció Local Terres de l'Ebre	Inventari del patrimoni pesquer dels municipis de la mar de l'Ebre	16.867,40 €	16.867,40 €	11,43%	1.927,70

### Import mitjà de subvenció de l'objectiu

S'han executat un total de 27.664,54 € en aquest objectiu, repartits entre 4 accions. L'import mitjà de les actuacions ha estat de 4.606,40 €.

### Grau d'execució

El grau d'execució de les actuacions relacionades amb aquest objectiu és del 100%.

Indicadors		
Indicadors d'avaluació	Valor objectiu 2017-2023	Resultats segons enquesta
EDLP 5.1. Nombre d'empreses que han passat de pares a fills	1-2	2 ✓
EDLP 5.2. Nombre de bens recuperats i/o restaurats	1	0 ✗
5.3. Nombre d'estudis sobre el patrimoni cultural pesquer/aquícola	1	4 ✓

El 2022 no s'ha assolit l'indicador relacionat amb la recuperació i/o restauració de béns.

## 7.8 Objectiu estratègic 6: Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local

OBJECTIU ESTRATÈGIC 6: IMPULS DE LES COMUNITATS LOCALS EN EL DESENVOLUPAMENT LOCAL						
Nombre i tipus d'actuacions						
Objectiu estratègic	Objectius específics	Nº actuacions	Pressupost	% d'actuació sobre el total	% Pressupost	
OE 6: Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local	6.1. Governança dels recursos pesquers i marítims locals	0,27	11.331,13 €	1,24%	2,25%	
	Suport de les Confraries i Federacions Territorials de Pescadors al projecte <sup>2</sup>	0,55	22.662,26 €	2,48%	4,51%	
	<b>TOTAL O6</b>	<b>0,82</b>	<b>33.993,39 €</b>	<b>3,72%</b>	<b>6,76%</b>	
<i>Comparació amb pressupost EDLP 2017-23</i>					134.342	5,3%
Detall de les actuacions executades						
Objectius específics	Nom sol·licitant	Nom del projecte	Subvenció			
			Import total	Import executat	Proporció de l'actuació per objectiu específic	Pressupost específic €
Governança recursos pesquers	Confraria de Pescadors de l'Ametlla de Mar	Vehicle camió per ajudar a les feines dels pescadors de la Confraria de l'Ametlla de Mar	41.547,48 €	41.547,48 €	27,27%	11.331,13 €
Suport de les Confraries i Federacions Territorials de Pescadors al projecte	Confraria de Pescadors de l'Ametlla de Mar	Vehicle camió per ajudar a les feines dels pescadors de la confraria de l'ametlla de mar	41.547,48 €	41.547,48 €	54,55%	

<sup>2</sup> Aquest no és un objectiu específic sinó un criteri de valoració incorporat en la junta directiva ordinària del GALP de 5 d'octubre de 2021 per valorar el suport d'aquestes entitats a les actuacions objecte de subvenció.

Import mitjà de subvenció de l'objectiu		
<p>Tot i que aquest objectiu només ha estat representat per una acció, equivalent a un 3,72% del total, i ha repartit tan sols el 6,76% del pressupost, cal veure aquests resultats de forma positiva ja que altres anys la governança quedava deserta, sense cap expedient que la representés. En canvi,enguany ha superat fins i to les previsions de l'EDLP 2017-23.</p>		
Grau d'execució		
<p>L'únic representant d'aquest objectiu, la Confraria de Pescadors de l'Ametlla de Mar, ha assolit el 100% de l'execució.</p>		
Indicadors		
Indicadors d'avaluació	Valor objectiu 2017-2023	Resultats segons enquesta
EDLP 6.1. Nombre d'espais de participació desenvolupats	1	0 <del>X</del>
6.2. Nombre d'activitats de participació	-	4
6.3. Nombre de projectes de cooperació desenvolupats	-	1
<p>Enguany és rellevant destacar que hi ha hagut algunes accions que es podien comptar com participatives.</p>		

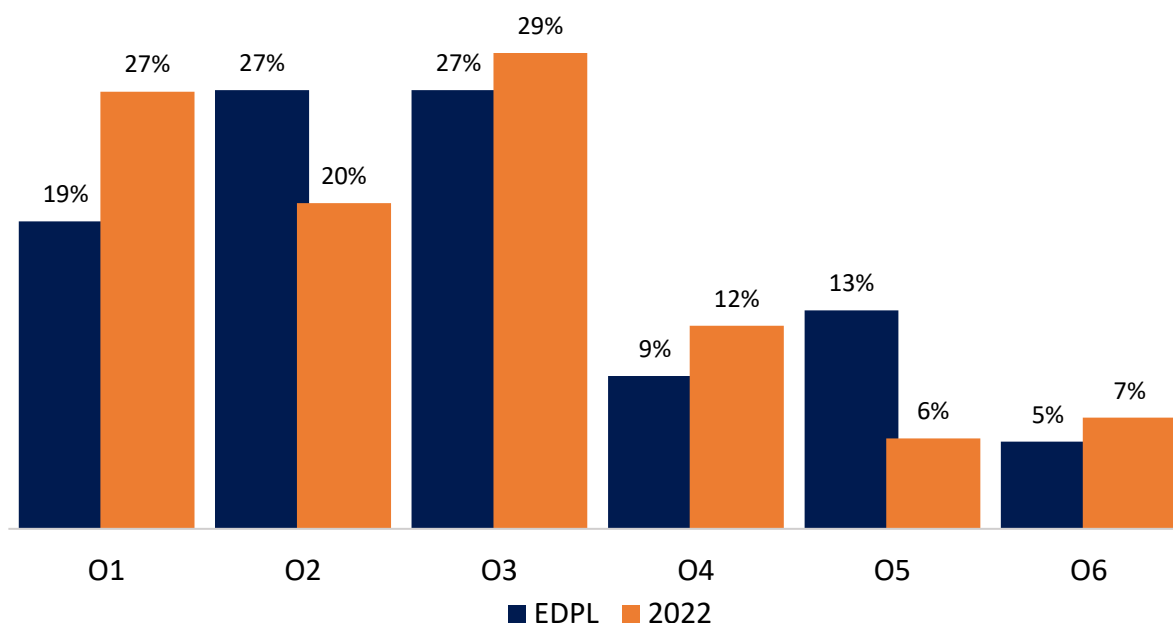
## 7.9 Resum de l'avaluació de les actuacions per objectius

L'any 2022 la subvenció ha repercutit majoritàriament entre els 3 primers objectius, tot i que s'ha assolit el repte de tenir representació a tots els sis.

El primer i el tercer objectiu són els més subvencionats, representant de forma combinada el 60% del pressupost total. A més a més sobrepassen les previsions fetes per l'EDLP l'any 2017, en ambdós casos es troben entre un 7% i un 8% per sobre del marcat a l'Estratègia. L'objectiu 4 també sobrepassa el marcat el 2017, tot i que només un 3%.

El 5 i el 6 han estat els menys finançats, representant conjuntament el 12% del total del pressupost. L'objectiu 5 ha quedat per sota de la previsió de l'EDLP, però el número sis ha arribat a obtenir un sobrefinançament. L'objectiu 2, tot i obtenir un bon finançament, ha estat també menor al previst l'any 2017, concretament un 7% menys.

Objectius estratègics	Pressupost EDLP		Convocatòria 2022	
	€	%	€	%
1. Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar	470.196,39 €	18,70%	133.774,07 €	26,60%
2. Augment del valor afegit del producte del mar	671.709 €	26,70%	99.672,09 €	19,82%
3. Diversificació de l'activitat econòmica de la zona	671.709 €	26,70%	145.615,22 €	28,96%
4. Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic	235.098 €	9,30%	62.160,68 €	12,36%
5. Foment de la cohesió social i protecció /recuperació del patrimoni cultural de la zona	335.855 €	13,30%	27.664,54 €	5,50%
6. Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local	134.342 €	5,30%	33.993,39 €	6,76%



Gràfic 15 Distribució pressupostària en funció dels objectius 2022, respecte els acordats per tota l'estratègia

## 7.10 Valoració acumulada de les subvencions des del 2017 fins al 2022

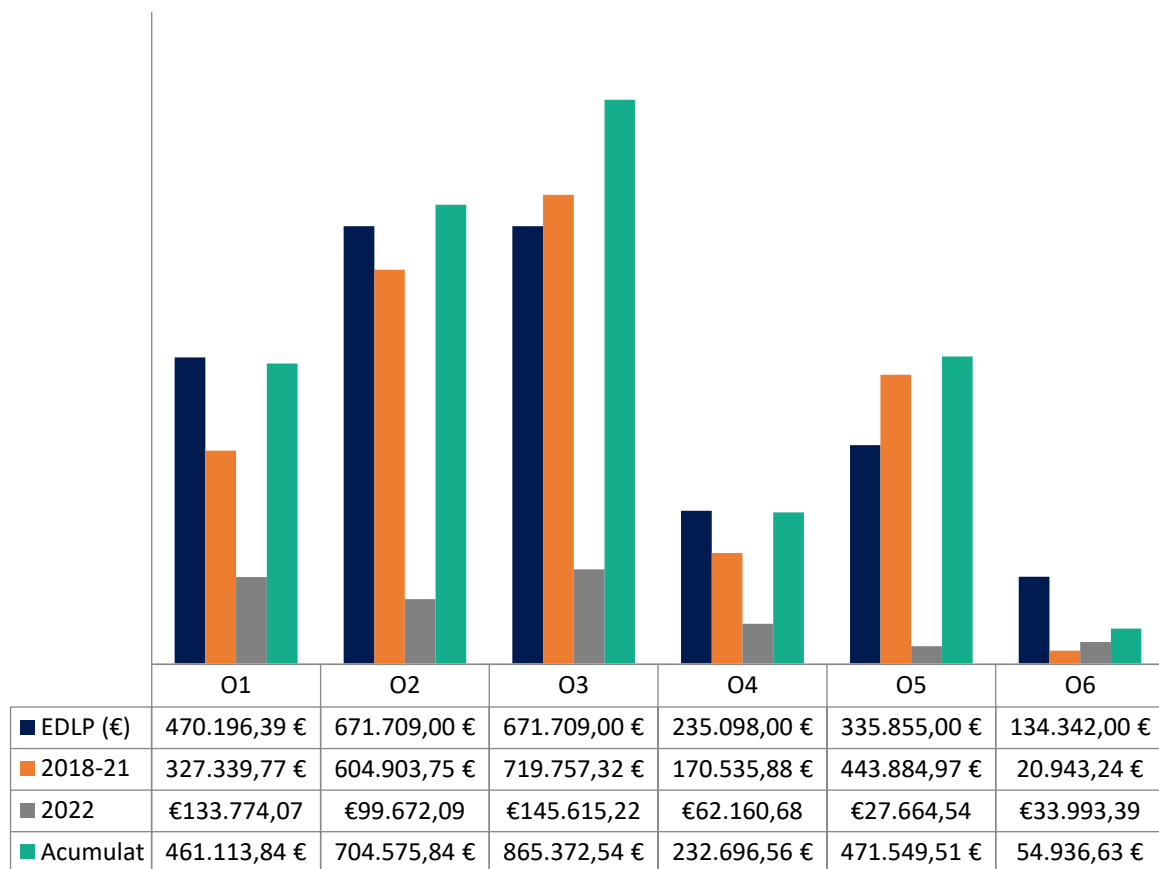
L'anàlisi dels resultats d'un any aïllat (2022) no permet tenir una visió global de l'evolució de l'estratègia. Per tant, a continuació es mostra el total destinat a cada objectiu en les edicions dels anys anteriors, el 2022, i l'acumulat fins al moment. D'aquesta forma, tenim una lectura exacta de com s'han repartit les subvencions fins a dia d'avui, i de com enfocar les edicions posteriors.

A dia d'avui el GALP Terres de l'Ebre ha assolit molt satisfactòriament els objectius establerts per l'estratègia 2017-23. Com podem veure al següent gràfic de les subvencions acumulades per objectius durant els darrers anys, juntament amb aquest 2022 s'ha arribat a assolir els objectius inicials en:

1. Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar
2. Augment del valor afegit del producte del mar
3. Diversificar l'activitat econòmica de la zona
4. Protecció del patrimoni medi ambiental
5. Foment de la cohesió social i patrimoni cultural

Els objectius 3 i 5 ja havien assolit anteriorment els nivells d'inversió previstos a l'EDLP. Per l'objectiu 5, aquest any s'han subvencionat pocs projectes, fet que repercuteix positivament a reduir la desviació respecte el pressupost esperat. Pel que fa a l'objectiu 3, ha sigut el més subvencionat en la convocatòria d'enguany, de forma que ha augmentat la desviació prevista. Al llarg del període d'aplicació de l'EDLP, s'ha vist que aquest és un dels objectius que es consideren més rellevants, per al qual es presenten més sol·licituds i es subvencionen més actuacions.

Finalment l'objectiu 6, és el més difícil d'assolir ja que sols projectes no productius cobreixen les necessitats d'aquest. Tanmateix, aquest any se li ha donat un impuls important revertint la tendència dels anys anteriors.



Gràfic 16 Distribució del pressupost en € anual, acumulat i l'esperat per l'EDLP 2017-23

## 8. AVALUACIÓ DEL PROCÉS

### 8.1 Calendari i terminis

Tal i com s'explica a l'apartat 4, el procediment de tramitació dels ajuts és en règim de convocatòria oberta.

A continuació es mostren les dates clau en el procés de gestió dels ajuts, així com les dates en les que s'han reunit la comissió d'elegibilitat, la comissió tècnica i la junta directiva per a la decisió d'aprovació dels ajuts.

- Data límit de presentació de les sol·licituds: 31/01/2022
- Comissió d'elegibilitat administrativa: 17/03/2022
- Comissió tècnica GALP per a la valoració i prioritització dels expedients: 25/03/2022
- Junta Directiva GALP informar dels ajuts a la DGPAM 22/06/2022
- Data límit per a l'emissió de la resolució i notificar-la al sol·licitant: 31/07/2022
- Data límit per a la realització de les actuacions i justificar-les: 15/10/2022

Tot seguit es fa una anàlisi de tot el procés de gestió dels ajuts, analitzant tant el procediment administratiu en si (calendari, terminis de concessió i pagament, dificultats administratives i tècniques, documentació requerida per a la concessió i el pagament) com aspectes més transversals lligats a les tasques d'assessorament del GALP i la col·laboració entre administracions, a partir dels resultats de l'enquesta realitzada als beneficiaris assistents a la sessió de participació realitzada en el marc del seguiment i avaluació de les activitats d'enguany.

En relació a la rapidesa de la concessió, la meitat dels beneficiaris, un 50%, opinen que ha estat força favorable i un 43% molt favorable, obtenint un valor mitjà de 4,21 sobre 5.

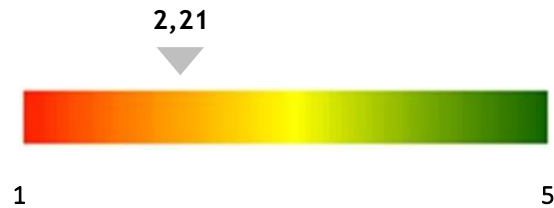


Els terminis de pagament, reben la mateixa valoració mitjana que la rapidesa de la concessió, un 4,21 sobre 5. Només un 14% dels participants han puntuat els terminis amb un 3 sobre 5, la resta ha atorgat un 4 o més. En general, doncs, **es valora de forma molt positiva el compliment dels terminis de concessió i pagament** establerts a les bases reguladores dels ajuts.



## 8.2 Dificultats administratives i tècniques/documentació requerida

Enguany les respostes dels participants sobre les dificultats administratives i tècniques en el procediment de gestió dels ajuts han estat molt repartides ja que hi ha hagut votants que ha considerat que no han existit dificultats i viceversa. La votació mitjana ha estat de 2,21, conclouent que de forma general s'ha considerat que hi ha hagut poques dificultats.



## 8.3 Tasques d'assessorament del GALP i col·laboració entre administracions

La majoria dels participants (71%) valora de molt positivament les tasques de difusió, pedagogia i assessorament del GALP, així com la col·laboració i suport rebut des de l'administració. En aquesta edició, mencionar quasi tots els participants han rebut assessorament del GALP.



Pel que fa a la valoració entorn a la col·laboració i els suport rebut per les diferents administracions (Direcció General de Pesca i Serveis Territorials), aquesta també ha obtingut una valoració molt positiva. La major part dels beneficiaris ho valoren de forma positiva o molt positiva, obtenint una mitjana de 4,57 sobre 5.



## 8.4 Transparència

Durant la valoració participativa també s'ha tingut en compte la transparència del procés, del qual se'n fa una valoració molt positiva, on el 93% ho perceben com a molt transparent o força transparent. Tan sols un beneficiari ho valora de forma regular. Per tant, la transparència és valorada molt positivament, obtenint una puntuació de 4,71 sobre 5.



## 8.5 Anàlisi de les sol·licituds no elegides

El 2022, s'han presentat 54 sol·licituds, de les quals 40 van ser considerades elegibles i 14 no elegibles.

- Les 14 sol·licituds han estat considerades no elegibles degut a algun dels motius especificats a les bases reguladores.
- 18 projectes eren elegibles però no van obtenir subvenció per assoliment del màxim del pressupost. 22 actuacions van rebre subvencions.
- Dels 22 expedients subvencionats 1 va renunciar a l'ajut, el qual va ser atorgat al següent en puntuació.

A continuació s'analitzen les causes que han motivat la no elegibilitat de les sol·licituds, que es poden dividir en:

- **Desistiment**, per manca d'acreditació de la ubicació del projecte en territori del GALP, manca de 3 pressupostos vàlids o no respondre el requeriment de documentació.
- **Inadmissió**, per deutes o per actuacions realitzades fora del territori GALP.
- **Despesa no justificable** segons el punt 13.g Ordre APM/1123/2017.
- **Renúncia** d'acord al previst al punt 10.4 de l'annex 1 de les bases reguladores.

A continuació s'analitzen les 14 sol·licituds descartades:

- 1 expedient ha estat inadmissiu:
  - ARP014/17/000457
- 13 expedients han estat desistits per diferents motius:
  - **Per prudència per la inestabilitat econòmica generada pel Covid-19:**
  - ARP014/17/000396
  - **Enviament del formulari per duplicat:**
  - ARP014/17/000398
  - ARP014/17/000399
  - ARP014/17/000405
  - **Decideix sol·licitar per la convocatòria de Mesures Generals:**
  - ARP014/17/000416
  - ARP014/17/000420

- ARP014/17/000421
- ARP014/17/000429
- ARP014/17/000415
- **L'Actuació ja ha estat iniciada i ho ha comunicat a través d'un desistiment:**
- ARP014/17/000411
- **El considerem desistit al finalitzar el termini de respondre al requeriment:**
- ARP014/17/000413
- **Sense motiu especificat:**
- ARP014/17/000391
- ARP014/17/000392

## 9. RESUM I CONCLUSIONS

L'EDLP Mar de l'Ebre 2017-2023 té com a objectiu la qualitat, la competitivitat i la valorització dels productes provinents del mar de la costa ebreca. Les iniciatives que emanen d'aquesta estratègia van dirigides a la consolidació i la sostenibilitat de l'activitat del sector pesquer i aquícola i activitats derivades, entès com un sector representatiu de qualitat ambiental i de qualitat del producte de les Terres de l'Ebre.

En el marc de referència del Fons Europeu Marítim i de la Pesca (FEMP), l'Estratègia aposta per l'economia blava, per la valorització de l'activitat pesquera i aquícola, així com per la relació amb la població a través del turisme i la interpretació ambiental i la creació d'empreses d'activitats i serveis. En aquest sentit la Reserva de la Biosfera representa una oportunitat per treballar les sinèrgies per un objectiu comú de desenvolupament sostenible.

D'acord amb el Reglament de disposicions comunes per al FEMP 1303/2013, del finançament de l'EDLP a través dels grups GAL, cal efectuar un seguiment i avaluació de les estratègies participatives que tenen accés als Fons per tal de:

- ✓ Comprovar si els objectius de l'EDLP segueixen essent rellevants,
- ✓ Obtenir informació i coneixements amb el que poder demostrar els resultats aconseguits
- ✓ Ajudar a reflexionar de manera crítica sobre com millorar les activitats i processos del GALP.

La pròpia EDLP Mar de l'Ebre 2017-2023 estableix el programa de seguiment, que ha de ser un procés continu i sistemàtic. En aquest informe s'analitzen i es valoren els resultats obtinguts en l'any 2022, comparant-los també amb els resultats acumulats des del 2017, per veure el grau d'assoliment dels objectius de l'EDLP. D'aquesta manera ens dona una lectura immediata i unes reflexions a enfocar les futures subvencions.

Per tal d'incentivar actuacions que fomentin el desenvolupament local dins les estratègies locals participatives, en el marc del Programa Operatiu del FEMP a Catalunya 2014-2020, s'estableix un programa d'ajuts, cofinançat amb el DARPA, que es tramita amb la col·laboració directa dels grups d'acció local pesquers seleccionats (en aquest cas el GALP Mar de l'Ebre).

L'avaluació realitzada es basa en gran mesura en l'anàlisi dels resultats materials d'aquest programa d'ajuts i l'impacte que han tingut sobre el teixit empresarial i social de les Terres de l'Ebre. A continuació es mostren els principals resultats i conclusions.

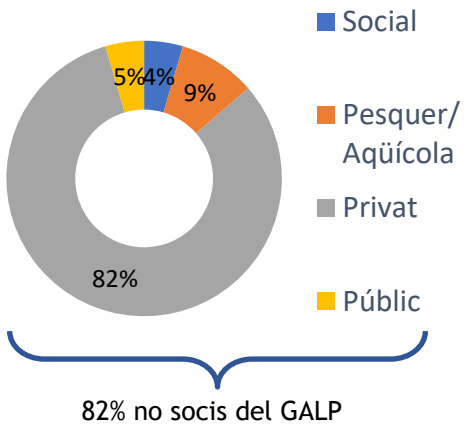
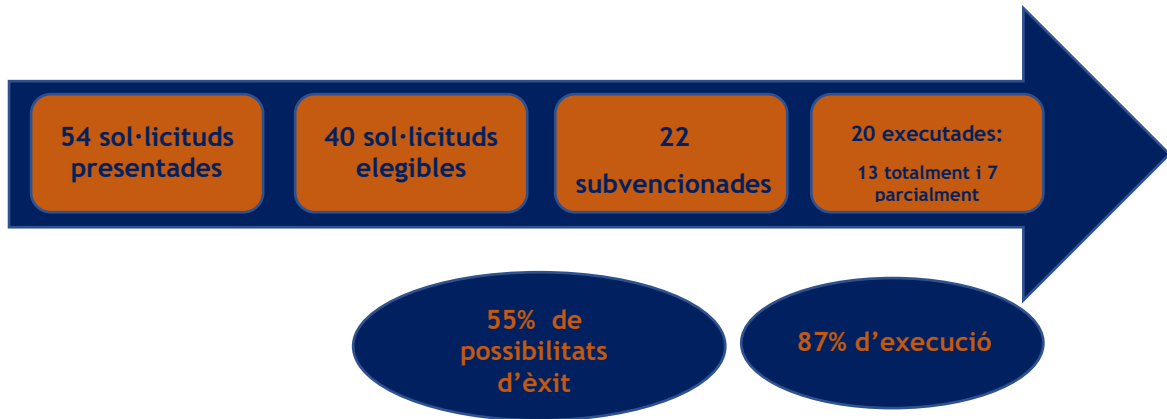
### Conclusions generals dels resultats i èxits materials

En la convocatòria 2022 s'han presentat un total de 54 sol·licitants (productius i no productius). Després del procés d'elegibilitat, s'han exclòs 14, desestimats per no complir les condicions de les bases o per renúncies prèvies. De les 40 sol·licituds restants, 22 han estat elegides i hi ha hagut pressupost per subvencionar-les, mentre que 18 han estat elegides però sense subvenció per esgotament del pressupost.

Més endavant, 1 sol·licitant elegit renuncia a la subvenció, que s'adjudica al següent expedient per ordre de puntuació. Finalment s'acaben adjudicant un total de **502.879,99 €**.

D'aquestes 22 activitats subvencionades 2 no s'han acabat subvencionant. La majoria d'elles s'han executat totalment amb o sense variació respecte la concessió (13 actuacions) i tan sols 7 s'han executat parcialment o amb variacions de la concessió.

Partint d'una subvenció atorgada de **502.879,99 €** per aquest 2022, s'han acabat justificant 437.559,67 €, per tant, el **percentatge d'execució del pressupost atorgat** ha estat del 87%.



La majoria dels beneficiaris són del sector privat (82%). Aquestes representen majoritàriament el sector aquícola i pesquer (producció, distribució i comercialització), seguit del sector de la restauració i turisme i altres complementaris com el salvament marítim i divulgació.

La resta de sectors són l'administració pública, amb l'Ajuntament de l'Ampolla, el sector pesquer amb la Confraria de Pescadors de l'Ametlla de Mar i la Confraria de Pescadors de Sant Joan de Deltebre i el sector social, que aquest any ha estat representat pel propi GALP.

La majoria d'actuacions es localitzen a La Ràpita (9) o a Deltebre (6). La resta es reparteixen per la resta de l'àmbit, realitzant-se actuacions a tots els municipis.

La distribució pressupostària s'ha repartit majoritàriament en ajuts d'entre 5.000€ i 50.000€. Cal destacar que hi ha hagut una actuació de més de 100.000€.

El sectors que proporcionalment ha obtingut més pressupost ha estat el privat (un 82% del pressupost subvencionat), mentre que el públic només un 5%. Per altra banda el sector pesquer ha obtingut un 9% i el sector social un 4%.

Respecte la participació financera, 15 de les 22 actuacions han rebut quantitats inferiors al 50% i dues n'han rebut superiors al 90%.

Un 28,96% dels recursos d'aquest 2022, s'han destinat treballar actuacions que repercuteixen en accions de diversificar el territori. Els següents àmbits en base a la dotació pressupostària que han obtingut són la Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar i l'Augment del valor afegit del producte del mar, amb un 26,6% i un 19,82% respectivament.

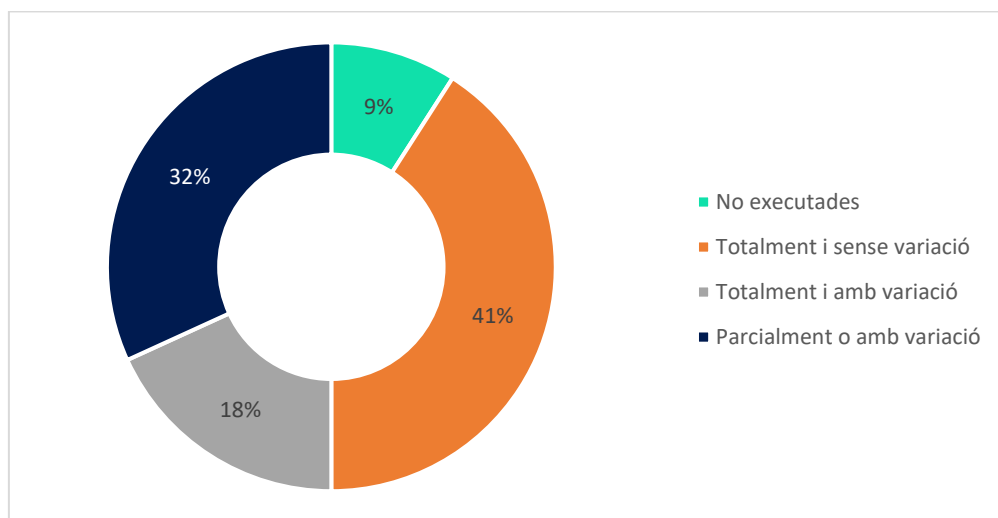
Els objectius amb menys finançament han estat el de la Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic, amb un 12,36%, el que versa sobre el Foment de la cohesió social i protecció /recuperació del patrimoni cultural de la zona, amb un 5,5%, i el d'Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local, amb un 6,76%.

### Grau d'execució de les actuacions

Partint d'una subvenció atorgada de 502.879,99 €, s'han acabat justificant 437.559,67 €, per tant, el **percentatge d'execució del pressupost atorgat** ha estat del 87%

Analitzant la informació continguda als documents de certificació i proposta de pagament dels ajuts sobre el nivell de realització de les actuacions, s'observa com el 59% s'han realitzat totalment amb o sense variació (13 actuacions). D'aquestes 13, 9 s'han realitzat sense variació i 4 amb variació de la concessió. Per altra banda, un total de 7 actuacions, que representen el 32% del total s'han realitzat parcialment o amb variacions de la concessió.

Cal destacar que dues actuacions, que representen el 9% del total, no s'han acabat executant.



Gràfic 17 Grau d'execució de les accions del 2022

### Grau d'incidència de les actuacions

Els beneficiaris valoren molt positivament el valor afegit de les seves actuacions ja que a l'enquesta es va obtenir una resposta mitjana de 4,31 sobre 5, havent-hi només una resposta menor a 4.



### Relació amb l'estratègia marítima de Catalunya

L'EDLP està alineada amb l'Estratègia Marítima de Catalunya 2030 i en les actuacions que es realitzen es controla des del GALP els objectius estratègics i línies estratègiques d'actuació del Pla estratègic 2018-2021.

Un cop revisats els àmbits de l'Estratègia Marítima, quasi totes les actuacions realitzades aquest 2022 fan referència a l'àmbit 1, majoritàriament a l'1.2, sobre un turisme marítim modern i sostenible, i a l'1.3, sobre un sector pesquer competitiu compromès amb una gestió bioeconòmica. D'aquest primer àmbit, l'objectiu 1.6, sobre unes activitats maritimorecreatives i esportives de baix impacte ambiental que dinamitzen l'economia, també ha estat representat per dues actuacions. Tan sols dos expedients no han fet referència a l'àmbit 1, si no al 3, concretament al 3.1, sobre una ciutadania propera al medi marí i a les activitats marítimes. Cap d'aquestes dues experiències ha estat duta a terme per empreses privades. Per altra banda, cal destacar que cinc actuacions no s'han adit a cap dels objectius de l'Estratègia Marítima Catalana.

Finalment, cal mencionar que el propi funcionament del GALP Mar de l'Ebre respon a l'objectiu operatiu de creació d'uns mecanismes participatius innovadors de gestió i cogestió plenament desenvolupats i consolidats, en el qual la consolidació d'una comunitat d'actors involucrats en el desenvolupament de l'economia blava (àmbit 4), basada en els GALP és una de les línies d'actuació.

### Indicadors de seguiment

Enguany s'han assolit 9 de 13 indicadors definits a l'EDLP, mentre que els indicadors afegits en el marc del procés de seguiment i avaluació, mostren una tendència positiva, tant en qualitat com en quantitat.

**La tendència és molt favorable.**

OBJECTIUS EDLP	
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 1 : Creació de noves oportunitats vinculades al sector del mar</b>	
EDLP 1.1. Nombre de negocis creats	4 ✓
EDLP 1.2. Projectes de cooperació empresarials generats	1 ✓
1.3. Nombre d'empreses locals vinculades al sector del mar a les quals s'ha assessorat	12 ✓
1.4. Nombre d'empreses locals que han augmentat el volum de negoci	8 ✓
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 2 : Augment del valor afegit del producte del mar</b>	
EDLP 2.1. Nombre d'empreses que han apostat per la internacionalització	3 ✓
2.2. Nombre de nous mercats als quals han accedit els productes locals	5 ✓

2.3. Nombre de nous productes vinculats al mar desenvolupats	4✓
2.4. Nombre de campanyes de divulgació dels productes locals desenvolupades	8✓
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 3: Diversificació de l'activitat econòmica de la zona</b>	
EDLP 3.1. Nombre de projectes de diversificació de les activitats econòmiques de la zona	3✓
EDLP 3.2. Nombre d'inversions d'adaptació d'embarcacions	1✓
EDLP 3.3. Nombre de pescadors formats en capacitat de ser guia turístics	0✗
EDLP 3.4. Nombre d'aqüicultors formats en capacitat per ser guia turístics	0✗
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 4: Protecció del patrimoni mediambiental inclosa la mitigació del canvi climàtic</b>	
EDLP 4.1. Nombre d'activitats productives desenvolupades per combatre el canvi climàtic	5✓
EDLP 4.2. Nombre d'accions no productives desenvolupades per combatre el canvi climàtic	2✓
4.3. Nombre d'actuacions de protecció del medi ambient i la natura	5✓
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 5: Foment de la cohesió social i protecció/recuperació del patrimoni cultural</b>	
EDLP 5.1. Nombre d'empreses que han passat de pares a fills	2✓
EDLP 5.2. Nombre de bens recuperats i/o restaurats segons la tipologia	0✗
EDLP 5.3. Nombre d'estudis sobre el patrimoni cultural pesquer/aquícola	4✓
<b>OBJECTIU ESTRATÈGIC 6: Impuls de les comunitats locals en el desenvolupament local</b>	
EDLP 6.1. Nombre d'espais de participació desenvolupats	✗
6.2. Nombre d'activitats de participació	4✓
6.3. Nombre de projectes de cooperació	1✓

Un any més, és interessant posar de manifest que la font d'obtenció de dades a través de les fitxes no és completa. Per aquest motiu, s'han realitzat dues enquestes als beneficiaris per obtenir més informació. Cal tenir present però que els resultats de les enquestes són subjectius i difícils de relacionar amb les accions, així com la certesa d'aquestes o el criteri en el qual es basen.

En aquest sentit, es considera que caldria millorar l'obtenció de dades de les actuacions executades per tal de poder valorar la incidència de l'estratègia sobre el territori de forma més específica.

### Assoliment dels objectius:

Els beneficiaris assistents a la sessió participativa van respondre molt positivament a la pregunta sobre el grau d'assoliment dels objectius. El 93% van considerar que el compliment dels objectius era bo o molt bo.

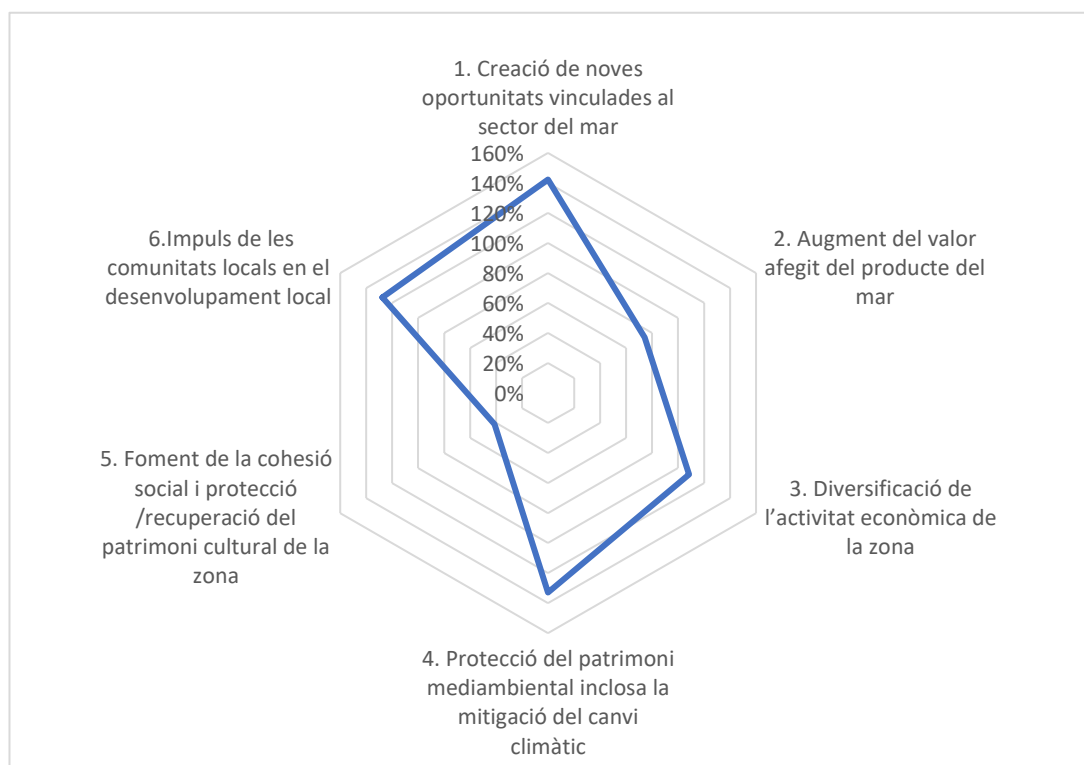


Els principals impediments que destaquen els beneficiaris són:

- La situació econòmica global i la pujada del cost de l'energia i les matèries primeres.
- La burocràcia fora del GALP.
- La Política Pesquera Europea.

També cal esmentar que diverses opinions han apuntat que no consideren que existeixi cap impediment actualment.

Si s'analitza el grau d'adaptació dels objectius d'acord al percentatge d'actuacions i pressupost es veu que estan una mica desviats en acord a les intencions dels principis de la EDLP 2017-23.



**Gràfic 18 Nivell d'ajustament entre la previsió pressupostària de l'EDLP i el pressupost d'enguany**

## Grau d'assoliment dels objectius específics:

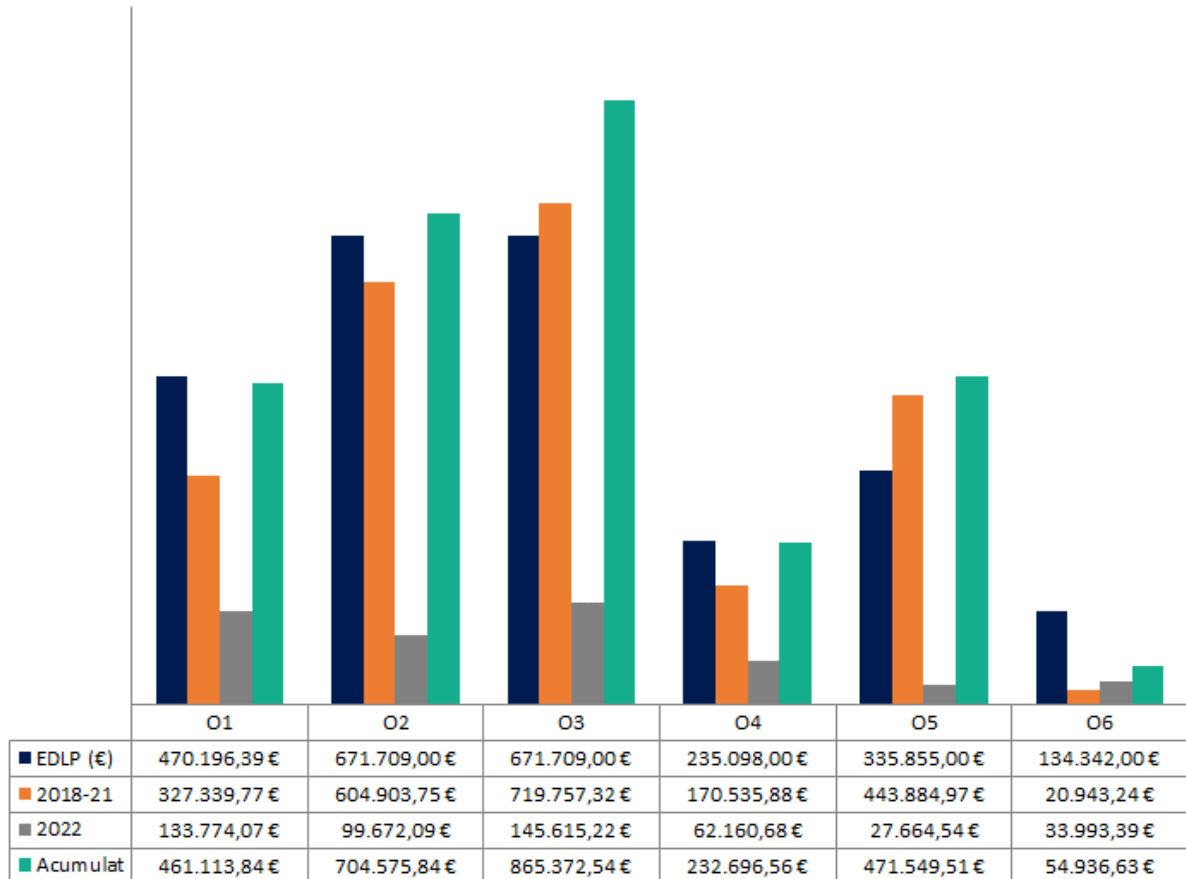
Dels 28 objectius específics de l'EDLP, amb les actuacions realitzades enguany se n'han assolit 20, és a dir, un 71,4%:

- ✓ Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar
- ✓ Modernització d'empreses existents
- ✓ Increment de l'activitat productiva/servei al sector vinculat al mar
- ✓ Innovació del sector
- ✓ Creació de marques de productes locals
- ✓ Millora en qualitat/conservació/presentació del producte
- ✓ Comercialització de productes locals i nous mercats
- ✓ Inversions i/o accions en pescaturisme
- ✓ Inversions i/o accions en turisme pesquer o turisme aquícola
- ✓ Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats
- ✓ Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars
- ✓ Manteniment de l'activitat vinculada al mar (especialment la pesca artesanal)
- ✓ Suport de les Confraries i Federacions Territorials de Pescadors al projecte
- ✓ Activitats en parcs naturals i espais protegits
- ✓ Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera
- ✓ Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar
- ✓ Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona
- ✓ Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona
- ✓ Estudis sobre patrimoni cultural pesquer/aquícola
- ✓ Governança recursos pesquers

Els objectius específics de l'EDLP no assolits aquest 2022 són els següents:

- Formació del sector
- Projectes de cooperació empresarial en el sector pesquer/aquícola
- Connexió del sector pesquer/aquícola amb el món de la investigació
- Campanya de divulgació de productes locals
- Accions de neteja i/o manteniment
- Accions de millora a les badies
- Accions de mitigació dels efectes del canvi climàtic
- Impulsar accions de relleu generacional en el sector pesquer/aquícola

Aquesta edició ha estat la penúltima d'aquesta estratègia ja que el 2023 és el darrer any de vigència del document. És per això que resulta interessant revisar les partides pressupostàries acumulades per analitzar si s'ajusten al que es va preveure l'any 2017:



**Gràfic 19 Evolució de la distribució pressupostària acumulada comparada amb les previsions de l'EDLP**

Es pot observar com els objectius 1, 2, 3, 4 i 5 ja han assolit les xifres previstes durant la redacció de l'Estratègia. Destacar el tercer que ha sobrepassat amb escreix les expectatives.

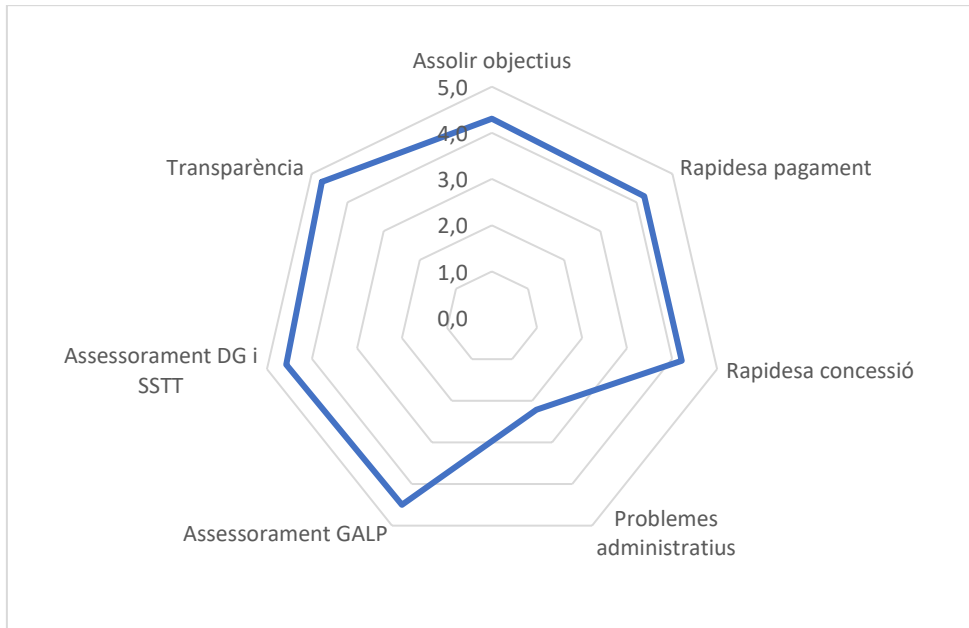
L'objectiu 6 és l'únic que no ha arribat a l'esperat, només se n'ha assolit el 41%, a falta d'una sola edició per tancar l'estratègia. Tanmateix, aquest any se li ha donat un impuls important revertint la tendència dels anys anteriors.

### Procés de gestió dels ajuts

Els resultats de les enquestes als beneficiats demostren una valoració molt satisfactòria especialment pel que fa a l'assessorament rebut, tant per part del GALP com per part de la Direcció General de Pesca i dels Serveis Territorials. En general es valora de forma correcta el compliment dels terminis de concessió i pagament establerts a les bases reguladores dels ajuts.

Les dificultats administratives i tècniques en el procediment de gestió dels ajuts constitueixen sovint un dels punts febles.

Finalment es percep molt transparent tot el procés de concessió dels ajuts.



**Gràfic 20 Resultats de la valoració del procés de subvenció del 2022**

## **ANNEX 1. FITXES DE LES ACTUACIONS REALITZADES**

En la següent taula es detallen totes les actuacions elegides i subvencionades. En color negre apareixen les realitzades completament i sense variació, de color blau realitzades totalment amb variació, en color taronja les realitzades parcialment o amb variació i en color vermell les no executades.

Codi expedient	Nom sol·licitant	TÍTOL DEL PROJECTE	Punts computables	% participació	Import sol·licitat	Import subvenció	Import executat	Grau d'execució
ARP014/17/000400	JOSE LUIS CALLAU CASANOVA	IMPLEMENTACIÓ DE PROGRAMA ERP+CREACIÓ DE PÀGINA WEB+E-COMMERCE	67	0,48	3.607	1.731,36	1059,36	61%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Modernització d'empreses existents			19%	324,63 €		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			46%	793,54 €		
		Comercialització de productes locals i nous mercats			35%	613,19 €		
ARP014/17/000401	MIREA SEGARRA LEON	MILLORA SOSTENIBILITAT PARADA MERCAT	83	0,5	12.508,02	6.254,01	5982,5	96%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Increment de l'activitat productiva/servei al sector vinculat al mar			38%	2.382,48 €		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			35%	2.183,94 €		
		Comercialització de productes locals i nous mercats			27%	1.687,59 €		
ARP014/17/000402	CONFRARIA DE PESCADORS DE L'AMETLLA DE MAR	VEHICLE CAMIÓ PER AJUDAR A LES FEINES DELS PESCADORS DE LA CONFRARIA DE L'AMETLLA DE MAR	75	0,78	53.266	41.547,48	41547,48	100%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Suport de les Confraries i Federacions Territorials de Pescadors al projecte			55%	22.662,26 €		
		Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona			18%	7.554,09 €		
ARP014/17/000407	CLUB DE REM DELTA	ESPORT AL RIU: COMPRA DE BOTS I REMS PELS NOSTRES REMERS/ES	72	0,49	52.844,72	25.893,91	25893,91	100%

Codi expedient	Nom sol·licitant	TÍTOL DEL PROJECTE	Punts computables	% participació	Import sol·licitat	Import subvenció	Import executat	Grau d'execució
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Accions de cooperació en l'àmbit del medi natural i la Reserva de la Biosfera			46%	11.951,04 €		
		Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar			35%	8.963,28 €		
		Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona			19%	4.979,60 €		
<b>ARP014/17/000408</b>	<b>DELTING PARKS S.L</b>	<b>DELTING PARKS</b>	<b>68</b>	<b>0,48</b>	<b>23.4318,09</b>	<b>112.472,68</b>	<b>95442,92</b>	<b>85%</b>
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar			35%	39.798,03 €		
		Comercialització de productes locals i nous mercats			26%	29.415,93 €		
		Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars			38%	43.258,72 €		
<b>ARP014/17/000417</b>	<b>ASSOCIACIÓ GRUP D'ACCIÓ LOCAL TERRES DE L'EBRE</b>	<b>INVENTARI DEL PATRIMONI PESQUER DELS MUNICIPIS DE LA MAR DE L'EBRE</b>	<b>88</b>	<b>1</b>	<b>18.867,4</b>	<b>16.867,4</b>	<b>16.867,40 €</b>	<b>100%</b>
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Activitats en parcs naturals i espais protegits			31%	5.301,18 €		
		Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar			26%	4.337,33 €		
		Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona			14%	2.409,63 €		
		Potenciar el coneixement tradicional del sector pesquer/aquícola de la zona			17%	2.891,55 €		
		Estudis sobre patrimoni cultural pesquer/aquícola			11%	1.927,70 €		
<b>ARP014/17/000422</b>	<b>RESTAURANT NURI S.L</b>	<b>RESTAURANT PORT DE DELTEBRE</b>	<b>72</b>	<b>0,49</b>	<b>74411,62</b>	<b>36461,69</b>	<b>21391,44</b>	<b>59%</b>
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Modernització d'empreses existents			17%	6.310,68 €		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			42%	15.426,10 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			40%	14.724,91 €		

Codi expedient	Nom sol·licitant	TÍTOL DEL PROJECTE	Punts computables	% participació	Import sol·licitat	Import subvenció	Import executat	Grau d'execució
ARP014/17/000424	NETEGES LA RÀPITA C.B	FREGADORA PER A SERVEIS ESPECÍFICS DE NETEJA DE CONFRARIES DE PESCADORS	75	0,49	12.166,6	5.961,63	5961,63	100%
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Modernització d'empreses existents			16%	975,54 €		
		Innovació del sector			29%	1.734,29 €		
		Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars			45%	2.709,83 €		
		Manteniment de l'activitat vinculada al mar (especialment la pesca artesanal)			9%	541,97 €		
ARP014/17/000426	AJUNTAMENT DE L'AMPOLLA	Gastromar L'Ampolla 2022: Congrés de cuina, gastronomia i cuina Mediterrània	70	0,9	43899,8	39509,82	39379,14	100%
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Activitats en parcs naturals i espais protegits			44%	17.384,32 €		
		Accions que difonguin la riquesa natural i paisatgística del mar			36%	14.223,54 €		
		Inversions de recuperació/conservació del patrimoni cultural de la zona			20%	7.901,96 €		
ARP014/17/000427	JOSEP MIQUEL REVERTÉ CANALDA	MILLORES EN EL BAR MARIIA DE SANT CARLES, ADEQUACIÓ DE L'ESPAI DE CUINA	75	0,49	31.448,07	15.409,55	11492,73	75%
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Modernització d'empreses existents			16%	2.521,56 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			38%	5.883,65 €		
		Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars			45%	7.004,34 €		

Codi expedient	Nom sol·licitant	TÍTOL DEL PROJECTE	Punts computables	% participació	Import sol·licitat	Import subvenció	Import executat	Grau d'execució
ARP014/17/000428	MAR Y MAR MARIS Y PEIX S.L	CONSTRUCCIÓ CAMARES FRIGORÍFIQUES AMB PORTA EMROLLABLE I ADAPTACIÓ LOCAL	68	0,48	42.328,77	20.317,81	20317,81	100%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Modernització d'empreses existents			19%	3.809,59 €		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			46%	9.312,33 €		
		Comercialització de productes locals i nous mercats			35%	7.195,89 €		
ARP014/17/000433	CONFRARIA DE PESCADORS SANT JOAN DE DELTEBRE	COMPRA DE MAQUINÀRIA PER LA MANUFACTURACIÓ D'HAMBURGUESES	68	0,74	584	432,16	432,16	100%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Modernització d'empreses existents			16%	69,45 €		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			39%	169,78 €		
		Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars			45%	192,93 €		
ARP014/17/000434	LA MUSCLERA DEL DELTA S.L	ADQUISICIÓ D'UNA FURGONETA AMB ISOTERMO	67	0,48	26612,22	12773,87	12773,87	100%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			47%	5.979,26 €		
		Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars			53%	6.794,61 €		
ARP014/17/000437	DRONE WORKS SCP	VIGILÀNCIA I RESCAT EN PLATGES DEL DELTA AMB DRONES	71	0,49	12.393,81	6.072,97	6072,97	100%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		

Codi expedient	Nom sol·licitant	TÍTOL DEL PROJECTE	Punts computables	% participació	Import sol·licitat	Import subvenció	Import executat	Grau d'execució
		Modernització d'empreses existents			18%	1.071,70 €		
		Innovació del sector			31%	1.905,25 €		
		Creació de marques de productes locals			51%	3.096,02 €		
ARP014/17/000438	CRISTIAN CASANOVA SUBIRATS	EBRESURFERS	75	0,49	50.592,49	24.790,32	21866,51	88%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Modernització d'empreses existents			17%	4.290,63 €		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			42%	10.488,21 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			40%	10.011,48 €		
ARP014/17/000442	PAULA MARIA BEL GRACIA	CREACIÓ D'UNA EMPRESA-RESTAURANT	64	0,48	25847,7	12406,9	12406,9	100%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Creació de noves empreses o modernització d'existents vinculades al sector del mar			43%	5.384,13 €		
		Modernització d'empreses existents			17%	2.106,83 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			40%	4.915,94 €		
ARP014/17/000447	SUBIRATS BERTOMEU S.L	PROJECTE SOCIOEDUCATIU ENVERS CULTIU DE MOL·LUSCS	84	0,5	13.794,12	6.897,06		0%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		
		Inversions i/o accions en turisme pesquer o turisme aquícola			28%	1.939,80 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			33%	2.263,10 €		
		Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars			39%	2.694,16 €		
ARP014/17/000450	NAUTICOLOGIC S.L	DISPENSADOR DE SERVEIS NÀUTICS	63	0,48	122430	48407,56	46640,17	96%
		Objectiu específic			% actuació total	Pressupost específic		

Codi expedient	Nom sol·licitant	TÍTOL DEL PROJECTE	Punts computables	% participació	Import sol·licitat	Import subvenció	Import executat	Grau d'execució
		Modernització d'empreses existents			21%	10.131,81 €		
		Increment de l'activitat productiva/servei al sector vinculat al mar			56%	27.018,17 €		
		Inversions i/o accions en pescatuisme			23%	11.257,57 €		
ARP014/17/000451	TURISEVENTS 2013 SLU	ESPAI D'INTERPRETACIÓ DE L'AQUÍCULTURA AL DELTA	84	0,5	14.540	7.270		0%
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Modernització d'empreses existents			12%	896,30 €		
		Inversions i/o accions en turisme pesquer o turisme aquícola			25%	1.792,60 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			29%	2.091,37 €		
		Iniciatives emprenedores relacionades amb el mar, la pesca i activitats auxiliars			34%	2.489,73 €		
ARP014/17/000464	ADRIAN VIDAL VOGT	GREEN FLAKE: Pesca esportiva des de kayaks. Ampliació de l'oferta del negoci.	68	0,48	26.312,18	12.629,85	12629,85	100%
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Modernització d'empreses existents			19%	2.368,10 €		
		Inversions i/o accions en turisme pesquer o turisme aquícola			38%	4.736,19 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			44%	5.525,56 €		
ARP014/17/000466	SEAWEEED S.L	RESTAURANT FUSIÓ I OBRADOR DE PRODUCTES ELABORATS	66	0,48	67.479,24	32.390,04	25380,48	78%
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Modernització d'empreses existents			20%	6.337,18 €		
		Innovació del sector			35%	11.266,10 €		
		Inversions i accions que consolidin uns trets del territori diferenciats			46%	14.786,76 €		

Codi expedient	Nom sol·licitant	TÍTOL DEL PROJECTE	Punts computables	% participació	Import sol·licitat	Import subvenció	Import executat	Grau d'execució
ARP014/17/000469	LURALGRUP S.L	ADQUISICIÓ DE MAQUINÀRIA PER A COMERCIALIZACÓ, GESTIÓ DE PRODUCTES DE LA MAR	68	0,48	34.129	16.381,92	14020,44	86%
		<b>Objectiu específic</b>			<b>% actuació total</b>	<b>Pressupost específic</b>		
		Modernització d'empreses existents			19%	3.071,61 €		
		Millora en qualitat/conservació/presentació del producte			46%	7.508,38 €		
		Comercialització de productes locals i nous mercats			35%	5.801,93 €		

## ANNEX 2. Informe de resultats de la participació

### SESSIÓ DE PRESENTACIÓ DEL SEGUIMENT EDLP Terres de l'Ebre 2022 29 de novembre de 2022

#### PARTICIPANTS:

Per part de l'organització:

Joan Alginet (Gerent del GALP Terres de l'Ebre)

Alba Daranas (Anthesis Lavola)

Arnau Matas (Anthesis Lavola)

Per part dels beneficiaris 14 participants:

Josep Baila, Delting Parks

Pep Reverter, Bar Maria

Paco Martí, Mar i Mar Peix i Marisc

Mireia Segarra, Menjars Naturals

Patricia Bertomeu, Nuri S.L

Álvaro Tomàs, Drone Works

Maite, Seaweed S.L

Raúl Ribot, Paula Maria Bel

Joan Barberà, Nauticologic

Albert Roig, Luralgrup

Isabel Betoret, Confraria de Pescadors de l'Ametlla de Mar

Joan Alginet, GALP Terres de l'Ebre

---

#### OBJETIUS DE LA SESSIÓ:

- En aquesta sessió es presentaran els resultats del seguiment de les actuacions del 2022 i es realitzaran unes dinàmiques participatives per tal d'obtenir resultats per a l'avaluació qualitativa de l'EDLP, del procés de concessió de subvencions i dels indicadors de seguiment, mitjançant una enquesta a respondre individualment durant una part de la sessió i mitjançant debat grupal per a la valoració conjunta dels resultats obtinguts.
- La participació dels beneficiaris és essencial per tal d'obtenir la visió real dels resultats obtinguts aquest any i analitzar els principals punts forts i febles del procés.
- Els objectius de la sessió són:
  - Avaluació qualitativa dels resultats de l'EDLP.
  - Obtenció de resultats per als indicadors de seguiment.
  - Avaluació qualitativa del procés.

---

**LLOC:** On-line , mitjançant Zoom

---

**DURADA:** 1'30h (19:00-20:30h)

---

**DESENVOLUPAMENT DE LA SESSIÓ:**

**19h. Benvinguda, LAVOLA I GALP (5')**

**19:05h Presentació de la dinàmica de la sessió, LAVOLA (5')**

**19:10h Presentació dels resultats del seguiment 2022 de l'EDLP, LAVOLA (20')**

D'un total de 22 beneficiaris, se'n van presentar a la sessió on-line 14.  
Durant el torn de preguntes només hi ha va haver un dubte sobre la presentació dels projectes del 2023.

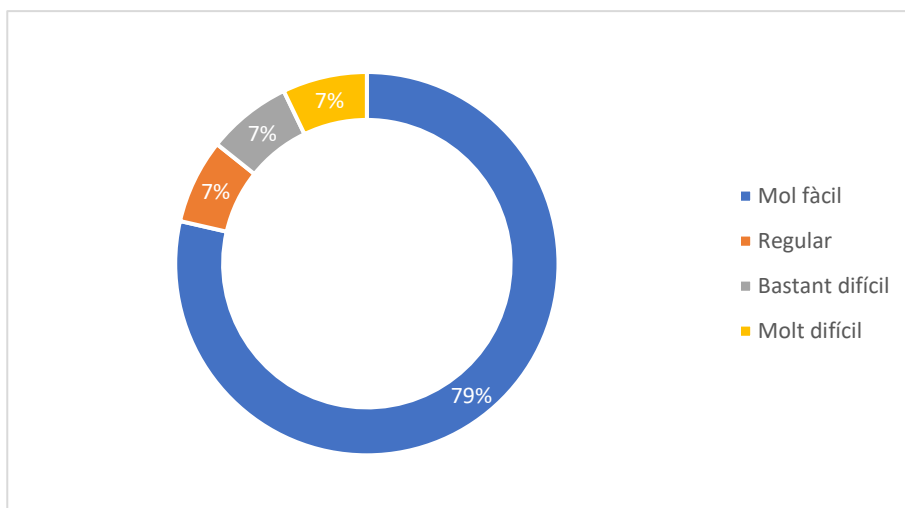
**19:30h Enquesta d'avaluació de l'EDLP, BLOC 1 PROCEDIMENT DE CONCESSIÓ DELS AJUTS, BENEFICIARIS (10').**

Els representants de Lavola, guien als assistents a omplir dos qüestionaris format online. Microsoft forms.

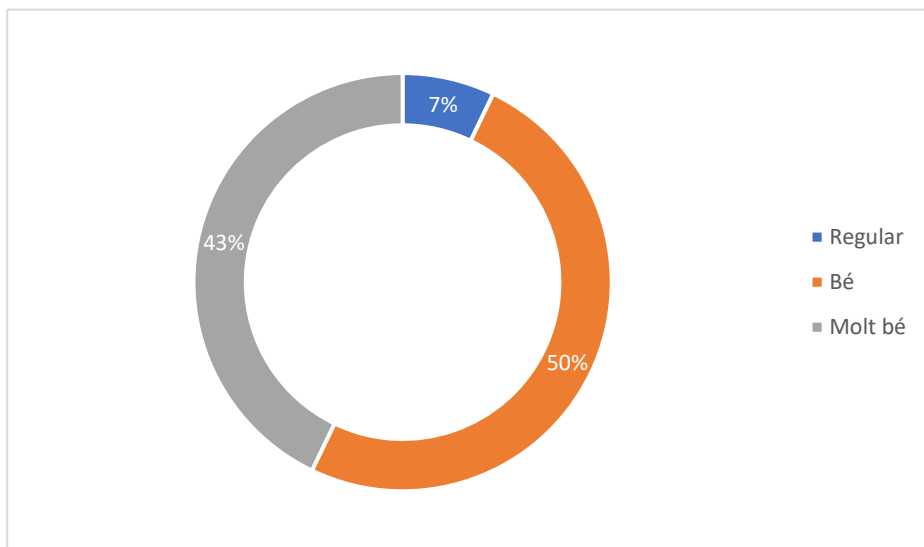
**VALORACIÓ DEL PROCÉS DE CONCESSIÓ DE SUBVENCIONS (valorar del 1 al 5)**

1. Us heu trobat amb dificultats administratives i tècniques en el procediment de gestió dels ajuts?
2. Com valoreu el grau de rapidesa de la concessió?
3. Com valoreu els terminis de pagament?
4. Com valoreu les tasques de difusió, pedagogia i assessorament del GALP?
5. Com valoreu la col·laboració i suport rebut per l'administració (Serveis Territorials de Pesca)?
6. En general, el procés de concessió de subvencions ha estat prou transparent?

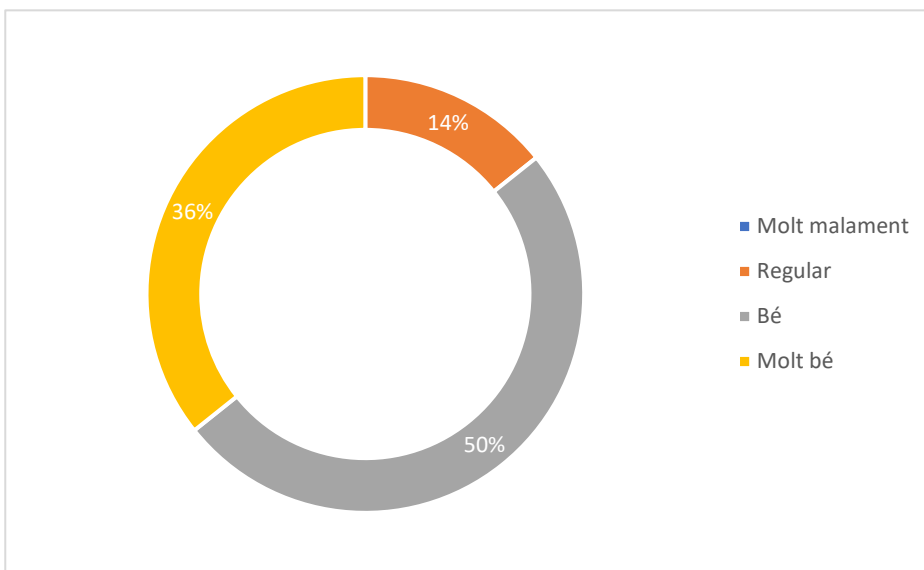
**RESULTATS: (13 PARTICIPANTS - Anònima-)**

**1. Us heu trobat amb dificultats administratives i tècniques en el procediment de gestió dels ajuts?**

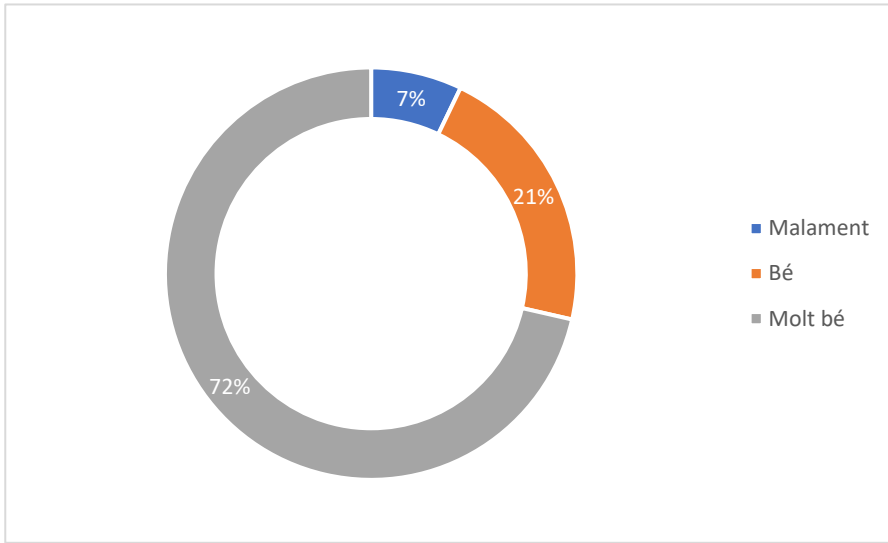
**2. Com valoreu el grau de rapidesa de la concessió?**



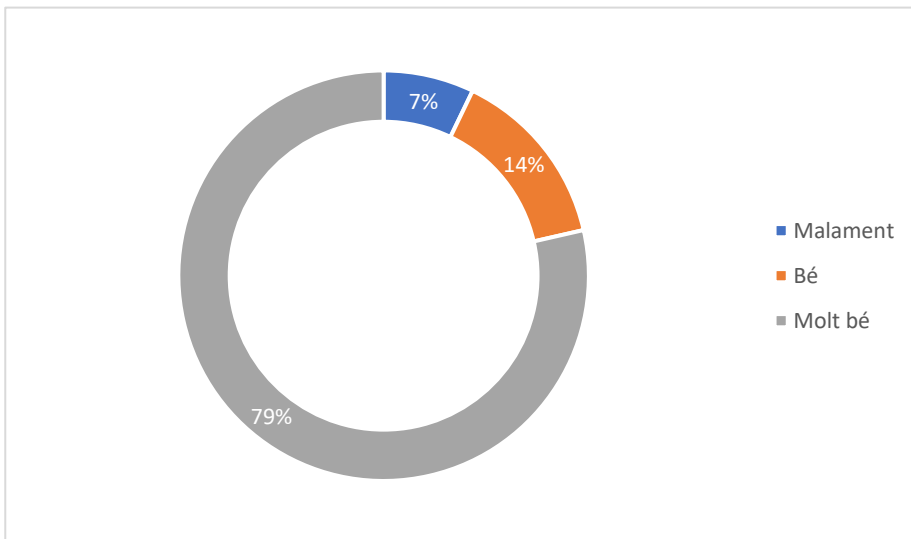
**3. Com valoreu els terminis de pagament?**



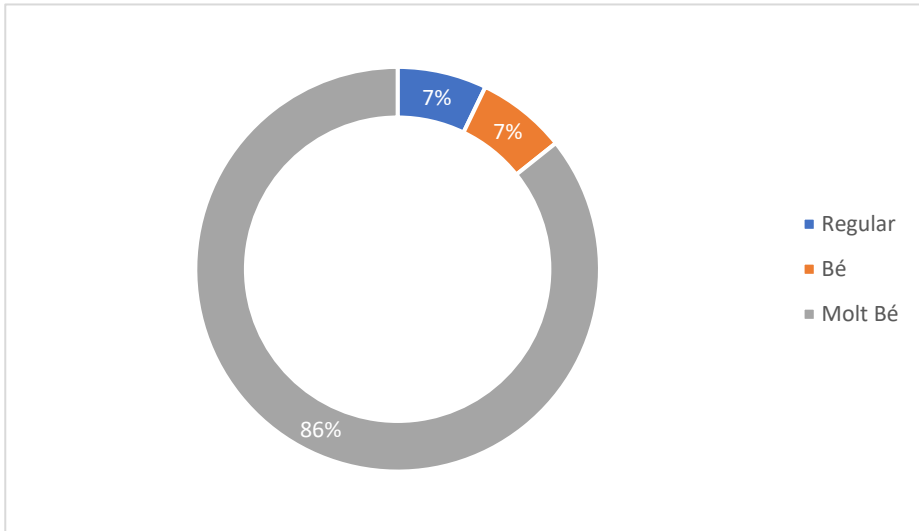
4. Com valoreu les tasques de difusió, pedagogia i assessorament del GALP?



5. Com valoreu la col·laboració i suport rebut per l'administració (Serveis Territorials de Pesca)?




6. En general, el procés de concessió de subvencions ha estat prou transparent?



19:40h Enquesta d'avaluació de l'EDLP, BLOC 2 INDICADORS I OBJECTIUS, BENEFICIARIS (10')

RESULTATS: (13 PARTICIPANTS)

1. Heu creat un nou negoci?

	Sí	4
	No	9



2. Heu traspasat o rebut l'empresa de pares a fills?

	Sí	2
	No	11



3. Heu engegat algun projecte de cooperació empresarial?

 Sí	1
 No	12



En cas afirmatiu, quants?

- Un usuari descriu una xarxa de bicicletes elèctriques

4. La vostra empresa ha rebut assessorament per part del GALP?

 Sí	12
 No	1



5. Heu augmentat el volum de negoci de la vostra empresa?

 Sí	8
 No	5



6. Heu iniciat algun pas per aconseguir la internacionalització durant aquest any?

	Sí	3
	No	10



7. Heu accedit a nous mercats?

	Sí	5
	No	8



En cas afirmatiu, quin?

- Mercat Portuguès
- Mercat Xilè
- Al mercat jove i sector de menjar per als més petits a través com poden ser les hamburgueses de peix, canelons, lasanyes i precuinats amb peix
- distribució i comercialització productes elaborats
- nou model de negoci que permet entrar a altres entorns, com activitats aquàtiques a entorns variats

8. Heu desenvolupat algun un nou producte?

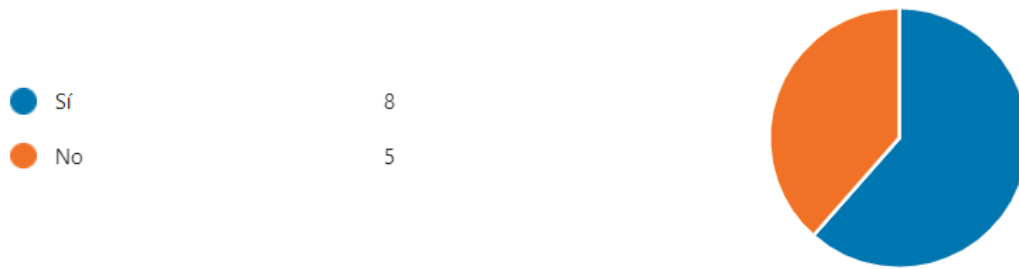
	Sí	4
	No	9



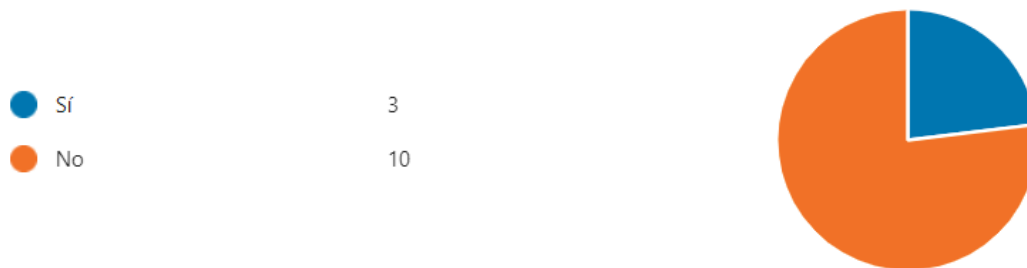
En cas afirmatiu, quins?

- Oferir un servei de major qualitat utilitzant maquinària innovadora.
- Venda i desenvolupament projecte Portugal
- Teniu un gran ventall de productes que abans de demanar l'ajuda del GALP eren impossibles per l'espai que tenia d'aquesta manera he fet una ampliació de negoci donant lloc a productes sempre de les terres de l'Ebre i del sector pesquer de la llotja de la Ràpita
- Autoservei d'activitats de mar

9. Heu portat a terme o participat en alguna campanya de divulgació dels productes locals?



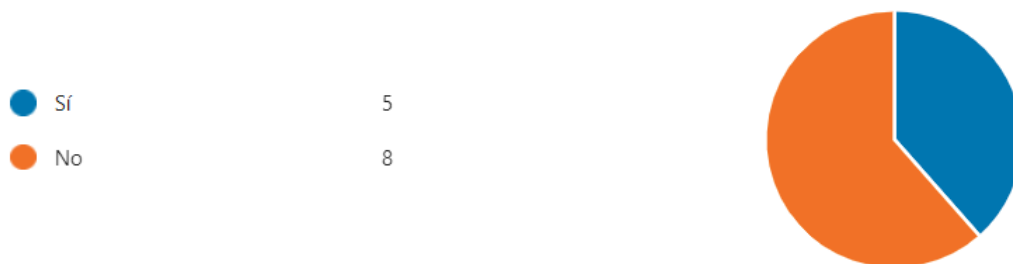
10. Heu engegat algun projecte de diversificació de les vostres activitats econòmiques?



En cas afirmatiu, quins?

- diferents esports nàutics amb diferents activitats a la mar com rutes guiades
- comercialització de producte precuinat amb peix i marisc de la zona i productes de proximitat km0
- Un nou model d'Autoservei de lloguer de embarcacions nàutiques

11. Heu realitzat alguna actuació de protecció del medi ambient o de la natura?



En cas afirmatiu, quines?

- Vedes
- Reduir el co2 a l'atmosfera i combustibles a l'aigua
- La maquinària subvencionada ajuda a reduir el consum d'aigua i electricitat. A més a més, esta creada per productes que es poden reciclar quan acabi la vida útil.
- Instal·lació fotovoltaica i fomentar l'ús de la bicicleta en conte del vehicle
- totes els mòdul estan equipats en energia solar

12. Heu realitzat alguna acció en el marc de la vostra activitat productiva per combatre el canvi climàtic?

	Sí	5
	No	8



En cas afirmatiu, quines?

- Instal·lació fotovoltaica
- Instal·lació fotovoltaica
- La compra de electrodomèstics amb màxima eficiència energètica, utilització de envasos de cartró i reutilització i aprofitament de matèries primeres
- Tots els productes com són els fruits secs, olives i farines tot es ven a granel deixant així que la gent vingui amb el tupper de casa i no usant plàstic mires, apart s'enduen un 5% de descompte per aquesta acció
- Instal·lació fotovoltaica

13. A banda de l'anterior, heu realitzat alguna acció fora de la vostra activitat productiva per combatre el canvi climàtic?

	Sí	2
	No	11



En cas afirmatiu, quantes?

- Instal·lació fotovoltaica
- Recollida de tot el que ens trobem tant a les platges com a la muntanya amb els petits sempre fem aquesta activitat
- Protecció del medi ambient

14. Heu recuperat i/o restaurat algun bé d'interès cultural (arquitectònic o arqueològic)?

	Sí	0
	No	13

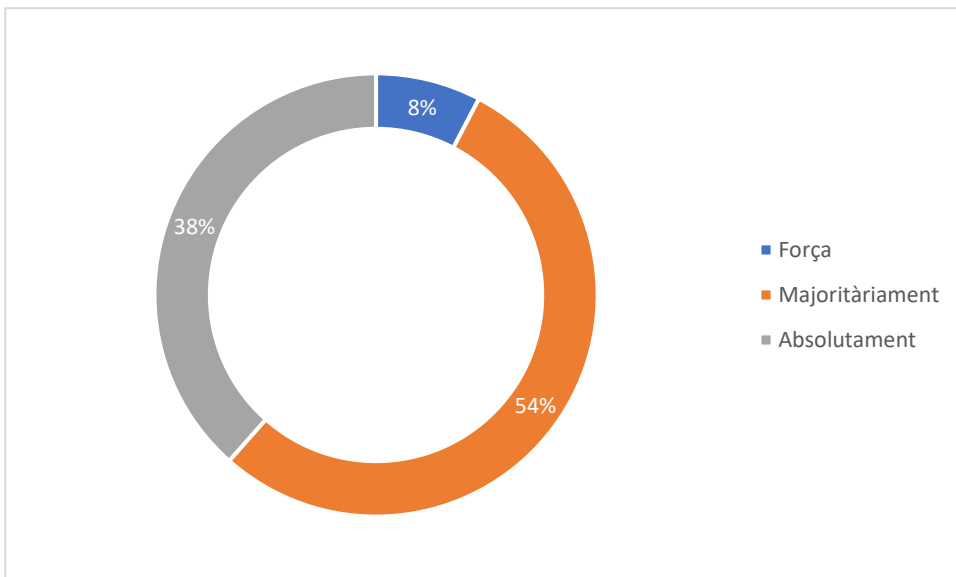


15. Heu realitzat o participat en algun estudi sobre el patrimoni cultural pesquer o aquícola?

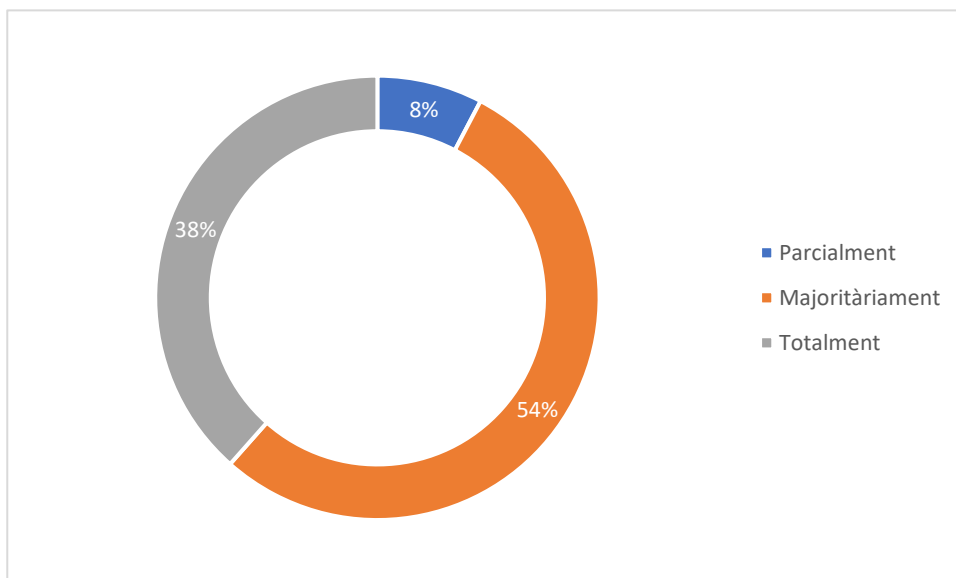
<span style="color: blue;">●</span> Sí	4
<span style="color: orange;">●</span> No	9



16. Les actuacions que s'estan realitzant et proporcionen el valor afegit que esperaves?



17. Creieu que s'estan assolint els objectius amb les actuacions d'aquest any? (de 1 a 5)



18. Quins són els principals impediments per a l'assoliment dels objectius? (preguntes obertes).
- No n'hi ha cap
  - L'economia
  - Política pesquera europea
  - Estem l'espera de rebre el local per aconseguir els objectius proposats.
  - No tenim impediments
  - Pot ser la burocràcia fora del GALP, alhora d'engegar un nou projecte,
  - La manca de disponibilitat econòmica. Molts cops les idees i les ganes hi són però la manca de recursos econòmics és el que no permet l'assoliment de molts dels objectius
  - Econòmic
  - temps i econòmics
  - No cap
  - manca finançament
  - Ara mateix ens està costant molts als comerços mantenir el que tenim no per les vendes si no per l'increment de preus ja sigui de llum de aigua i impostos jo he notat un canvi de un any al altre amb les vendes perquè he pogut incrementar amb el ventall de productes i així atreure a més gent
  - S'ha fet una bona acció al territori
19. Quin és el canvi més gran/significatiu que heu trobat aquest any? (preguntes obertes)
- la rapidesa amb el pagament dels ajuts
  - La millora del local i poder treballar més còmode
  - El desànim del sector pesquer
  - -
  - Poder treballar millor
  - es el nostre primer any, no puc opinar
  - El canvi més significatiu és que el territori té plena consciència del GALP
  - Modernització de l'equipament utilitzat per dur a terme el servei pel qual proporciona un valor afegit una major qualitat.
  - diversificació de les activitats, arribant a usuaris diferents (familiars)
  - La ràpida resposta per part dels tècnics i el gerent del GALP
  - rapidesa
  - L'increment del preu base amb tots els productes i despeses establertes
  - La part informatitzada.
20. Quines són les prioritats per al futur? (preguntes obertes):
- seguir disposant d'aquestes ajuts en els propers anys
  - Seguir creixent
  - Sobreviure
  - -
  - Continuar augmentant les vendes
  - <poder ampliar el negoci amb nous estris per millorar el negoci i poder reduir emissions al medi
  - Incentivar projectes que donin més valor afegit al nostre territori en tots els àmbits possibles.
  - Estar en constant actualització
  - Apostar per activitats familiars
  - Intentar mantenir els projectes en funcionament amb la màxima rendibilitat possible
  - consolidar projecte i arribar a més mercats.
  - Aguantar i tirar avant amb productes i innovar no quedar-nos enrere com sigui sé que o faré però no serà fàcil
  - Augmentar el pressupost del GALP per a les terres de l'Ebre

**19:45h** Posada en comú dels resultats i debat sobre les dues enquestes anteriors. (10')

**19:55h.** Torn de preguntes i dubtes

No s'ha formulat cap pregunta.

**20:00h.** Tancament de la sessió.

T +34 938 515 055  
info@lavola.com  
www.lavola.com  
www.anthesisgroup.com

